

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

GIANLUCA CUZZOLIN

Nazionalità

Italiana

• Date

Dal 20/10/2025 ad oggi

• Nome e indirizzo datore di lavoro

AVM S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 33, 30135 VENEZIA

• Tipo di azienda o settore

Azienda della Mobilità

• Tipo di impiego

Dirigente nella Direzione Transizione Sostenibile e Progetti Innovativi

• Principali mansioni e responsabilità

Dirigente nella Direzione Transizione Sostenibile e Progetti Innovativi con la responsabilità di promuovere e proporre al Consiglio di Amministrazione AVM, di concerto con il Procuratore Generale, progetti e studi, nonché possibili soluzioni per il trasporto e la mobilità, funzionali alla transizione energetica e alla sostenibilità. A tal fine, ho il compito, di indirizzare, attraverso la supervisione strategica, tutti i progetti d'investimento già approvati e in approvazione secondo le linee guida del Gruppo in tema di sostenibilità e transizione energetica supportando i responsabili nell'individuazione e analisi delle criticità e sulle eventuali azioni da intraprendere. Ho il compito di reperire finanziamenti finalizzati alla sostenibilità per attuare piani strategici, industriali e finanziari. Gestisco i rapporti con le associazioni, i terzi, i consulenti e i partner tecnici per l'implementazione di soluzioni sostenibili nel trasporto pubblico e nella mobilità. Partecipo, in rappresentanza della società, a tavoli tecnici, conferenze di servizi, incontri istituzionali e consultazioni pubbliche. Ho il compito di sovrintendere a tutti gli aspetti inerenti all'energia all'interno del Gruppo assicurando una corretta gestione energetica coordinando l'attività dell'Energy Manager. Sviluppo progetti di innovazione nell'ambito dei servizi di mobilità.

Rappresentante di AVM S.p.A. all'interno del Waterborne Transport Committee della International Association of Public Transport (UITP) di cui sono stato Presidente per i bienni 2013-15 e 2015-17.

Rappresentante di AVM S.p.A. all'interno della Calypso Network Association (CNA) di cui sono stato eletto Presidente il 19 maggio 2022 e Presidente di Calypso Network Association – Desk Italia.

• Date

Dal 01/01/2023 al 19/10/2025

• Nome e indirizzo datore di lavoro

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

• Tipo di azienda o settore

Azienda Trasporto Pubblico Locale

• Tipo di impiego

Dirigente nella Direzione Operativa Mobilità Lagunare

• Principali mansioni e responsabilità

Dirigente nella Direzione Operativa Mobilità Lagunare con la responsabilità della direzione, coordinamento e garanzia della produzione del servizio della navigazione, secondo gli standard di qualità, quantità e costo necessari per raggiungere gli obiettivi aziendali fissati nel budget. Responsabile della programmazione e gestione delle risorse e dell'espletamento delle pratiche relative alla responsabilità civile. Responsabilità di interfaccia con le funzioni programmatiche degli enti affidanti, concorrendo ad assicurare la realizzazione e lo sviluppo dei programmi d'esercizio atti a soddisfare le necessità di mobilità della clientela compatibilmente con le risorse disponibili e nel rispetto dei contratti di servizio stipulati. In tale ambito, effettua le necessarie attività di analisi della domanda e di monitoraggio della qualità del servizio erogato. Responsabilità della gestione dei servizi di approdo per i vettori di trasporto pubblico non di linea assicurandone la corretta applicazione del contratto di servizio, il controllo dello stato e dell'utilizzo degli approdi. Responsabilità di assicurare la conduzione del servizio darsene garantendo il coordinamento del personale addetto e la gestione del patrimonio relativo ad impianti ed immobili.

Per svolgere questo ruolo mi sono state assegnate le deleghe di Armatore della flotta aziendale, di dirigente Delegato sulla Salute e Sicurezza sul Lavoro D.Lgs. 81/2008) e dirigente delegato alla sicurezza Ambientale.

In questa Funzione ho gestito una struttura con una media di 1.200 lavoratori tra personale di

- Date
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

struttura e personale di movimento con un costo annuo di oltre 45.000.000,00 di € e un budget di spesa di circa 10.000.000,00 di €.

Durante questa esperienza ho dovuto affrontare l'emergenza sanitaria COVID-19 con tutte le sue implicazioni sia nella tutela dei lavoratori e dei passeggeri sia della gestione economica e finanziaria dell'azienda. Ho dovuto gestire un piano di revisione organizzativo con la disdetta di tutti gli accordi di secondo livello con un confronto aspro con le OO.SS. al fine di poter rientrare nei parametri previsti dall'Autorità Regolatoria dei Trasporti e far approvare il Piano Economico Finanziario propedeutico alla firma del Contratto di Servizio con l'Ente Affidante.

