



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

AGGIORNATO

Sezione Strategica 2022/2025

Sezione Operativa 2022/2024



Indice

Premessa.....	3
Condizioni esterne dell'Ente.....	8
Condizioni interne dell'Ente.....	26
Amministrazione	27
Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.....	32
Modalità di gestione dei servizi pubblici locali.....	42
Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi.....	45
Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate.....	50
Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate.....	55
Istituzioni comunali.....	64
Fondazioni ed Associazioni.....	67
Sezione Strategica (SES)	70
Sezione Operativa (SEO)	86
Parte prima.....	87
Programmi Triennali declinati in Obiettivi Operativi Annuali-Triennali.....	87
Rappresentazione delle entrate e delle spese	117
Parte seconda.....	174
Programmazione del fabbisogno di personale.....	175
Programmazione in materia di lavori pubblici.....	200
Piano delle alienazioni ed elenco immobili di proprietà.....	234
Ulteriori strumenti di programmazione.....	243
Elenco interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri.....	244
Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza.....	257
Programma Biennale degli acquisti di beni e servizi.....	261

Premessa

Il presente “Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione Strategica 2022/2025 - Sezione Operativa 2022/2024”, è un documento che costituisce lo strumento essenziale di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente locale e, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, è il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'Ente.

Si tratta di un documento, obbligatorio ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000 l'art. 151 del D.Lgs. 267/2000 prevede che “gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministero dell'Interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze”;

Il documento viene redatto annualmente secondo il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.) che introduce e disciplina il Documento Unico di Programmazione (DUP) degli enti locali e lo definisce quale strumento che:

- permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali;
- costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;
- si compone di due sezioni: Sezione Strategica (SeS) con orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e Sezione Operativa (SeO) con orizzonte temporale pari a quello del bilancio di previsione;

La SES sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato (art. 46, c. 3 TUEL) ed individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi e obiettivi strategici dell'Ente.



La SEO, sulla base degli indirizzi e obiettivi strategici fissati dalla SES, contiene la programmazione operativa dell'Ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale e declina gli obiettivi strategici in obiettivi operativi.

Il principio prevede la presentazione al Consiglio Comunale, entro il 31 luglio, del Documento unico di programmazione (DUP) e presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi di cui raccomanda la contestuale presentazione al Consiglio.

Le linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state approvate con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 e trasposte e corrispondono agli obiettivi strategici della Sezione Strategica e ai programmi operativi triennali della Sezione Operativa del DUP 2021/2023.

Gli obiettivi del DUP 2022/2024 sono stati definiti in continuità con il mandato precedente e in coerenza con il nuovo programma di mandato per il quinquennio 2020-2025 dell'Amministrazione rinnovatasi a settembre 2020, in un contesto caratterizzato dal protrarsi dell'emergenza da pandemia da Covid-19.

Struttura del presente documento

Sezione descrittiva

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) presenta una sezione descrittiva nella quale sono esposte le condizioni esterne dell'Ente e le condizioni interne sulla base delle quali si fonda il processo conoscitivo di analisi generale di contesto che conduce all'individuazione della programmazione dell'Ente locale.

Contenuti della Sezione Strategica (SES)

La Sezione Strategica (SES) individua:

- le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo;
- le politiche di mandato che l'Ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali;

- gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

A partire dal mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti per ogni missione di bilancio, gli **obiettivi strategici** da perseguire entro la fine del mandato.

Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

Contenuti della Sezione Operativa (SEO)

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SEO si struttura in due parti fondamentali:

Nella **Parte 1** sono individuati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi e obiettivi strategici contenuti nella SES, i **programmi triennali** che l'Ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SEO del DUP.

Ogni **programma triennale** è declinato in **obiettivi operativi annuali-triennali** (che a loro volta verranno declinati e definiti puntualmente in obiettivi di Piano della Performance 2022/2024) e riporta le rispettive Aree/Direzioni coinvolte nel raggiungimento e una breve descrizione di contenuto degli stessi.

Gli obiettivi operativi annuali e triennali costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione.

Segue la **rappresentazione della situazione finanziaria** di entrate e spese, a supporto del processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio, del triennio 2022/2024.

Nella **Parte 2** è descritta la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP: **Programmazione del fabbisogno di personale**, la **Programmazione in materia di lavori pubblici** (Programma triennale, Elenco Annuale dei Lavori e



Programma degli interventi anno 2022 finanziati con la Legge Speciale per Venezia) e il **Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali**.

Ulteriori strumenti di programmazione

Sono riportati inoltre i seguenti contenuti fondanti della programmazione dell'Ente:

- **interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri**
- **Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza**
- **Programma biennale degli acquisti di beni e servizi**

Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile

Il programma di mandato del Comune di Venezia esprime, nella propria completezza, i principi alla base all'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità.

Sottoscritta il 25 settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvata dall'Assemblea Generale dell'ONU, l'Agenda è costituita da 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – inquadrati all'interno di un programma d'azione più vasto costituito da 169 target o traguardi, ad essi associati, da raggiungere in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale entro il 2030. Questo programma non risolve tutti i problemi ma rappresenta una buona base comune da cui partire per costruire un mondo diverso e dare a tutti la possibilità di vivere in un mondo sostenibile dal punto di vista ambientale, sociale, economico.



Gli obiettivi fissati per lo sviluppo sostenibile hanno una validità globale, riguardano e coinvolgono tutti i Paesi e le componenti della società, dalle imprese private al settore pubblico, dalla società civile agli operatori dell'informazione e cultura. I 17 Goals fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani. Nell'ottica di una forte adesione a questa tematica così fondamentale per il nostro pianeta, il presente DUP, richiama nei propri obiettivi i temi dei 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il **Next Generation EU (NGEU)**. È un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

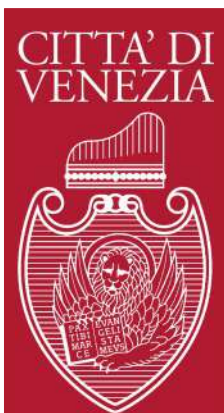
L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto, dei due principali strumenti del NGEU: il **Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)** e il **Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)**. Il dispositivo RRF richiede agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Questo Piano, che si articola in sei Missioni e 16 Componenti, beneficia della stretta interlocuzione avvenuta con il Parlamento e con la Commissione Europea.

Il PNRR nella sua realizzazione vedrà coinvolti oltre alle strutture centrali, anche i diversi livelli di governo locale e quindi vedrà il coinvolgimento, per quanto di interesse, anche delle città metropolitane e dei comuni. A tal fine, il Comune di Venezia nei prossimi anni si vedrà impegnato a sviluppare una attività funzionale a poter beneficiare dei possibili finanziamenti messi a disposizione per sostenere la crescita e lo sviluppo dei territori.

La definizione dei futuri obiettivi e progetti, essendo questa una fase ancora iniziale di analisi del PNRR e di approfondimento per comprendere le modalità operative per la sua attuazione, potrà essere recepita nei prossimi aggiornamenti del presente documento di programmazione.

Fonte: PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA





Condizioni esterne dell'Ente

Territorio



Fig. 1: Fotografia satellitare della laguna di Venezia con rappresentati gli accessi alla Città di Venezia

La morfologia del Comune di Venezia presenta delle caratteristiche e delle specificità uniche.

La peculiarità più evidente deriva dalle caratteristiche fisiche della città storica che la qualificano come città d'acqua e, in quanto tale, soggetta a norme particolari in materia urbanistica, ambientale, di trasporto, traffico acquedotto e portualità.

Il Centro Storico di Venezia pur avendo un numero limitato di abitanti ha per molti aspetti le caratteristiche tipiche delle grandi metropoli del mondo ospitando eventi culturali di rilevanza internazionale oltre che numerosi vertici di natura politica ed economica.

Venezia è inoltre una delle principali mete turistiche del mondo, interessata nel 2020, anno caratterizzato dalla pandemia da Covid-19, da 1.337.626 di arrivi (numero fisico di persone non residenti che arrivano nel territorio del Comune di Venezia trascorrendovi almeno una notte) e 3.557.036 di presenze (numero complessivo dei pernottamenti)¹⁾

1) Fonte dati: Comune di Venezia - Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale



SUPERFICIE	kmq	PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI	SI	NO	ALTRI STRUMENTI	SI	NO
Superficie	416	Piano regolatore adottato		X	Piano urbano del traffico	X	
Terra	154	Piano regolatore approvato	X		Piano Particolareggiato dell'Arenile Lido	X	
Acqua (laguna e canali navigabili)	262	Piano di Assetto del Territorio	X		Piano Particolareggiato dell'Arenile Pellestrina	X	
		Piano degli Interventi	X		Piano energetico ambientale comunale	X	
RISORSE IDRICHE	n.	Programma di fabbricazione		X	Individuazione zone non metanizzate	X	
Laghi	0	Piano di edilizia economica e popolare	X		Piano Casa ¹⁾	X	
Fiumi e torrenti	3	Programma pluriennale di attuazione	X		Rischio Incidente Rilevante	X	
Canali artificiali	262				Piano di classificazione acustica	X	
					Piano di rischio aeroportuale	X	
					Piano delle Acque	X	
STRADE	km	PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI	SI	NO			
Strade Statali	22	Industriali	X				
Strade provinciali	11	Artigianali		X			
Strade comunali	1.561	Commerciali		X			
Strade vicinali	146	Piano delle attività commerciali	X				
Autostrade	58						

1) con deliberazione n. 130 del 25/11/2011 il Consiglio dà applicazione alla Legge regionale n. 14/2009 "Intervento regionale a sostegno del settore edilizio e per favorire l'utilizzo dell'edilizia sostenibile e modifiche alla Legge Regionale 12 luglio 2007, n.16 in materia di barriere architettoniche"

Popolazione

La città di Venezia, una tra le principali città italiane, è capoluogo della Regione del Veneto, con una popolazione al 31/12/2020, di 256.146 abitanti di cui 78.387 residenti nel centro storico insulare e isole (compreso Lido e Pellestrina) e 177.759 in terraferma.

