



**Dati di bilancio  
in forma sintetica**

**2025**







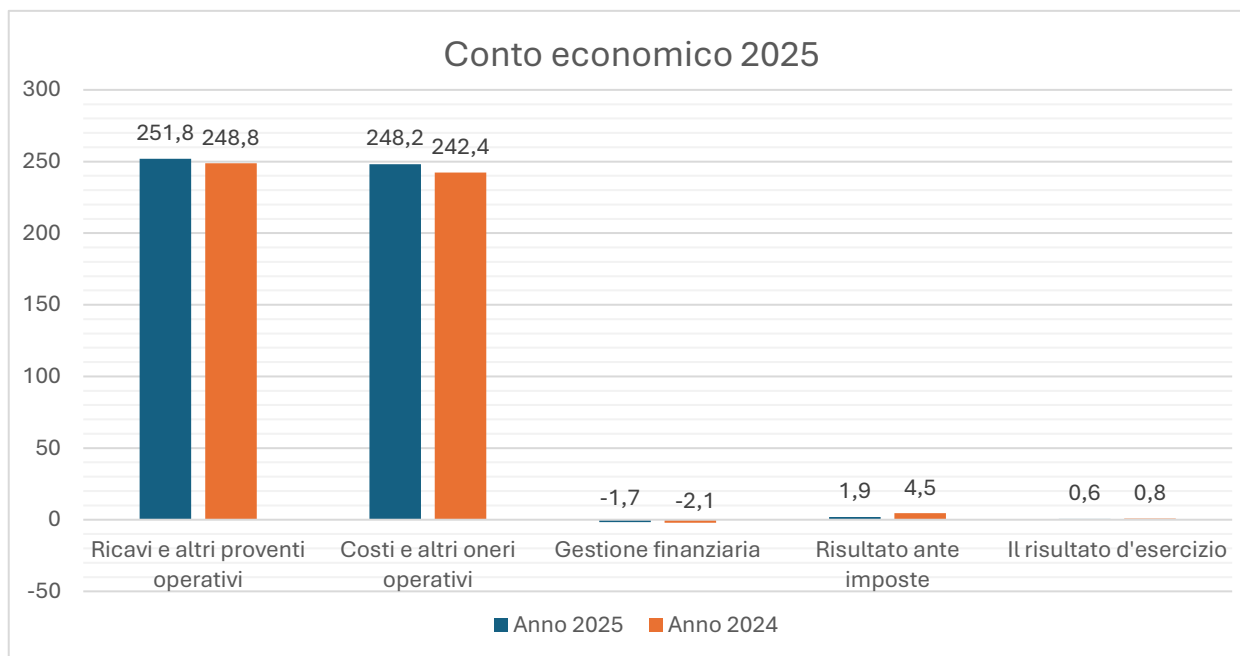
**ACTV S.p.A. Rendiconto Semplificato per il Cittadino – Risultati in sintesi 2025****DISPOSIZIONI GENERALI: Chi siamo e cosa facciamo**

ACTV S.p.A. è la società operativa del Gruppo AVM che svolge la propria attività nel settore del Trasporto Pubblico Locale (TPL) nel bacino provinciale di Venezia. Attraverso un contratto di servizio in regime di "gross cost" con la Capogruppo A.V.M. S.p.A., garantiamo la mobilità di cittadini e visitatori gestendo il servizio navale nella laguna veneziana, il servizio automobilistico urbano di Mestre e dell'isola del Lido, la rete tranviaria e il servizio automobilistico extraurbano. Il nostro obiettivo è fornire un servizio pubblico massimizzando la qualità e l'efficienza, nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario.

**1. BILANCIO: Risultati Economici**

*Valori in Milioni di Euro*

| Voce                                     | 2025  | 2024  | Variazione |
|------------------------------------------|-------|-------|------------|
| <b>Ricavi e altri proventi operativi</b> | 251,8 | 248,8 | +3,0       |
| <b>Costi e altri oneri operativi</b>     | 248,2 | 242,4 | +5,8       |
| <b>Gestione finanziaria</b>              | (1,7) | (2,1) | +0,4       |
| <b>Risultato ante imposte</b>            | 1,9   | 4,5   | (2,6)      |
| <b>Il risultato d'esercizio</b>          | 0,6   | 0,8   | (0,2)      |



## 2. SERVIZI EROGATI E VOLUMI DI PRODUZIONE

Dal 1° aprile 2023, il servizio pubblico erogato per conto della capogruppo A.V.M. S.p.A. si articola su due contratti principali di durata novennale: la rete urbana del Comune di Venezia che include navigazione, tram e bus Mestre/Lido) e l'unità di rete del Veneto centromeridionale affidate dall'ente Città metropolitana di Venezia con i servizi extraurbani.