Sono Responsabile Unico di Progetto per tutti gli acquisti in capo alla mia direzione e ho presieduto numerose commissioni di gara per acquisti di forniture importanti tra le quali cito la fornitura di due navi traghetto da 600 TSL con trazione diesel-elettrica azimutale (importo a base di gara di € 32.240.000,00), di 33 autobus elettrici (importo a base di gara di € 20.150.300,00) e di una nave traghetto da 800 TSL monodirezionale diesel-elettrica (importo a base di gara di € 21.850.000,00)

Rappresentante di ACTV S.p.A. all'interno del Waterborne Transport Committee della International Association of Public Transport (UITP) di cui sono stato Presidente per i bienni 2013-15 e 2015-17.

Rappresentante di Actv all'interno della Calypso Network Association (CNA) di cui sono stato eletto Presidente il 19 maggio 2022 e Presidente di Calypso Network Association – Desk Italia.

Dal 01/03/2021 al 31/12/2022

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

Azienda Trasporto Pubblico Locale

Dirigente nella Direzione Mobilità Lagunare

Dirigente nella Direzione Mobilità Lagunare con la responsabilità della direzione, coordinamento e garanzia della produzione del servizio della navigazione, secondo gli standard di qualità, quantità e costo necessari per raggiungere gli obiettivi aziendali fissati nel budget. Responsabile della programmazione e gestione delle risorse e dell'espletamento delle pratiche relative alla responsabilità civile. Responsabilità di interfaccia con le funzioni programmatiche degli enti affidanti, concorrendo ad assicurare la realizzazione e lo sviluppo dei programmi d'esercizio atti a soddisfare le necessità di mobilità della clientela compatibilmente con le risorse disponibili e nel rispetto dei contratti di servizio stipulati. In tale ambito, effettua le necessarie attività di analisi della domanda e di monitoraggio della qualità del servizio erogato. Responsabilità della gestione dei servizi di approdo per i vettori di trasporto pubblico non di linea assicurandone la corretta applicazione del contratto di servizio, il controllo dello stato e dell'utilizzo degli approdi. Responsabilità di assicurare la conduzione del servizio darsene garantendo il coordinamento del personale addetto e la gestione del patrimonio relativo ad impianti ed immobili.

Dal 01/07/2022 al 16/10/2022 Direttore ad Interim della Direzione Manutenzione Cantieri Navali.

Rappresentante di ACTV S.p.A. all'interno del Waterborne Transport Committee della International Association of Public Transport (UITP) di cui sono stato Presidente per i bienni 2013-15 e 2015-17.

Rappresentante di Actv all'interno della Calypso Network Association (CNA) di cui sono stato eletto Vicepresidente con delega per il Marketing e la Comunicazione per il triennio 2017-20 e per il triennio 2020-22 e Presidente di Calypso Network Association – Desk Italia.

- Date
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/07/2017 al 28/02/2021

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

Azienda Trasporto Pubblico Locale

Dirigente nella Direzione Navigazione e Programmazione Servizio Operativo

Dirigente nella Direzione Navigazione e Programmazione Servizio Operativo con la responsabilità della direzione, coordinamento e garanzia della produzione del servizio della navigazione, secondo gli standard di qualità, quantità e costo necessari per raggiungere gli obiettivi aziendali fissati nel budget. Responsabile della programmazione e gestione delle risorse e dell'espletamento delle pratiche relative alla responsabilità civile. Responsabilità di interfaccia con le funzioni programmatiche degli enti affidanti, concorrendo ad assicurare la realizzazione e lo sviluppo dei programmi d'esercizio atti a soddisfare le necessità di mobilità della clientela

compatibilmente con le risorse disponibili e nel rispetto dei contratti di servizio stipulati. In tale ambito, effettua le necessarie attività di analisi della domanda e di monitoraggio della qualità del servizio erogato.

Rappresentante di ACTV S.p.A. all'interno del Waterborne Transport Committee della International Association of Public Transport (UITP) di cui sono stato Presidente per i bienni 2013-15 e 2015-17.

Rappresentante di Actv all'interno della Calypso Network Association (CNA) di cui sono stato eletto Vicepresidente con delega per il Marketing e la Comunicazione per il triennio 2017-20 e per il triennio 2020-22 e Presidente di Calypso Network Association – Desk Italia.