POPOLAZIONE RESIDENTE¹⁾

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Municipalità Venezia - Murano - Burano	58.487	59.570	60.541	61.482	62.484	63.530
Municipalità Lido - Pellestrina	19.900	20.151	20.185	20.300	20.418	20.573
Municipalità Favaro Veneto	23.269	23.689	23.852	23.878	23.766	23.800
Municipalità Mestre - Carpenedo	87.377	88.468	88.479	88.280	88.059	88.279
Municipalità Chirignago - Zelarino	38.946	38.999	38.946	38.988	38.929	38.844
Municipalità Marghera	28.167	28.420	28.517	28.393	28.249	28.326
Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno	256.146	259.297	260.520	261.321	261.905	263.352
di cui:						
maschi	122.068	123.613	124.088	124.110	123.947	124.474
femmine	134.078	135.684	136.432	137.211	137.958	138.878
famiglie	126.975	128.152	128.251	128.218	128.194	128.860
comunità/convivenze	188	200	200	191	187	166
Popolazione residente al 01.01 di ciascun anno	259.297	260.520	261.321	261.905	263.352	264.579
di cui:						
Nati nell'anno	1.625	1.593	1.659	1.656	1.659	1.746
Deceduti nell'anno	4.000	3.387	3.367	3.486	3.438	3.550
Saldo naturale	-2.375	-1.794	-1.708	-1.830	-1.779	-1.804
Immigrati nell'anno (+ iscritti per altri motivi)	5.662	6.738	6.768	6.886	6.439	6.191
Emigrati nell'anno (+ cancellati per altri motivi)	6.438	6.167	5.861	5.640	6.107	5.614
Saldo migratorio	-776	571	907	1.246	332	577
Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno	256.146	259.297	260.520	261.321	261.905	263.352
di cui:						
In età prescolare (0/5 anni)	9.922	10.126	10.347	10.633	10.990	11.307
In età scuola obbligo (6/15 anni)	20.727	21.193	21.406	21.644	21.710	22.042
In forza lavoro 1° occupazione (16/29 anni)	33.287	33.390	33.207	32.870	32.340	32.004
In età adulta (30/65 anni)	123.672	125.498	126.330	127.003	127.453	128.595
In età senile (oltre 65 anni)	71.757	69.090	69.230	69.171	69.412	69.404
Tasso di natalità	0,63%	0,61%	0,64%	0,63%	0,63%	0,66%
Tasso di mortalità	1,56%	1,31%	1,29%	1,33%	1,31%	1,35%

1) i dati si riferiscono alla popolazione residente iscritta in anagrafe.

Popolazione Residente al 31/12

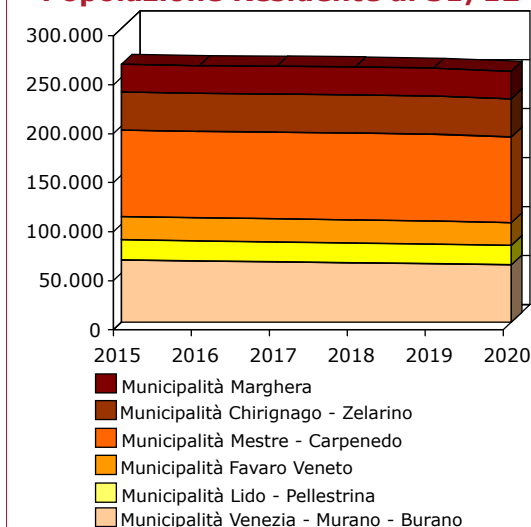


Grafico 1: Popolazione Residente

Popolazione per fasce di età

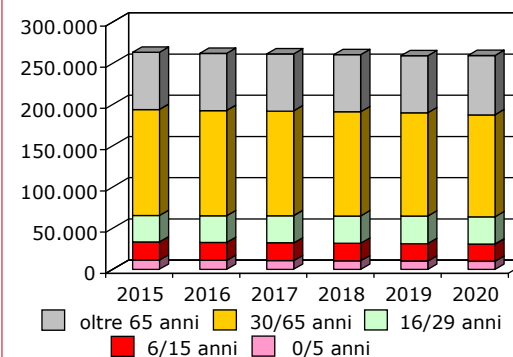


Grafico 2: popolazione per fasce di età.



Economia insediata

SEDI D'IMPRESA PER SETTORE ECONOMICO DEL COMUNE DI VENEZIA						
Divisioni di attività economica	2016	2017	2018	2019	2020	Var. % 20/19
Agricoltura, silvicoltura e pesca	621	623	603	598	602	0,67%
Industria in senso stretto	1.843	1.827	1.812	1.774	1.748	-1,47%
Costruzioni	2.171	2.191	2.163	2.179	2.200	0,96%
Commercio	5.683	5.666	5.574	5.442	5.327	-2,11%
Trasporti e magazzinaggio	1.656	1.668	1.692	1.708	1.695	-0,76%
Alloggi e ristorazione	2.839	2.948	3.007	3.058	3.051	-0,23%
Finanza e assicurazioni	486	482	492	497	521	4,83%
Servizi alle imprese	4.024	4.118	4.189	4.259	4.304	1,06%
Altri servizi	1.401	1.419	1.442	1.480	1.466	-0,95%
Imprese non classificate	8	8	10	11	6	-45,45%
Totale	20.732	20.950	20.984	21.006	20.920	-0,41%

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare

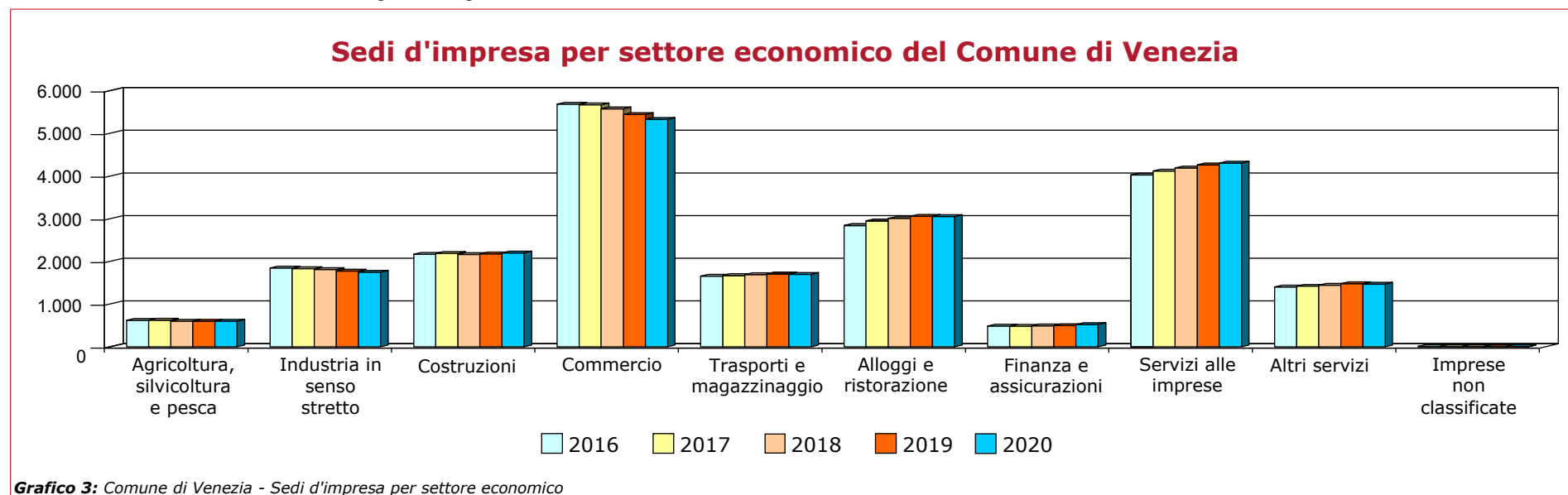


Grafico 3: Comune di Venezia - Sedi d'impresa per settore economico

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare su dati StockView

TASSI DI NATALITÀ, MORTALITÀ E SVILUPPO DELLE IMPRESE

Divisioni di attività economica	2016			2017			2018			2019			2020		
	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo
Città Metropolitana	5,96%	5,39%	0,58%	5,61%	5,68%	-0,08%	5,60%	5,85%	-0,25%	5,63%	5,60%	0,03%	4,54%	5,14%	-0,61%
Veneto	5,54%	5,85%	-0,31%	5,42%	5,60%	-0,18%	5,41%	5,75%	-0,34%	5,46%	6,04%	-0,58%	4,55%	5,51%	-0,96%

Fonte dati: www.infocamere.it

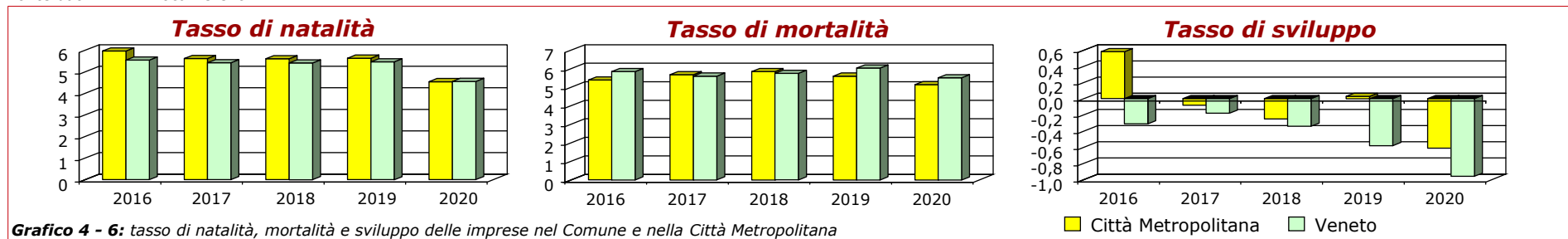


Grafico 4 - 6: tasso di natalità, mortalità e sviluppo delle imprese nel Comune e nella Città Metropolitana

IMPRESE ATTIVE ¹⁾					
Totale attive	2017	2018	2019	2020	Var. % 20/19
Comune di Venezia	28.883	29.913	30.051	29.983	-0,23%
Città Metropolitana	89.956	90.031	90.074	89.854	-0,24%
di cui sedi di impresa attive					
Comune di Venezia	20.950	20.984	21.006	20.920	-0,41%
Città Metropolitana	67.955	67.715	67.557	67.252	-0,45%
di cui giovanili²⁾					
Comune di Venezia	1.771	1.815	1.853	1.823	-1,62%
Città Metropolitana	5.191	5.155	5.140	4.998	-2,76%
di cui femminili³⁾					
Comune di Venezia	4.251	4.259	4.222	4.183	-0,92%
Città Metropolitana	13.713	13.735	13.732	13.628	-0,76%
di cui sedi di impresa attive					
Comune di Venezia	3.160	3.303	3.480	3.612	3,79%
Città Metropolitana	7.514	7.757	8.047	8.297	3,11%

1) insieme di imprese operative da un punto di vista economico (che ad esempio hanno utilizzato forza lavoro o realizzato fatturato) durante il periodo (anno) di riferimento

2) intendesi nei casi di: imprese individuali il cui titolare ha età non superiore a 40 anni; società di persone o cooperative in cui almeno il 60% dei soci è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; società di capitali in cui almeno il 60% dei componenti dell'organo di amministrazione è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; consorzi composti dal 51% o più da imprese giovanili come sopra definite.

3) intendesi nei casi di: imprese individuali con titolare è una donna; società di persone o cooperative a maggioranza di soci donna o a maggioranza di quote di capitale detenuta da donne; società di capitali in cui la maggioranza dei componenti dell'organo di amministrazione è costituita da donne o la maggioranza delle quote di capitale è detenuta da donne; consorzi composti dal 51% o più da imprese femminili come sopra definite.