Nota: L'attività per le linee urbane del Comune di Chioggia è cessata il 31/12/2024 ed è stata affidata ad altra società.

**La produzione garantita di servizi minimi nel 2025 è stata suddivisa nelle seguenti categorie:**

- **Navigazione** (Urbano Venezia): 448.001 ore di moto.
- **Automobilistico Urbano** (Mestre/Lido): 10.300.050 km percorsi.
- **Automobilistico Extraurbano**: 8.601.349 km percorsi.
- **Servizio Tranviario**: 749.676 km percorsi.

## 3. PERSONALE: La forza lavoro, le dinamiche occupazionali e i costi

L'erogazione del servizio di trasporto pubblico è per sua natura un'attività "labour intensive" (ad alta intensità di manodopera). Il personale rappresenta non solo la risorsa fondamentale per garantire quotidianamente le corse ai cittadini, ma anche la principale voce di costo per l'Azienda.

L'impatto economico e le dinamiche salariali nel 2025: i costi diretti del personale sono ammontati a 137,8 milioni di euro, registrando un incremento di 6,1 milioni rispetto all'esercizio precedente. Tale aumento non è legato a inefficienze, ma è dipeso primariamente dal rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) e dall'applicazione dei nuovi accordi aziendali inerenti al premio di risultato e al piano di welfare.

**La Popolazione Aziendale (dati al 31/12/2025)** ACTV può contare su una squadra di **2.529** dipendenti, caratterizzata da una forte fidelizzazione, l'anzianità aziendale media è infatti di 16 anni, a fronte di un'età media di 46 anni.

Di seguito la ripartizione dell'organico aziendale per macro-categorie:

| Personale ACTV al 31/12/2025  |              |
|-------------------------------|--------------|
| Dirigenti                     | 2            |
| Quadri                        | 42           |
| Impiegati/ausiliari           | 280          |
| Operai                        | 311          |
| Esercizio                     | 1.863        |
| Tempi determinato/Apprendisti | 31           |
| <b>Totale</b>                 | <b>2.529</b> |

Le sfide del reclutamento nel corso del 2025 l'Azienda ha concretizzato 169 assunzioni e trasformazioni a ruolo con le seguenti causali e nelle specificate qualifiche:

| <b>Assunzioni in ruolo (di cui n. 3 cessioni di contratto da AVM):</b> |            |
|------------------------------------------------------------------------|------------|
| ALLIEVO MARINAIO                                                       | 53         |
| ASSISTENTE ALLA CLIENTELA                                              | 2          |
| CAPO UNITA' TECNICA                                                    | 1          |
| RESPONSABILE STRUTTURA                                                 | 1          |
| MARINAIO                                                               | 4          |
| MOTORISTA NAVALE                                                       | 3          |
| OPERATORE DI ESERCIZIO                                                 | 75         |
| OPERATORE QUALIFICATO                                                  | 22         |
| PREPOSTO AL COMANDO                                                    | 5          |
| SPECIALISTA TECNICO AMMINISTRATIVO                                     | 3          |
| <b>Totale</b>                                                          | <b>169</b> |

**La Formazione Continua** Per garantire elevati standard di sicurezza e qualità, nel 2025 sono state erogate complessivamente **22.321 ore di formazione**. I percorsi si sono focalizzati sugli adempimenti in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro (Accordi Stato-Regione), sul rinnovo dei titoli professionali e sullo sviluppo di competenze trasversali, tra cui la fondamentale gestione del rapporto con la clientela, di seguito le tabelle riepilogative delle ore di formazione erogate nel 2025:

| <b>TEMI</b>                       | <b>N. ore formazione</b> | <b>%</b>      |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------|
| ACC. STATO REGIONE                | 7.329                    | 32,8%         |
| ADDESTRAMENTO/ESERCITAZIONI       | 251                      | 1,1%          |
| AMBIENTE E SICUREZZA              | 4.750                    | 21,3%         |
| APPALTI                           | 192                      | 0,9%          |
| COMPLIANCE                        | 350                      | 1,6%          |
| FORMAZIONE SPECIALISTICA          | 469                      | 2,1%          |
| FORMAZIONE TRASVERSALE            | 5.380                    | 24,1%         |
| PERCORSI DI SVILUPPO              | 96                       | 0,4%          |
| TITOLI PROFESSIONALI              | 3.504                    | 15,7%         |
| <b>Totale ore formazione ACTV</b> | <b>22.321</b>            | <b>100,0%</b> |

#### 4. OPERE PUBBLICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO: Gli Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2025, ACTV ha sostenuto investimenti per complessivi 26,1 milioni di euro per l'ammodernamento della flotta e delle infrastrutture.