• Date

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/06/2014 al 30/06/2017

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

Azienda Trasporto Pubblico Locale

Dirigente nella Direzione Navigazione

Dirigente nella Direzione Navigazione con la responsabilità della direzione, coordinamento e garanzia della produzione del servizio della navigazione, secondo gli standard di qualità, quantità e costo necessari per raggiungere gli obiettivi aziendali fissati nel budget. Responsabile della programmazione e gestione delle risorse e dell'espletamento delle pratiche relative alla responsabilità civile. Responsabilità di interfaccia con le funzioni programmatiche degli enti affidanti, concorrendo ad assicurare la realizzazione e lo sviluppo dei programmi d'esercizio atti a soddisfare le necessità di mobilità della clientela compatibilmente con le risorse disponibili e nel rispetto dei contratti di servizio stipulati. In tale ambito, effettua le necessarie attività di analisi della domanda e di monitoraggio della qualità del servizio erogato.

Nel 2016 per il progetto "Terramar-Lagos-Nigeria"; Terramar era interessata a proporre al Ministero dei Trasporti il miglioramento di un nuovo sistema di trasporto moderno via acqua nella laguna per collegare le zone costiere della laguna di Lagos e integrarlo completamente con altri mezzi di trasporto pubblico.

Nel 2015 Project Manager per il progetto "Jeddah-Arabia Saudita" con Thetis S.p.A.; collaborazione relativa alla costruzione di un sistema di navigazione lagunare a Jeddah - Arabia Saudita.

Nel 2015 Project Manager per il progetto "Abidjan-Costa d'Avorio", un progetto di consulenza per il Ministero dei Trasporti della Costa d'Avorio, interessato a migliorare un nuovo sistema di trasporto acquedotto moderno nella laguna, completamente integrato con altre modalità di trasporto pubblico.

Rappresentante di ACTV S.p.A. all'interno del Waterborne Transport Committee della International Association of Public Transport (UITP) di cui sono stato eletto Presidente per i bienni 2013-15 e 2015-17.

• Date

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/12/2013 al 31/05/2014

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

Azienda Trasporto Pubblico Locale

Responsabile con la qualifica di quadro della macroarea Esercizio Operativo Navigazione della Direzione Navigazione

Quadro con la responsabilità della direzione, coordinamento e garanzia della produzione del servizio della navigazione, secondo gli standard di qualità, quantità e costo necessari per raggiungere gli obiettivi aziendali fissati nel budget. Responsabile della programmazione e gestione delle risorse e dell'espletamento delle pratiche relative alla responsabilità civile. Responsabilità di interfaccia con le funzioni programmatiche degli enti affidanti, concorrendo ad assicurare la realizzazione e lo sviluppo dei programmi d'esercizio atti a soddisfare le necessità di mobilità della clientela compatibilmente con le risorse disponibili e nel rispetto dei contratti di servizio stipulati. In tale ambito, effettua le necessarie attività di analisi della domanda e di monitoraggio della qualità del servizio erogato

• Date

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

Dal 01/02/2002 al 30/11/2013

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

Azienda Trasporto Pubblico Locale

Responsabile con la qualifica di quadro dell'Area Programmazione Navale della Direzione

• Principali mansioni e responsabilità

Pianificazione e successivamente della Direzione Navigazione

Quadro con la responsabilità di garantire, in coerenza con i bisogni espressi dall'utenza e le linee guida definite, la programmazione dell'esercizio Navigazione e, in collaborazione con l'Area Programmazione Automobilistico, delle linee integrate, nel rispetto dei Contratti di Servizio stipulati, assicurando la disponibilità delle specifiche del servizio alle funzioni operative.

Nel 2010 Project Manager per il progetto "Cartagena de Indias", un progetto di consulenza per il Comune di Cartagena de Indias, interessato a migliorare un nuovo sistema di trasporto acqued moderno nella laguna, completamente integrato con altre modalità di trasporto pubblico.

Nel 2009 Project Manager del progetto Actv Middle East per la creazione di una società a Dubai per la gestione del servizio di trasporto pubblico di linea di navigazione, società di cui sono stato General Manager.

Nel 2004 Project Manager del progetto "Istanbul" per la creazione di una società a Istanbul per la gestione del servizio di trasporto pubblico di linea di navigazione.

• Date

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/09/1999 al 31/01/2002

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

Azienda Trasporto Pubblico Locale

Impiegato nella Area Programmazione Navale della Direzione Pianificazione

Addetto con la responsabilità di garantire, in coerenza con i bisogni espressi dall'utenza e le linee guida definite, la programmazione dell'esercizio Navigazione e del servizio automobilistico di Lido e Pellestrina, nel rispetto dei Contratti di Servizio stipulati, assicurando la disponibilità delle specifiche del servizio alle funzioni operative.