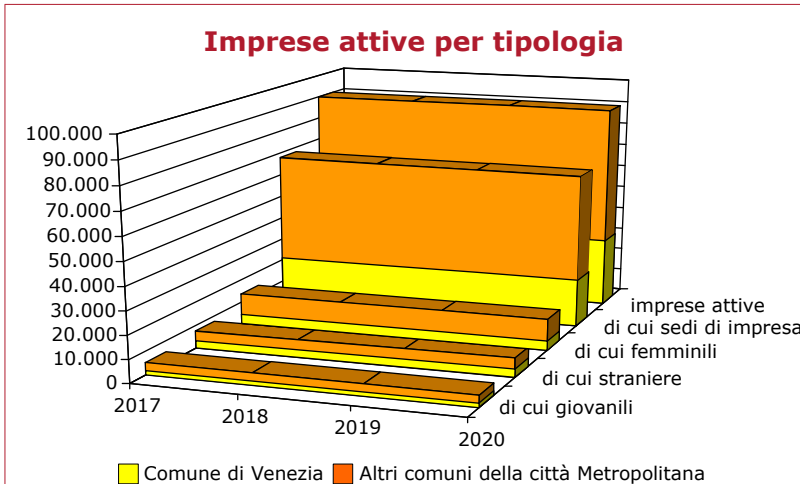


Grafico 7: imprese attive nella Città Metropolitana



TASSO DI OCCUPAZIONE (15-64 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	64,07	67,44	64,43	66,67	66,71	0,06%
Veneto	64,74	66,04	66,65	67,51	65,95	-2,31%
Nord-Est	66,54	67,36	68,12	68,86	67,49	-1,99%
Italia	57,22	57,96	58,53	59,04	58,08	-1,63%

Fonte: Istat – valori percentuali

Tasso di occupazione (15-64 anni)

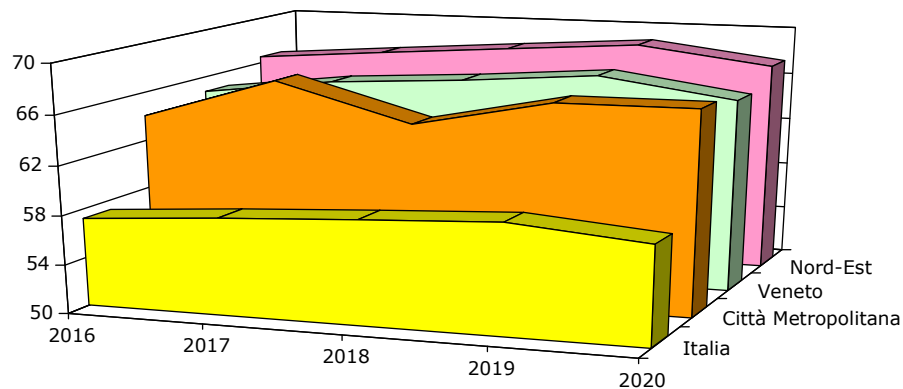


Grafico 8: Tasso di occupazione (15-64 anni) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

TASSO DI OCCUPAZIONE GIOVANILE (15-29 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	39,20	42,05	41,40	39,10	39,66	1,43%
Veneto	38,81	39,97	40,93	42,17	39,27	-6,88%
Nord-Est	38,85	39,42	40,37	41,80	39,43	-5,67%
Italia	29,75	30,28	30,80	31,79	29,85	-6,10%

Fonte: Istat – valori percentuali

TASSO DI DISOCCUPAZIONE (15 anni e più)
CITTÀ METROPOLITANA, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	6,96	4,79	6,40	6,12	5,64	-7,84%
Veneto	6,77	6,33	6,45	5,65	5,79	2,48%
Nord-Est	6,77	6,26	5,99	5,49	5,63	2,55%
Italia	11,69	11,21	10,61	9,95	9,16	-7,94%

Tasso di disoccupazione (15 anni e più)

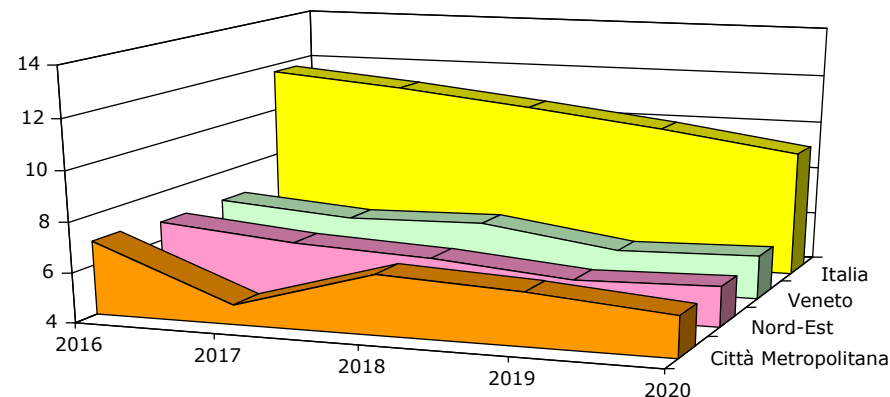


Grafico 9: Tasso di disoccupazione (15 anni e più) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

TASSO DI DISOCCUPAZIONE GIOVANILE (15-29 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	18,07	8,10	12,62	15,47	14,35	-7,24%
Veneto	15,64	14,88	13,63	12,41	14,41	16,12%
Nord-Est	16,01	15,21	13,35	12,29	13,93	13,34%
Italia	28,45	26,73	24,84	22,37	22,07	-1,34%

IL MERCATO IMMOBILIARE RESIDENZIALE NUMERO DI TRANSAZIONI NORMALIZZATE (NTN ¹⁾)

Area territoriale	n. transazioni						Var. % 20/19
	2015	2016	2017	2018	2019	2020 ²⁾	
Comune di Venezia	2.601	3.211	3.242	3.413	3.347	2.747	-17,95%
Città Metropolitana	8.233	10.473	10.609	11.616	11.919	10.834	-9,10%
Veneto	38.063	47.044	49.539	54.498	57.492	53.454	-7,02%
Nord Est	80.983	99.253	104.050	114.892	121.211	113.563	-6,31%

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare)

IL MERCATO IMMOBILIARE VALORI (€/mq) PER MACROAREE

Macroaree	2016		2017		2018		2019		2020	
	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Centro Storico	3.500	7.500	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200
Lido e Pellestrina	2.400	4.800	2.400	4.800	2.400	4.700	2.400	4.600	2.400	4.600
Murano, Burano e Isole Minori	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500
Terraferma	1.300	2.900	1.300	2.900	1.200	2.900	1.200	2.800	1.200	2.800

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare)

Mercato immobiliare residenziale Transazioni Normalizzate

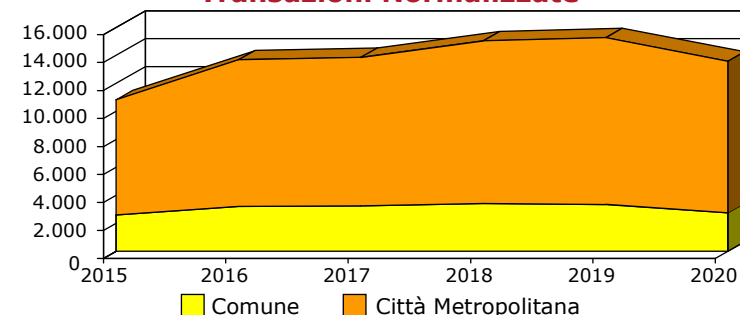


Grafico 10: NTN Comune e Città Metropolitana

MERCATO IMMOBILIARE DI VENEZIA Valori di Mercato (€/mq) per Macroaree

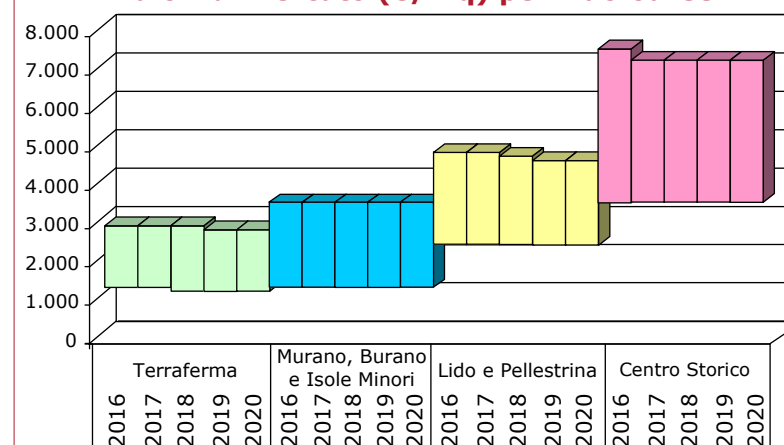


Grafico 11: Valori immobiliari di mercato (€/mq) del Comune di Venezia per Macroaree territoriali.

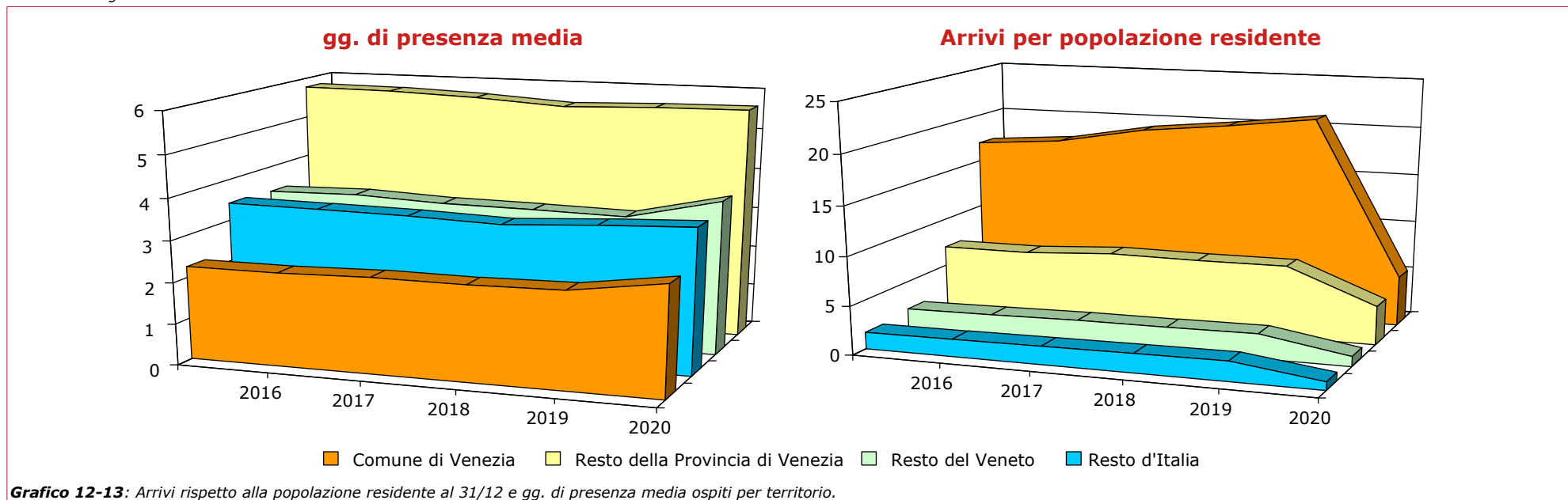
1) NTN = n° di transazioni di unità immobiliari "normalizzate" (le compravendite dei diritti di proprietà sono "contate" relativamente a ciascuna unità immobiliare tenendo conto della quota di proprietà oggetto di transazione; ciò significa che se di una unità immobiliare è compravenduta una frazione di quota di proprietà, per esempio il 50%, essa non è contata come una transazione, ma come 0,5 transazioni).