- **Settore Automobilistico:** Sono stati acquistati 3 nuovi autobus urbani (12 mt) e 33 nuovi autobus extraurbani (12 e 18 mt), tutti ad alimentazione a metano. Per le infrastrutture, sono stati ultimati i lavori della nuova Centrale Operativa di Mestre (attiva da inizio 2026) e completate le acquisizioni per il nuovo Deposito di Dolo.
- **Settore Navigazione:** Sono stati consuntivati avanzamenti per 7,3 milioni di euro. Tra i principali progetti: la costruzione di 5 motobattelli foranei tradizionali (di cui 3 entrati in servizio nel 2025), di 1 Nave Traghetto da 600tIs, di 2 motobattelli foranei ibridi e la rimotorizzazione ibrida della Nave Marco Polo.
- **Tecnologie:** Sono stati investiti 0,4 milioni di euro per il rinnovo di hardware informatico e attrezzature tecnologiche a bordo dei mezzi.

#### 5. DATI DI BILANCIO 2025

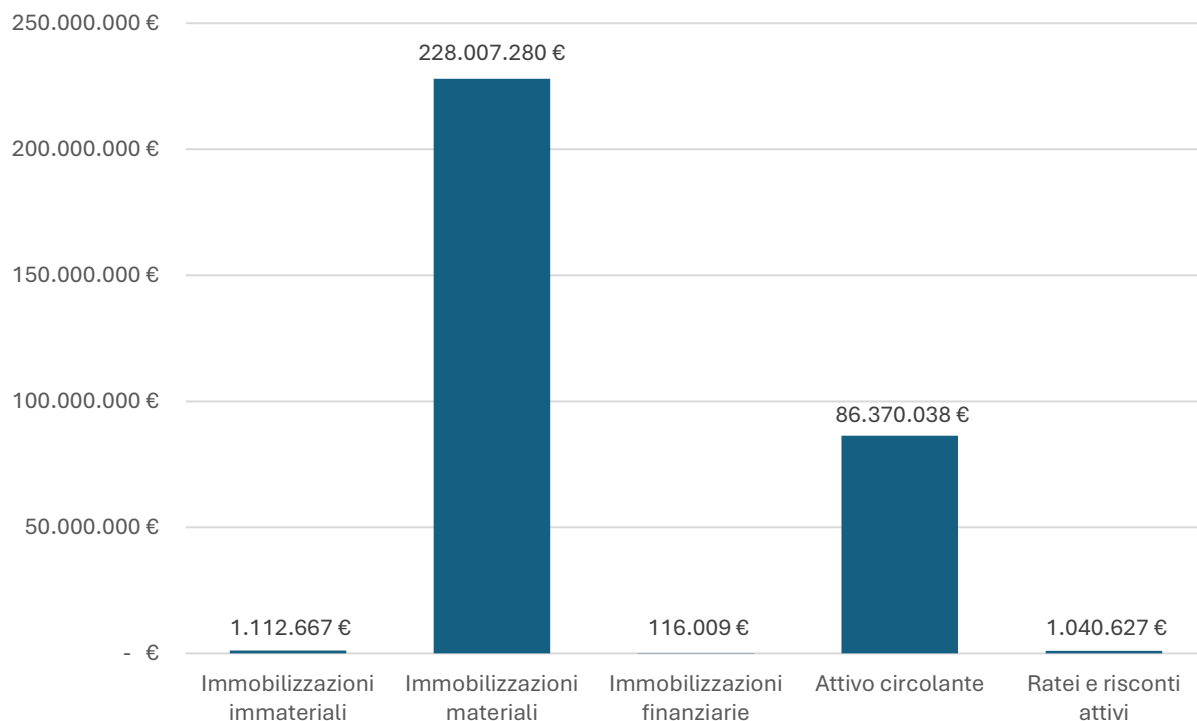
##### Capitale Investito Netto

Valori in Milioni di Euro

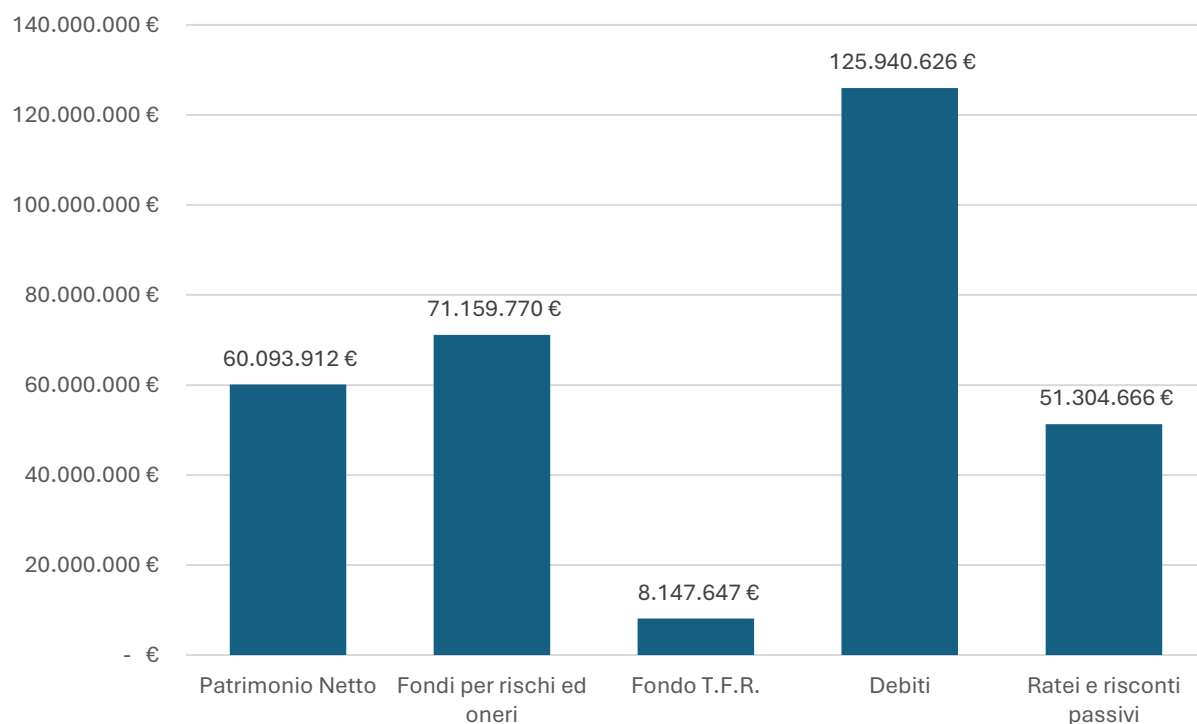
|                                                 | 2025         | 2024         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Immobilizzazioni                                | 233,6        | 225,7        |
| Attività del capitale circolante netto          | 72,2         | 79,3         |
| Passività del capitale circolante netto         | (60,8)       | (57,2)       |
| Passività m/I termine esclusi debiti finanziari | (125,9)      | (117,5)      |
| Capitale investito netto                        | <b>119,1</b> | <b>130,2</b> |

Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di **€ 557.841** e si riassume nei seguenti valori:

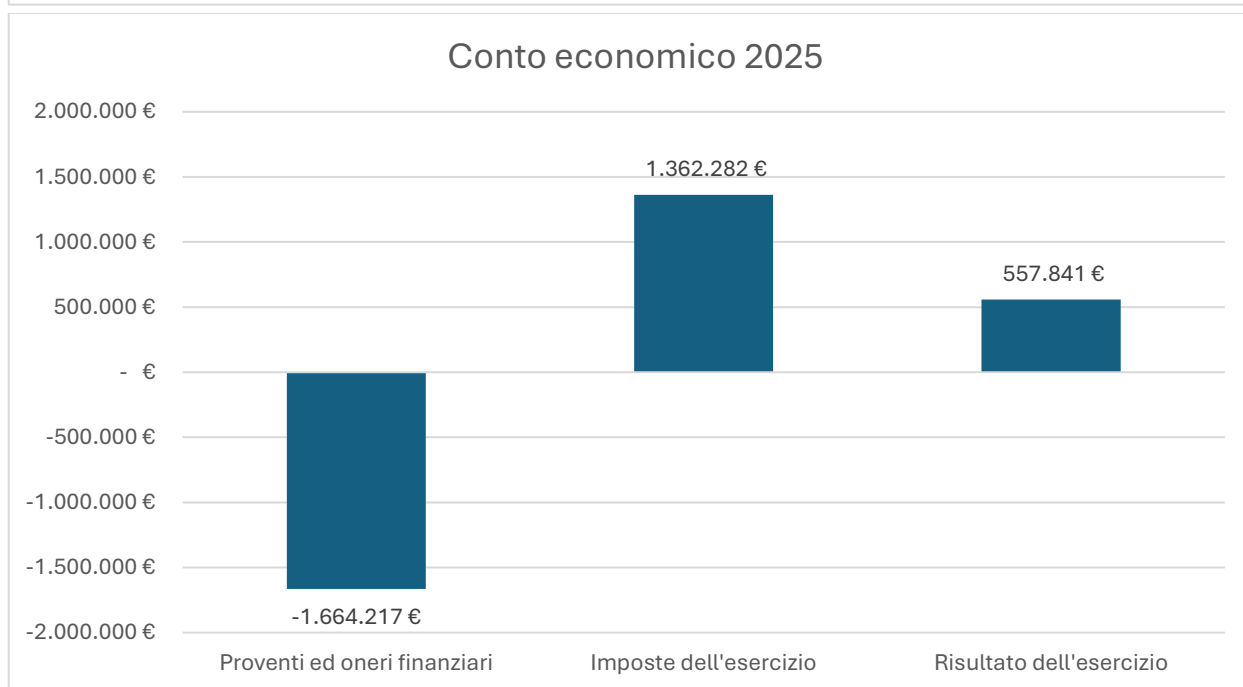
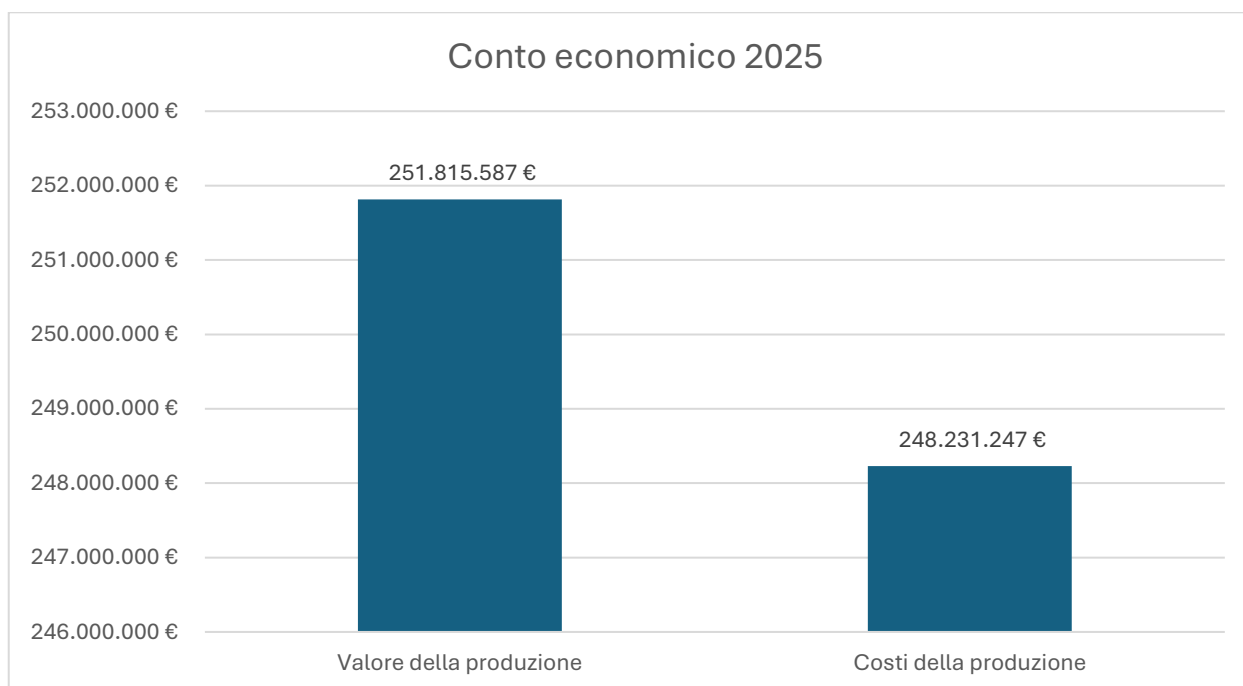
### Attività 2025



### Passività 2025







Il presente documento costituisce una rappresentazione sintetica, aggregata e semplificata dei dati economici e patrimoniali dell'Azienda, redatta al fine di assicurarne la massima accessibilità alla cittadinanza. Per un'analisi di dettaglio di tutte le voci contabili e per la consultazione della Relazione sulla Gestione, della Nota Integrativa, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione Indipendente, si rimanda al "Bilancio di Esercizio 2025" integrale, regolarmente pubblicato e liberamente scaricabile all'interno di questa medesima sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale.



Actv S.p.A. – Gruppo AVM  
Isola Nova del Tronchetto, 32  
30135 Venezia  
P.I. 00762090272