• Date

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/06/1997 al 31/08/1999

Actv S.p.A. – Isola Nova del Tronchetto 32, 30135 VENEZIA

Azienda Trasporto Pubblico Locale

Impiegato

Impiegato nella posizione di staff del Direttore di Esercizio del settore automobilistico per seguire tutte le problematiche dell'esercizio

• Date

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 29/04/1996 al 31/05/1997

Studio Ingegneria Civile ing. Valerio Lastrucci – Piazzetta Matter, 5 - Venezia Mestre

Studio ingegneria

Collaboratore

Impiegato nella progettazione e direzione lavori di fabbricati civili ed industriali, rilievi topografici, catastali, procedure DOCFA, frazionamenti e ristrutturazioni.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date

• Istituto di istruzione o formazione

Settembre 2009; giugno 2010

Corso di Formazione per Project Manager organizzato da OD&M Organization Design & Management di Milano.

• Date

• Istituto di istruzione o formazione

Gennaio/giugno 2005

Corso di formazione "European Training Program for Urban Transport Professional" a cura della Commissione Europea - Direttorato Generale per i Trasporti e l'Energia.

• Date

• Istituto di istruzione o formazione

Marzo/maggio 1999

Corso di Formazione per Mobility Manager organizzato dal Ministero dell'ambiente in collaborazione con l'ENEA e Federtrasporti.

• Date

• Istituto di istruzione o formazione

Marzo/giugno 1998

Corso base ed avanzato sull'applicativo EMME/2 - Transportation Planning System della INRO tenuto dalla ICOREP/2 di Roma.

• Date

• Istituto di istruzione o formazione

Ottobre 1996/aprile 1997

Corso sulla "Sicurezza nei cantieri temporanei e mobili" (D. Lgs. 494 del 14.08.1996 – sostituito dal D. Lgs. 81/2008) organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Venezia.

• Qualifica conseguita

Abilitazione al ruolo di Progettista e di Coordinatore per l'esecuzione della sicurezza in cantiere

- Date
- Istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Dal 1996 ad oggi
Ordine degli Ingegneri della Provincia di Treviso
Iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Treviso (n. A2209)

- Date
- Istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

25/05/1995
Università degli Studi di Padova
Esame di Stato ed abilitazione alla professione di Ingegnere

- Date
- Istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

07/12/1994
Università degli Studi di Padova, Facoltà di Ingegneria
Laurea in Ingegneria Civile Trasporti. Tesi di Laurea "Trasporti e ambiente nelle politiche dell'Unione Europea", relatore prof. Claudio Meneguzzi
95/110

- Date
- Istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione

1983 - 1988
Liceo Scientifico "Giordano Bruno" – Venezia Mestre
Maturità scientifica
48/60

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

buono
buono
buono

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

AUTOCAD: buona; WINDOWS: eccellente; WORD, EXCEL, POWERPOINT: eccellente; ACCESS: buona; MAPINFO: buona; MSPUBLISHER: buona; DBASE: eccellente; COREL DRAW: buona; Software per lo Scheduling della flotta e del personale: eccellente; SoftWare di Business Intelligence: buona; SoftWare per l'Automatic Vehicle Monitoring/Automatic Vehicle Location (AVM/AVL): buona

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

PUBBLICAZIONI

Cuzzolin, G., Ferrari, A., Giuponi, G., Pecorari, E., Menegaldo, M., Innocente, E., Rampazzo, G. "On which grounds a decision is taken in waterborne transport technology to reduce air pollution?" in Atmospheric Pollution Research, 2020
Cuzzolin G., Ferrari A. (ACTV S.p.A.), Pecorari E., Rampazzo G. (Università Ca' Foscari di Venezia), *Waterbus emission model*, in "Transportation Research D-Transportation and Environment", atti del convegno European Aerosol Conference, Granada 2012.
Cuzzolin G., *Actv terminal design in the Venice Lagoon area* in "Public Transport International", 2011

INCARICHI

Consigliere dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Treviso dall'ottobre 2009 all'ottobre 2013.

POSIZIONE MILITARE

Servizio militare in qualità di Ufficiale dell'Aeronautica presso la Scuola di Guerra Aerea – Scuola di Applicazione dell'A.M. (Firenze), come ufficiale addetto alla Direzione Corsi A.U.C.

HOBBIES

Golf e sci praticati amatorialmente.

PATENTI

Patente B