2) I dati sono provvisori in quanto gli atti di compravendita sono recuperati se trascritti entro il 30 settembre dell'anno successivo la data di stipula.



MOVIMENTO TURISTICO¹⁾ NELLE STRUTTURE RICETTIVE NEL TERRITORIO COMUNALE															
ANNO	2016			2017			2018			2019			2020		
	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>
Venezia Centro storico	2.896	7.046	2,43	3.156	7.862	2,49	3.325	8.213	2,47	3.515	8.818	2,51	923	2534	2,74
Lido di Venezia	186	539	2,90	185	559	3,09	162	482	2,97	143	430	3,00	44	151	3,41
Mestre - Marghera	1.564	2.927	1,87	1.695	3.265	1,93	1.768	3.423	1,94	1.865	3.701	1,98	370	872	2,36
Comune di Venezia	4.646	10.512	2,26	5.035	11.686	2,32	5.255	12.118	2,31	5.523	12.949	2,34	1.338	3.557	2,66
Provincia di Venezia	8.799	34.419	3,91	9.501	37.042	3,90	9.677	36.628	3,79	9.980	37.952	3,80	3.699	16.867	4,56
Veneto	17.857	65.392	3,66	19.173	69.184	3,61	19.563	69.229	3,54	20.195	71.237	3,53	7.860	32.492	4,13
Italia	116.944	402.962	3,45	123.196	420.629	3,41	128.100	428.845	3,35	131.382	436.739	3,32	53.510	193.150	3,61

Dati in migliaia



1) Fonte: Comune di Venezia Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale.

Nel territorio comunale opera uno dei più importanti porti italiani, tra i più significativi sotto il profilo crocieristico nell'area mediterranea.

PORTO DI VENEZIA DATI TRAFFICO MERCI E PASSEGGERI

TRAFFICO PASSEGGERI E MERCI GLOBALE

	2016	2017	2018	2019	2020
Numero di navi	3.505	3.459	3.594	3.365	2.320
Tonnellaggio	76.589.575	75.936.262	81.786.912	78.134.646	40.619.192

N. passeggeri locali e traghetti	151.762	203.996	210.063	196.540	47.021
---	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------

di cui:

<i>locale (< 20 miglia di viaggio)</i>	93.499	99.702	100.069	93.254	0
<i>Passeggeri di traghetti</i>	58.263	104.294	109.994	103.286	47.021

N. passeggeri di crociera	1.625.637	1.445.067	1.577.785	1.617.945	5.653
----------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--------------

di cui:

<i>porto di partenza</i>	1.427.149	1.243.914	1.340.063	1.397.428	4.642
<i>transiti</i>	198.488	201.153	239.183	220.517	1.011

T. movimento merci	25.243.818	25.134.624	26.500.228	24.987.910	22.404.750
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

di cui:

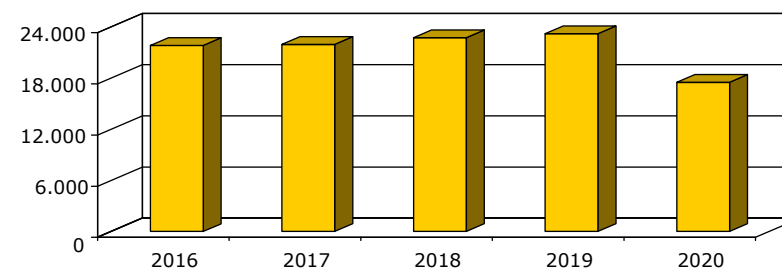
<i>rinfuse liquide</i>	9.031.737	8.787.511	9.362.986	9.017.717	8.556.692
<i>rinfuse solide</i>	7.118.110	6.845.549	7.385.681	6.253.688	4.975.274
<i>merci varie in colli</i>	9.093.971	9.501.564	9.751.561	9.716.505	8.872.784

TEU³⁾ movimento container	605.875	611.383	632.250	593.070	528.676
---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

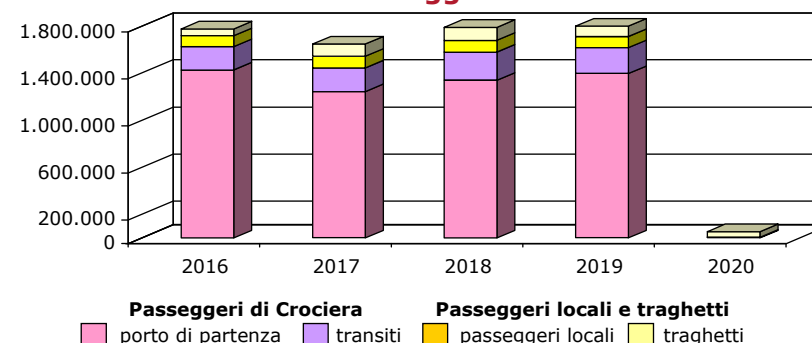
Fonte dati: Autorità Portuale di Venezia - Statistiche

3) il container ha una misura dimensionale standardizzata ed è consuetudine valutare il movimento di traffico merci in TEU (acronimo di Twenty-foot Equivalent Unit) unità equivalente a 20 piedi.

Media tonnellaggio approdo di navi



Passeggeri



Tonnellate di merce movimentata

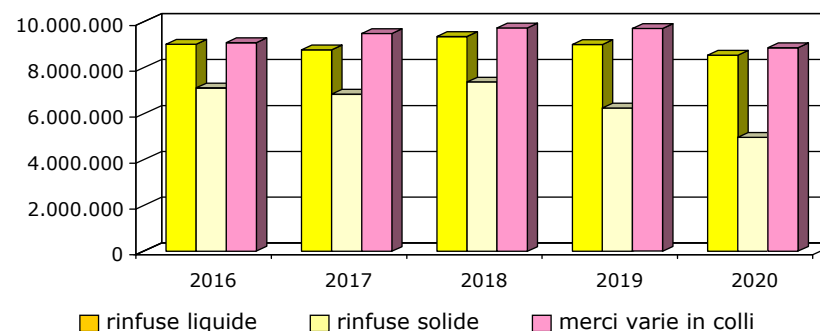


Grafico 14-16: Porto di Venezia - Traffico merci e passeggeri



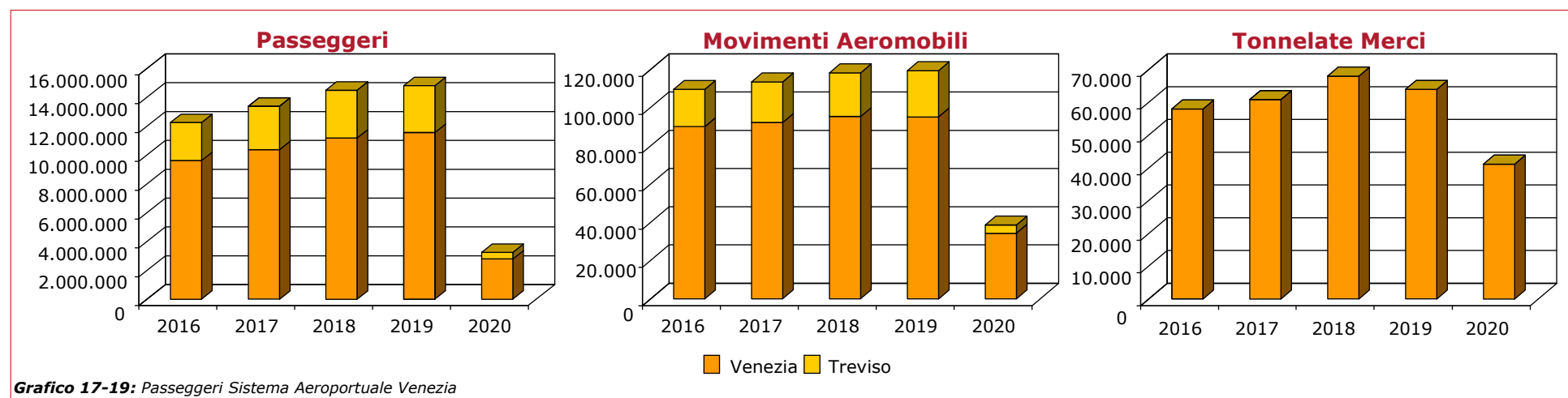
Il Sistema Aeroportuale Venezia rappresenta il terzo polo aeroportuale italiano dopo Roma e Milano cui si aggiungono per la città due stazioni ferroviarie dell'alta velocità.

SISTEMA AEROPORTUALE VENEZIA¹⁾

DATI TRAFFICO E PASSEGGERI

ANNO	AEROPORTO	N. PASSEGGERI		VAR % N. PASSEGGERI		N. MOVIMENTI AEREOMOBILI		TONNELLATE MERCI	
2016	Venezia	9.624.748	12.259.145	9,98%	10,10%	90.084	109.602	57.973	57.974
	Treviso	2.634.397		10,54%		19.518		1	
2017	Venezia	10.371.380	13.386.437	7,76%	9,20%	92.263	113.528	60.853	60.853
	Treviso	3.015.057		14,45%		21.265		0	
2018	Venezia	11.184.608	14.493.563	7,84%	8,27%	95.414	118.325	68.029	68.029
	Treviso	3.308.955		9,75%		22.911		0	
2019	Venezia	11.561.594	14.816.325	3,37%	2,23%	95.232	119.348	63.970	63.970
	Treviso	3.254.731		-1,64%		24.116		0	
2020	Venezia	2.799.688	3.263.367	-75,78%	-77,97%	34.337	38.596	41.135	41.135
	Treviso	463.679		-85,75%		4.259		0	

Fonte dati: sito web Assaeroporti (www.assaeroporti.com) statistiche società di gestione aeroportuale - anni 2016-2019 dati annuali , anno 2020 dati mensili

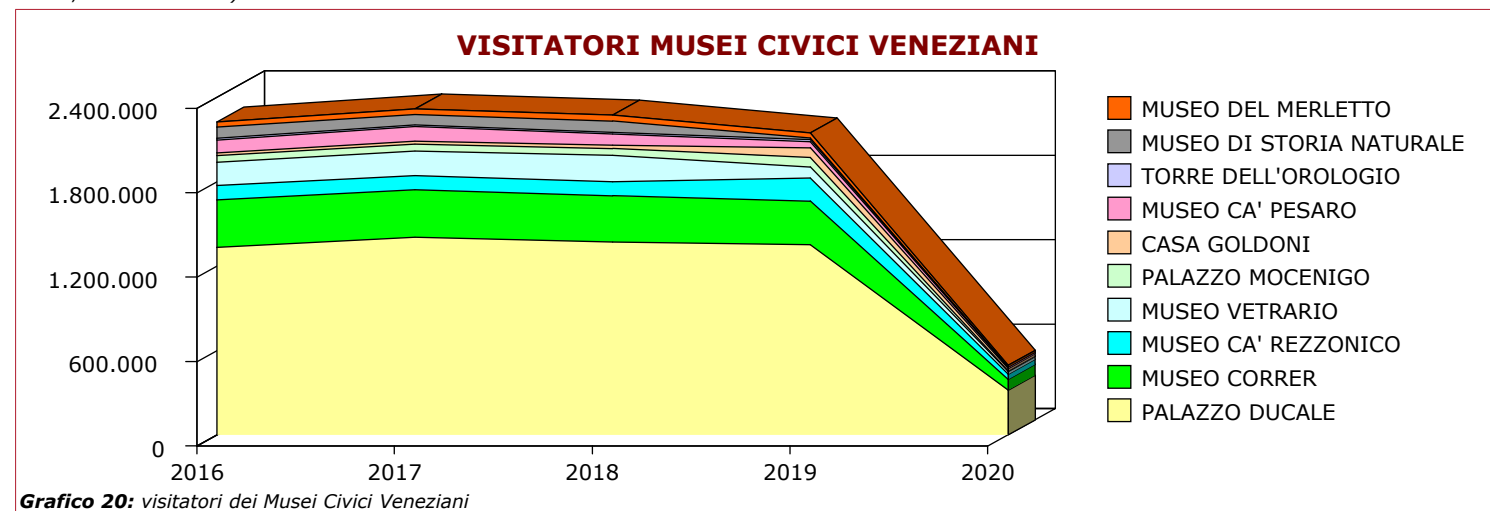


1) Il Sistema Aeroportuale Venezia, comprende gli scali di Venezia e di Treviso, e risulta essere il terzo polo aeroportuale italiano dopo Roma e Milano.

Cultura

FONDAZIONE MUSEI CIVICI VENEZIANI							
Museo	2016	2017	2018	2019	2020	Var. visitatori 2020/19	
	Visitatori	Visitatori	Visitatori	Visitatori	Visitatori	Var. assoluta	Var. %
Palazzo Ducale ¹⁾	1.333.559	1.405.439	1.371.536	1.351.656	318.104	-1.033.552	-76,47%
Museo Correr	337.648	334.820	328.205	310.458	77.009	-233.449	-75,20%
Museo Ca' Rezzonico	102.779	101.640	100.107	161.887	36.375	-125.512	-77,53%
Museo del Vetro	161.977	174.758	186.873	79.748	18.970	-60.778	-76,21%
Palazzo Mocenigo	49.251	48.801	48.273	67.458	4.886	-62.572	-92,76%
Casa Goldoni	20.180	21.522	23.109	70.660	16.592	-54.068	-76,52%
Museo Ca' Pesaro ²⁾	90.142	103.216	79.934	40.090	8.985	-31.105	-77,59%
Torre dell'Orologio	11.972	11.632	11.689	16.086	2.663	-13.423	-83,45%
Museo di Storia Naturale	78.945	74.772	79.870	11.242	1.287	-9.955	-88,55%
Museo del Merletto	37.503	40.129	42.418	36.237	9.177	-27.060	-74,68%
TOTALE	2.223.956	2.316.729	2.272.014	2.145.522	494.048	-1.651.474	-76,97%

Fonte dati: Fondazione Musei Civici Veneziani (il numero di visitatori indicato in tabella si riferisce agli accessi con biglietto acquistato attraverso tutti i canali di vendita: biglietterie dei musei, web, call center, altri distributori).



1) inclusi i visitatori degli Itinerari Segreti e del percorso "I tesori del Doge".

2) chiuso il 15 settembre 2016 per preview mostra Chanel.



TEATRI NEL TERRITORIO COMUNALE			
Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Teatro Avogaria	Centro storico		100
Teatro La Fenice	Centro storico		1138
Teatro Malibran	Centro storico		874
Teatro Goldoni (Teatro Stabile del Veneto)	Centro storico		820
Teatro Groggia	Centro storico	X	99
Teatro Junghans	Centro storico		148
Teatrino di Palazzo Grassi	Centro storico		225
Teatro Ai Frari	Centro storico		150
Teatro di Cà Foscari	Centro storico		186
Teatro Piccolo Arsenale	Centro storico		250
Auditorium S. Margherita	Centro storico		237
Teatro Aurora	Terraferma		312
Teatro Toniolo	Terraferma	X	728
Teatro Momo	Terraferma	X	220
Cafè Sconcerto	Terraferma		83
Centro Culturale Kolbe	Terraferma		205
Cinema Teatro Corso	Terraferma		849
Auditorium Palaplip	Terraferma		200
Auditorium Sbrogiò	Terraferma		99
Auditorium Centro Culturale Candiani	Terraferma	X	200

CINEMA NEL TERRITORIO COMUNALE			
Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Casa del Cinema – Videoteca Pasinetti	Centro storico	X	50
Giorgione movie d'essai	Centro storico	X	287
Multisala Rossini	Centro storico	X	514
Multisala Astra	Lido - Pellestrina	X	361
Cinema Dante d'essai	Terraferma		200
IMG Candiani	Terraferma		1200
Cinema Palazzo	Terraferma		376
UCI Marghera	Terraferma		2402

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura – Comune di Venezia

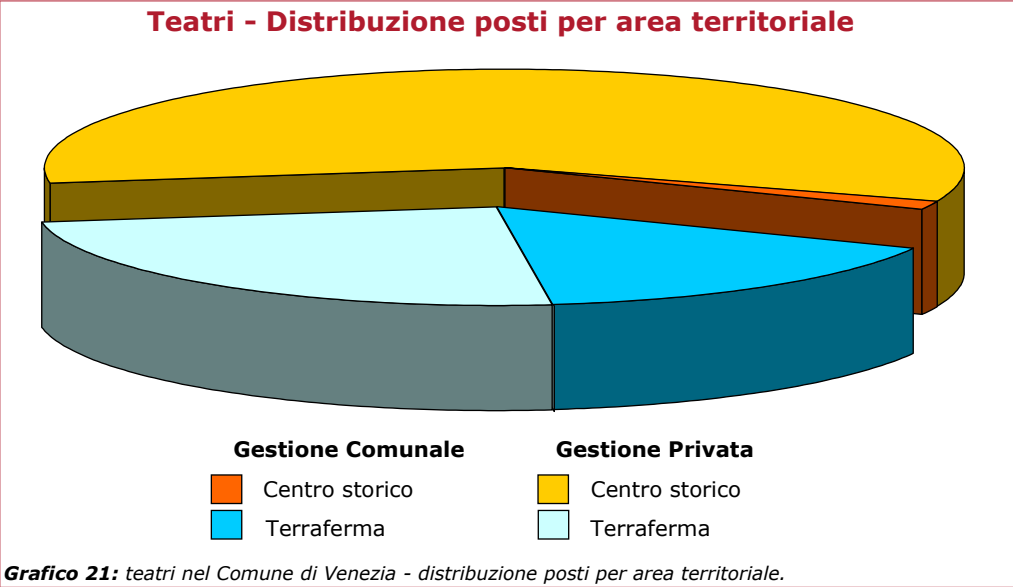


Grafico 21: teatri nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.

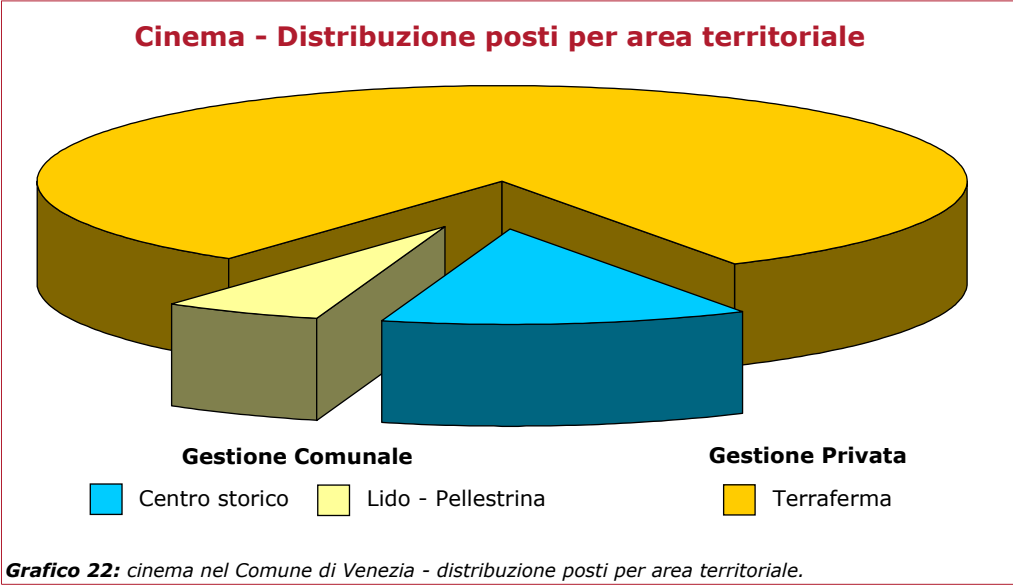


Grafico 22: cinema nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.

BIBLIOTECHE NEL TERRITORIO COMUNALE

Struttura	Area	Gestione Comunale
Biblioteca dell'Accademia di belle Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio di Stato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Luigi Nono	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Storico del Patriarcato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Ateneo Veneto	Centro storico	
Biblioteca di studi teatrali Casa di Carlo Goldoni	Centro storico	
Biblioteca del Conservatorio Benedetto Marcello	Centro storico	
Biblioteca EIUC (European Inter-University Centre for human rights and democratization)	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Giorgio Cini	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Levi	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Querini Stampalia	Centro storico	
Biblioteca della Galleria Internazionale d'Arte Moderna di Ca' Pesaro	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneziano per la Storia della Resistenza	Centro storico	
Biblioteca del Liceo Ginnasio Marco Foscarini	Centro storico	
Biblioteca del Museo Correr	Centro storico	
Biblioteca del Museo di Storia Naturale	Centro storico	
Biblioteca Nazionale Marciana	Centro storico	
Biblioteca del Centro Studi di Storia del Tessuto e del Costume di Palazzo Gradenigo	Centro storico	
Biblioteca Peggy Guggenheim Collection	Centro storico	
Biblioteca del Polo Museale Veneziano	Centro storico	
Biblioteche dell'Università Ca' Foscari:	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Americanistica, Iberistica e Slavistica	Centro storico	
Biblioteca di Area Economica (BEC)	Centro storico	
Biblioteca di Area Umanistica (BAUM)	Centro storico	
Biblioteca del Centro di Documentazione Europea (CDE)	Centro storico	
Biblioteca del Centro Interuniversitario Studi Veneti (CISVe)	Centro storico	
Fondo Storico di Ateneo (Biblioteca e Archivio)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Scienze del linguaggio	Centro storico	
Biblioteca di Servizio Didattico (BSD)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi Eurasiatici	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi europei e postcoloniali	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi sull'Asia orientale	Centro storico	
Biblioteca dell'Università IUAV	Centro storico	
Biblioteca Renato Maestro	Centro storico	
Mediateca Regionale	Centro storico	



<i>Struttura</i>	<i>Area</i>	<i>Gestione Comunale</i>
Biblioteca del Circuito Cinema	Centro storico	X
Biblioteca della Fondazione Bevilacqua La Masa	Centro storico	X
Biblioteca Pedagogica "Lorenzo Bettini"	Centro storico	X
Biblioteca di Castello	Centro storico	X
Biblioteca di San Tomà	Centro storico	X
Biblioteca della Giudecca	Centro storico	X
Biblioteca dell'Archivio generale	Centro storico	X
VENEZIA Archivio Regionale della Produzione Editoriale	Centro storico	
VENEZIA Archivio generale della Regione Veneto	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca San Francesco della Vigna	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca Congregazione armena Mechitarista	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca medica degli ospedali civili riuniti	Centro storico	
Biblioteca dello Studium Marcianum	Centro storico	
Biblioteca del Seminario Patriarcale	Centro storico	
Biblioteca "Hugo Pratt"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca "Cagnaccio di S. Pietro"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca del Museo del Vetro di Murano	Murano	
Biblioteca di Murano	Murano	X
Biblioteca di Burano	Burano	X
Biblioteca dell'Archivio Storico delle Arti Contemporanee della Biennale di Venezia (ASAC)	Terraferma	
Biblioteca di Area Scientifica (BAS)	Terraferma	
Biblioteca Civica VEZ	Terraferma	X
VEZ Junior	Terraferma	X
Biblioteca di Marghera	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Regionale di Cultura Veneta Paola di Rosa Settembrini	Terraferma	
Biblioteca Gianni Pellicani	Terraferma	
Biblioteca di Zelarino	Terraferma	X
Punto di Lettura Gazzera	Terraferma	X
Biblioteca "Bruno Bruni" Favaro Veneto	Terraferma	X
Biblioteca di Carpenedo Bissuola	Terraferma	X
Biblioteca di Via Dante	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Donna	Terraferma	X
VENEZIA Biblioteca Redentoristi Santa Maria della Consolazione	Terraferma	

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura – Comune di Venezia

Istruzione

ASILI NIDO

ASILI NIDO COMUNALI¹⁾

Anni scolastici	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 0-2 anni al 31.12	5.274	5.027	4.940	4.830	4.793
Alunni iscritti	1.121	1.048	1.063	1.004	1.025

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

SCUOLE DELL'INFANZIA

SISTEMA INTEGRATO DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA

Anni scolastici	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 3-5 anni al 31.12	6.033	5.606	5.407	5.296	5.129
Scuole dell'infanzia	82	82	81	81	79

di cui:

- scuole comunali	18	18	18	18	18
- scuole paritarie	36	36	35	35	33
- scuole statali	28	28	28	28	28

Alunni iscritti	6.020	5.814	5.584	5.273	4.999
------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

di cui:

- scuole comunali	1.431	1.346	1.207	1.164	1.203
- scuole paritarie	2.219	2.177	2.142	1.997	1.742
- scuole statali	2.370	2.291	2.235	2.112	2.054

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

1) Possono accedere al nido i bambini già nati alla data di chiusura delle iscrizioni fissata al 31 marzo di ogni anno, ne deriva pertanto che l'utenza potenziale per ciascun anno scolastico va calcolata considerando un arco temporale non di 36 mesi (totale popolazione 0-2 anni inclusi), ma di 27 mesi (si escludono cioè i bambini nati dopo il 31 marzo). La popolazione viene conteggiata al 31/12 dell'anno solare in cui si conclude l'anno scolastico (es. 2018/2019 si riferisce alla popolazione al 31/12/2019).

Asili Nido

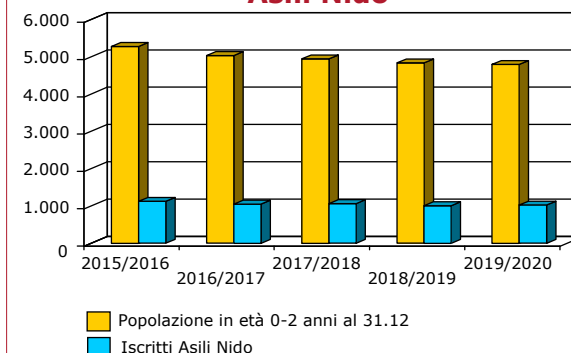


Grafico 25: Asili Nido - alunni iscritti su Popolazione in età 0-2 anni al 31/12

Scuole dell'infanzia

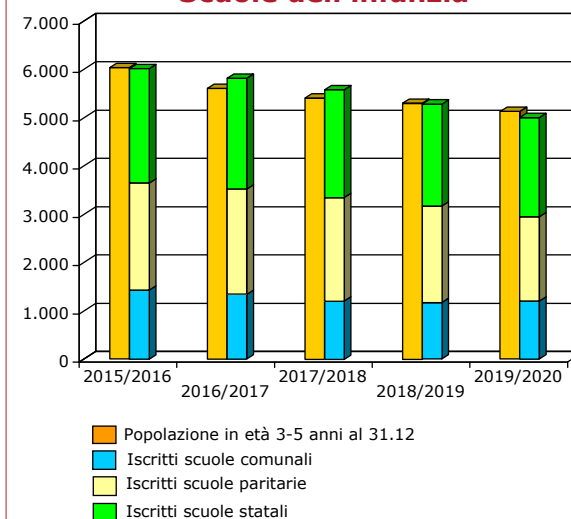


Grafico 26: Scuole dell'Infanzia - alunni iscritti su popolazione in età 3-5 anni al 31/12



SCUOLE PRIMARIE

Anni scolastici	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 6-10 anni al 31.12	10.720	10.606	10.431	10.236	9.858
Scuole primarie	63	62	60	60	60
di cui:					
- scuole statali	54	54	52	52	52
- scuole paritarie	9	8	8	8	8
Alunni iscritti	10.468	10.410	10.420	10.320	10.053
di cui:					
- scuole statali	9.403	9.368	9.368	9.275	9.000
- scuole paritarie	1.065	1.042	1.052	1.045	1.053

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

SCUOLE SECONDARIE DI 1°GRADO

Anni scolastici	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 11-13 anni al 31.12	6.662	6.576	6.492	6.511	6.516
Scuole secondarie di 1° grado	34	34	34	33	33
di cui:					
- scuole statali	29	29	29	28	28
- scuole paritarie	5	5	5	5	5
Alunni iscritti	6.863	6.744	6.731	6.615	6.614
di cui:					
- scuole statali	6.411	6.251	6.221	6.056	6.041
- scuole paritarie	452	493	510	559	573

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

Scuole primarie

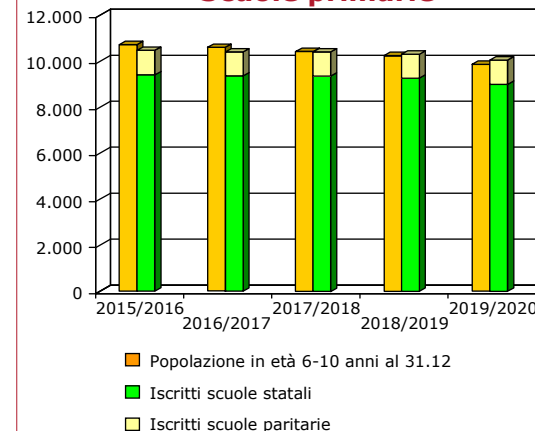


Grafico 27: Scuole primarie - alunni iscritti su popolazione in età 6-10 anni al 31/12

Scuole secondarie di 1° grado

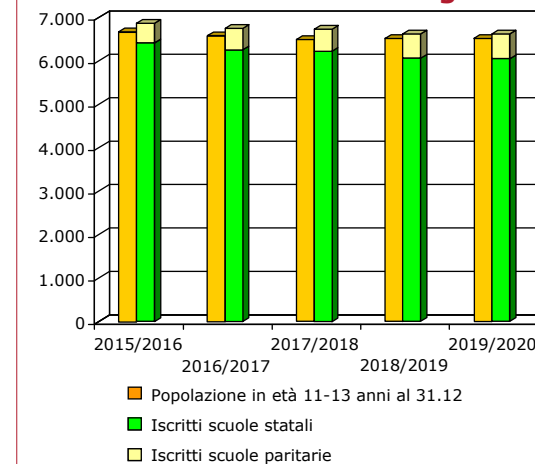


Grafico 28: Scuole Secondarie di 1° grado - alunni iscritti su popolazione in età 11-13 anni al 31/12

UNIVERSITÀ PRESENTI NEL TERRITORIO

LAUREATI

Anni solari	2016		2017		2018		2019		2020	
	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine
Ca' Foscari	4.785	67,50%	4.729	67,65%	5.250	68,40%	5.030	67,22%	5.382	66,30%
IUAV	1.314	51,90%	1.295	54,29%	1.252	51,92%	1.193	55,24%	1.151	54,65%
Totale	6.099	64,14%	6.024	64,77%	6.502	65,23%	6.223	64,92%	6.533	64,24%

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - MIUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati 12 agosto 2021)

NUOVI IMMATRICOLATI ED ISCRITTI

Anni accademici	2016/2017				2017/2018				2018/2019				2019/2020				2020/2021			
	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine
Ca' Foscari	3.690	65,45%	19.811	64,82%	4.098	64,10%	20.325	64,47%	4.205	65,80%	20.786	64,26%	3.889	63,90%	21.069	64,11%	3.684	62,87%	3.690	65,45%
IUAV	640	59,53%	4.095	52,14%	648	58,33%	3.968	52,72%	637	58,24%	3.938	54,19%	650	60,00%	3.802	55,68%	694	59,37%	640	59,53%
Totale	4.330	64,57%	23.906	62,65%	4.746	63,32%	24.293	62,55%	4.842	64,81%	24.724	62,66%	4.539	63,34%	24.871	62,82%	4.378	62,31%	4.330	64,57%

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - MIUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento immatricolati 11 agosto 2021, iscritti 13 agosto 2021)

Laureati per genere

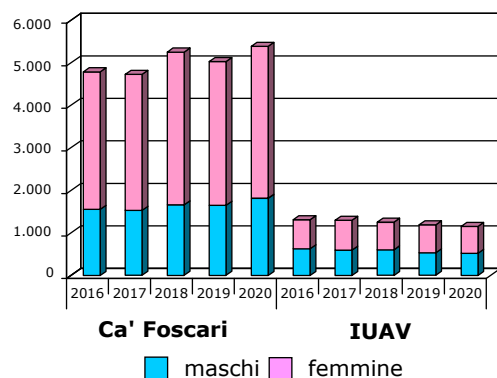


Grafico 29: laureati anni solari per genere

Immatricolati per genere

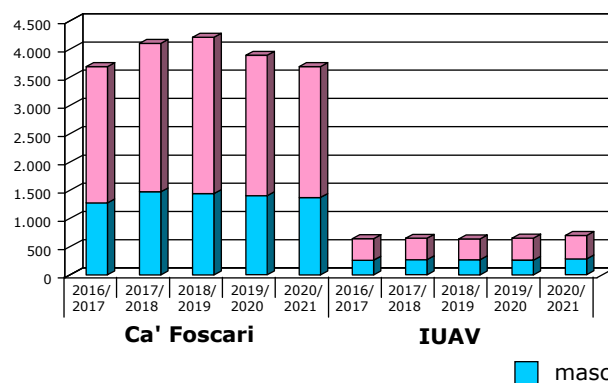
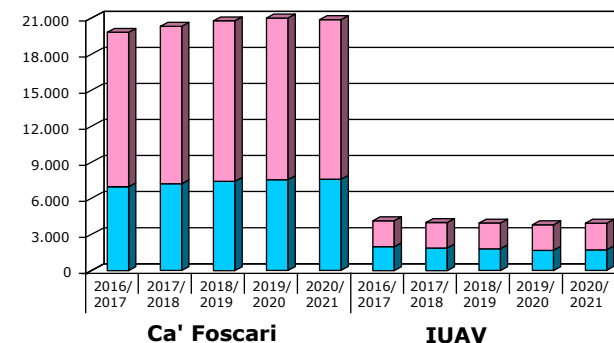
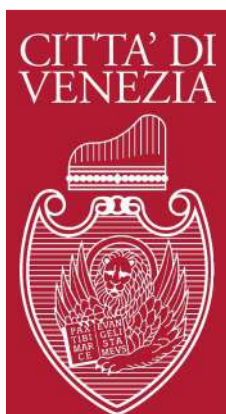


Grafico 30-31: immatricolati e iscritti per genere Università Ca' Foscari e IUAV

Iscritti per genere





Condizioni interne dell'Ente

Amministrazione

Comune di Venezia



La città di Venezia con le elezioni amministrative di settembre 2020, termine prorogato a seguito dell'emergenza da pandemia Covid-19, ha rinnovato gli organi di indirizzo politico:

- il Consiglio Comunale, composto dal Sindaco e da 36 consiglieri di cui 5 nominati coadiutori del Sindaco in materie specifiche;
- il Sindaco, riconfermato dopo il mandato amministrativo 2015-2020;
- la Giunta Comunale, composta da 9 assessori nominati e dal Sindaco.

Territorialmente il Comune è articolato nelle Municipalità Venezia-Murano-Burano, Lido-Pellestrina, Mestre-Carpenedo, Chirignago-Zelarino, Marghera e Favaro Veneto; tali Municipalità sono degli organismi di governo, di rappresentanza del territorio, di consultazione, di partecipazione, di gestione ed esercizio delle competenze ad essi delegate e di espressione dell'autonomia comunale nell'ambito delle competenze e dei limiti fissati dalla normativa vigente.

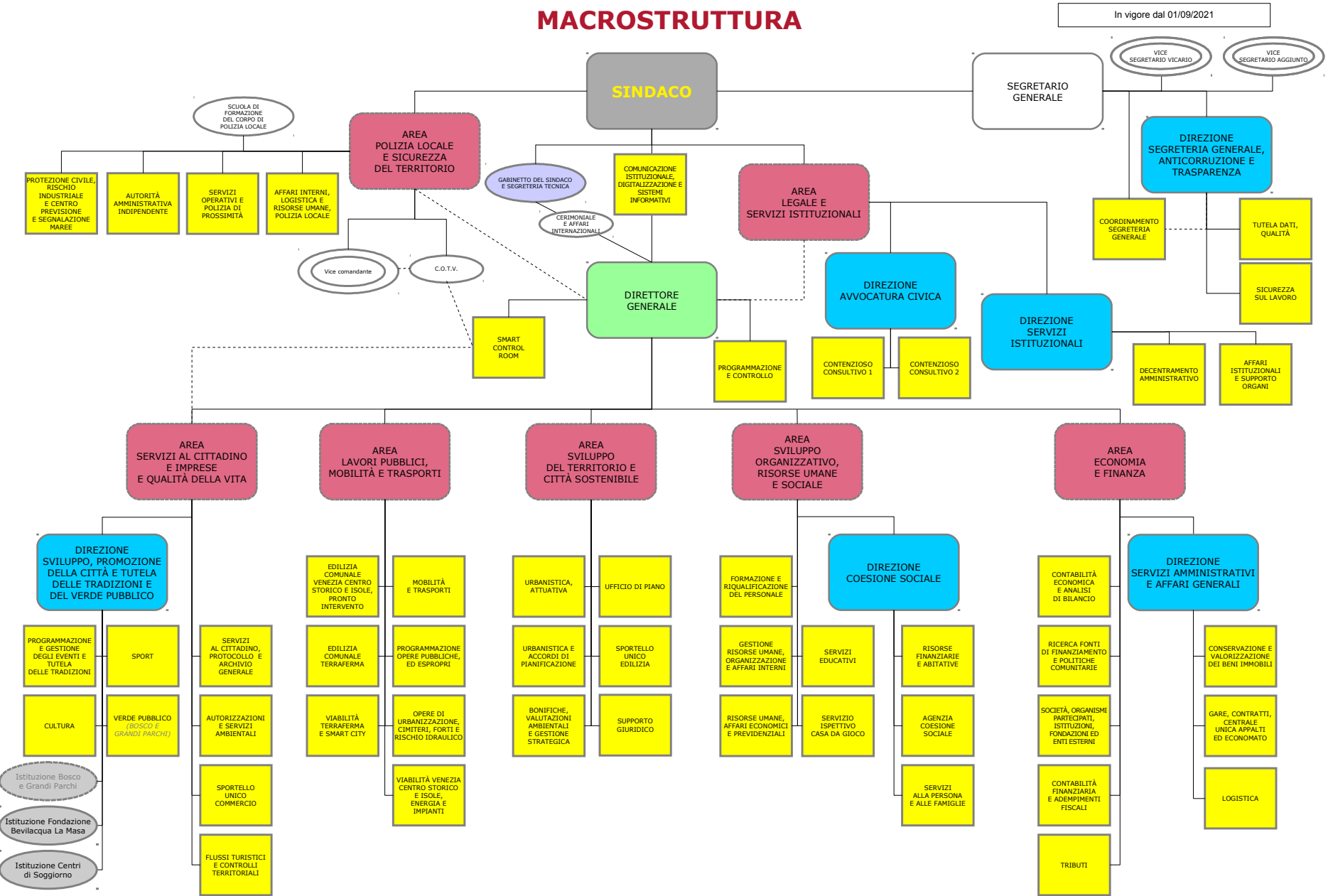
La struttura organizzativa del Comune, definita dalla Giunta Comunale è articolata in Direzione Generale, Segreteria Generale, Aree, Direzioni, Settori e Istituzioni.

Le strutture di massimo livello denominate Aree o Direzioni corrispondono a specifiche ed omogenee aree di intervento, ciascuna con la proprie competenze attribuite, a loro volta sono organizzate in Settori, a loro volta articolati in Servizi.

Di seguito la macrostruttura vigente.



MACROSTRUTTURA



Al 30/06/2021 il personale dipendente a tempo indeterminato (cat. A, B, C, D) è di 2.457 unità, cui si aggiungono i 42 Dirigenti a tempo indeterminato per un totale di 2.499 unità (di cui 197 posizioni organizzative ricoperte). A questi si aggiungono n. 91 unità a tempo determinato composte da n. 5 Dirigenti a tempo determinato, n. 6 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 20 Agenti Polizia Municipale (di cui n. 15 in contratto formazione lavoro), n. 33 dipendenti in contratto formazione lavoro (di cui n. 7 Istruttori Direttivi Tecnici, n. 13 Istruttori Direttivi Amministrativi e 13 Ispettori di Vigilanza), n. 5 Educatori di Religione, n. 11 Assistenti Sociali, n. 9 Istruttori Direttivi Amministrativi, n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico e n. 1 Esecutore Tecnico. Il personale complessivo dell'Ente ammonta quindi a 2.590 unità (il dato non comprende il personale educativo supplente).

Risorse umane al 30/06/2021

PERSONALE DI RUOLO IN SERVIZIO	
Profilo	in servizio
Operatore	9
Esecutore	174
Collaboratore	152
Istruttore	1.417
Istruttore direttivo	631
Funzionario	74
Dirigente	42
Totale	2.499
di cui:	
in servizio presso il Comune	2.473
in comando o in distacco	26
Totale personale fuori ruolo¹⁾	13

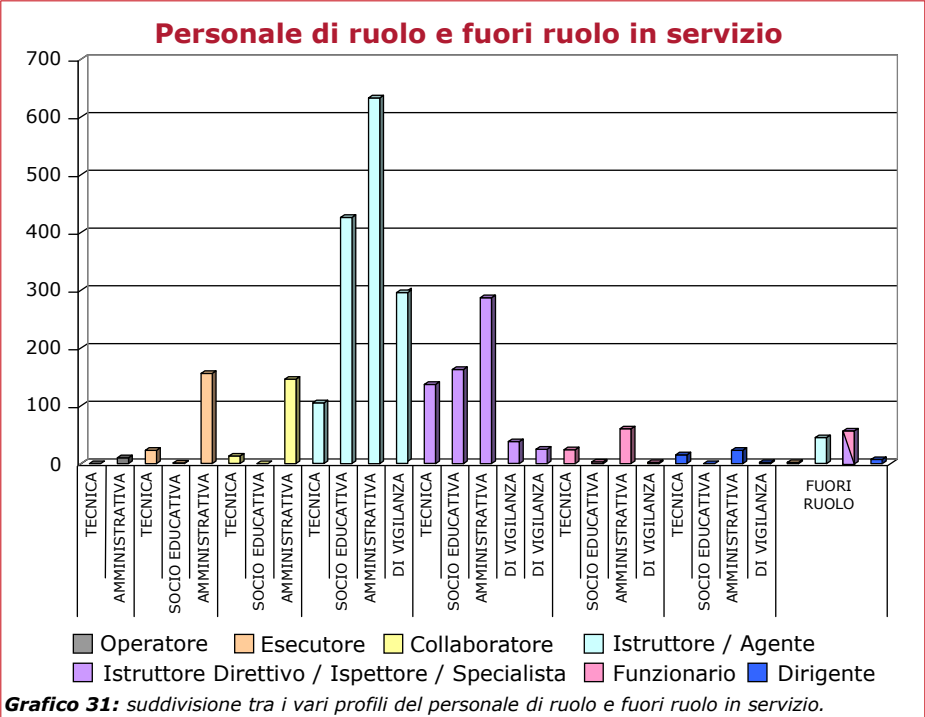
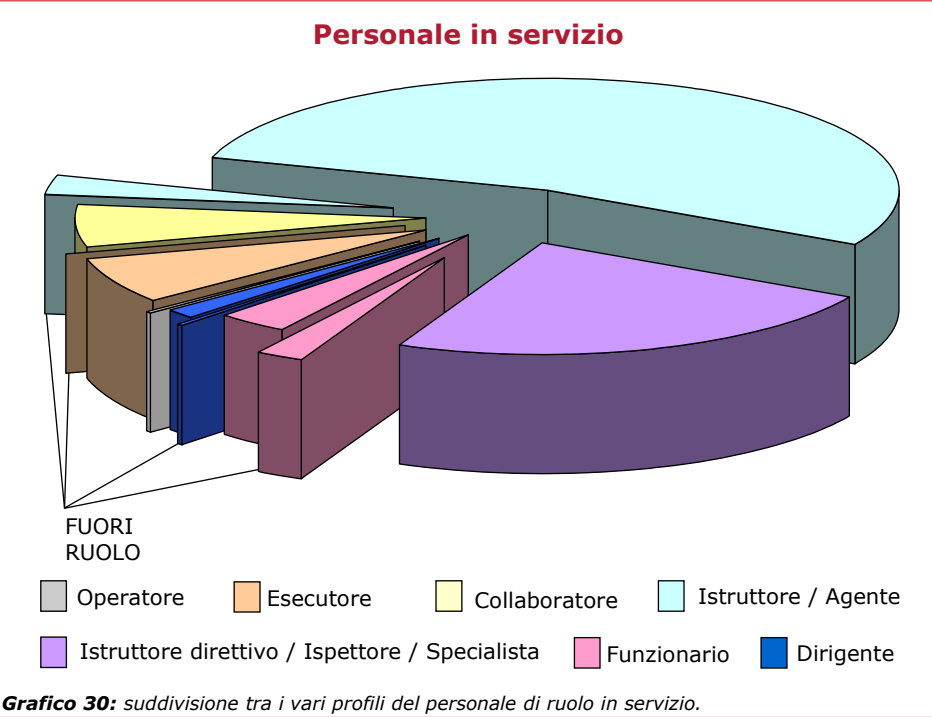
RIPARTIZIONE PER AREA DEL PERSONALE DI RUOLO		
AREA TECNICA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	0
B1	Esecutore	24
B3	Collaboratore	14
C	Istruttore	98
D1	Istruttore direttivo	143
D3	Funzionario	20
DIR	Dirigente	17
Totale		316
AREA SOCIO EDUCATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
B1	Esecutore	1
B3	Collaboratore	0
C	Istruttore	418
D1	Istruttore direttivo	160
D3	Funzionario	3
DIR	Dirigente	0
Totale		582
AREA AMMINISTRATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	9
B1	Esecutore	149
B3	Collaboratore	138
C	Istruttore	599
D1	Istruttore direttivo	269
D3	Funzionario	49
DIR	Dirigente	23
Totale		1.236
AREA DI VIGILANZA		
Categoria	Profilo	in servizio
C	Agente di polizia municipale	302
D1	Ispettore di vigilanza	37
D1	Specialista di vigilanza	22
D3	Funzionario di vigilanza	2
DIR	Dirigente	2
Totale		365

1) Il personale fuori ruolo comprende: Direttore Generale, Segretario Generale, n. 6 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 5 Dirigenti a tempo determinato



TEMPO DETERMINATO Profilo	in servizio
Operatore	0
Esecutore	1
Collaboratore	0
Istruttore	26 ³⁾
Istruttore direttivo/Funzionario	59 ⁴⁾
Dirigente	5
Totale personale tempo determinato	91 ⁵⁾

Personale in servizio part-time	394
Personale con permesso L. 104/92 ¹⁾	455
Personale in telelavoro	45
Categorie Protette L. 68/99 ²⁾	150



1) Il dato si riferisce a dipendenti che fruiscono dei permessi ex Legge 104/92 sia per se stessi che per un assistito
2) Il dato è rilevato al 31/12/2020 in quanto trattasi di rilevazione annuale
3) Di cui n. 1 ex art. 90 TUEL, n. 20 Agenti Polizia Municipale (di cui n. 15 in contratto formazione lavoro), n. 5 educatori di religione
4) Di cui n. 5 ex art. 90 TUEL, n. 22 istruttore direttivo amministrativo (di cui n. 13 in CFL), n. 8 istruttori direttivi tecnici (di cui n. 7 in CFL), n. 11 Assistenti Sociali e 13 Ispettori di vigilanza CFL.
5) Escluso il personale educativo supplente

Cause pendenti del Comune di Venezia al 31.10.2021¹⁾

Argomento	Tribunale	Giudice di Pace	Capo dello Stato	Corte d'Appello	Consiglio di Stato	Cassazione	Tar	Commissione Tributaria Provinciale	Commissione Tributaria Regionale	Corte di Giustizia Comunità Europea	Corte dei Conti	TOTALE
Affari Istituzionali	1	-	2	2	1	1	3	-	-	-	-	10
Polizia Municipale	119	217	-	7	-	47	-	-	-	-	1	391
Bilancio	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2
Recupero crediti	11	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	12
Società Partecipate	1	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-	5
Tributi	7	1	3	2	2	20	9	2	1	-	-	47
Casa	3	-	-	2	-	2	5	-	-	-	-	12
Sociale	35	-	-	4	-	-	4	-	-	-	-	43
Cultura	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Istituzioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sport	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Turismo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Espropri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lavori Pubblici	6	-	-	-	2	-	3	-	-	-	-	11
Personale	8	-	1	22	-	1	5	-	-	-	-	37
Pubblica Istruzione	1	2	1	-	1	-	1	-	-	-	-	6
Urbanistica	-	-	8	-	9	-	67	-	-	-	-	84
Commercio	1	-	4	-	13	-	65	-	-	-	-	83
Mobilità e Trasporti	2	1	6	2	10	4	62	-	-	-	-	87
Servizi al Cittadino	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Edilizia	8	2	26	2	42	-	306	-	-	1	-	387
Edilizia Convenzionata	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	2
Ambiente	10	1	4	3	3	-	26	-	-	-	-	47
Politiche comunitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizi Informativi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assicurazioni	6	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	7
Gare e contratti	8	-	-	3	3	1	10	-	-	-	-	25
Patrimonio	14	-	1	2	4	3	9	1	-	-	-	34
TOTALE PER AUTORITÀ	243	226	57	56	90	80	577	3	1	1	1	1.335

1) nel presente elenco non sono indicati i fascicoli relativi alle procedure: fallimentari; di mediazione; di recupero crediti e fascicoli relativi a richiesta di consulenze e pareri.





IL GRUPPO SOCIETARIO CITTÀ DI VENEZIA

Il Gruppo societario Città di Venezia è composto al 31 ottobre 2021 da 19 società controllate in via diretta ed indiretta, nei cui confronti l'Ente esercita la sua governance secondo le linee stabilite dal Regolamento comunale sul sistema dei controlli approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 16 del 28 febbraio 2013.

Si evidenzia che all'interno del Gruppo Città di Venezia sono compresi i seguenti gruppi societari:

- **Gruppo Mobilità**, formato dalla capogruppo AVM S.p.A. e dalle relative controllate Actv S.p.A. e Ve.La. S.p.A., operanti nel campo dei servizi relativi al trasporto pubblico ed alla mobilità, oltre che della promozione turistica e culturale della Città;
- **Gruppo Casinò**, formato dalla capogruppo CMV S.p.A. e dalla relativa controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A. per la gestione della Casa da Gioco ed attività connesse;
- **Gruppo Veritas S.p.A.**, formato dalla capogruppo Veritas S.p.A. e relative controllate, operanti nel settore del servizio idrico integrato, del servizio di gestione integrata dei rifiuti e di altri servizi complementari.

Oltre ai Gruppi sopra descritti, altre società controllate direttamente dal Comune di Venezia sono affidatarie di servizi, in particolare: Ames S.p.A. (gestione delle farmacie comunali e ristorazione scolastica), Insula S.p.A. (società strumentale per la gestione del patrimonio residenziale), Venis S.p.A. (società strumentale per lo sviluppo, conduzione e gestione del sistema informativo comunale).

Con specifico riferimento ad Insula S.p.A. si rappresenta che con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 15/07/2021, è stata approvata la Razionalizzazione della società mediante cessione a Veritas S.p.A. del ramo d'azienda "lavori pubblici" e contestuale modifica dell'oggetto sociale al fine di riqualificare la società come braccio operativo strategico dell'Amministrazione Comunale nella gestione delle politiche della residenza.

A seguito dell'esercizio del diritto di recesso per il cambiamento dell'oggetto sociale, Veritas S.p.A. e Avm S.p.A. sono usciti dalla compagine sociale e pertanto ad oggi il capitale sociale di Insula, pari ad € 2.715.280, è detenuto per il 98,45% dal Comune di Venezia e per il restante 1,55% da IVE S.r.l.



Fra le società controllate direttamente dal Comune vi è anche Venezia Spiagge S.p.A., che si occupa della gestione di stabilimenti balneari siti al Lido di Venezia e dell'esercizio delle connesse attività turistico-ricreative.

Il Comune di Venezia inoltre detiene partecipazioni in via diretta in una società di minoranza oggetto di procedure di dismissione.

Il Comune di Venezia ha provveduto con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 91 del 16/12/2020 ad approvare la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia detenute al 31/12/2019, in adempimento alle disposizioni dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Detto atto deliberativo prevede la dismissione di numerose partecipazioni detenute, principalmente di minoranza, ma anche di partecipazioni più rilevanti, alcune facenti parte dei Gruppi delle controllate, che non possono più essere mantenute in quanto non rientranti nelle fattispecie ammesse dalla legge (art. 4 del TUSP) o perché oggetto di necessari interventi di razionalizzazione.

In particolare è stata approvata la dismissione, con modalità e tempistiche differenti, delle seguenti partecipazioni ai sensi delle previsioni del TUSP stesso:

- CMV S.p.A.;
- Vega S.c.a r.l. in concordato preventivo;
- Marco Polo System G.E.I.E. in liquidazione;
- Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione;
- Thetis S.p.A. (indiretta tramite Actv S.p.A.);
- Expo Venice S.p.A. in fallimento (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.);
- TAG S.r.l. (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.).

Ad oggi è in fase di predisposizione il nuovo Piano di razionalizzazione con le partecipazioni societarie detenute al 31/12/2020 e che sarà approvato entro fine anno dal Consiglio Comunale.

GRUPPO SOCIETARIO CITTA' DI VENEZIA al 31/10/2021

(n. 19 società CONTROLLATE direttamente ed indirettamente)

Gruppo Mobilità	Gruppo Casinò	Ive S.r.l. e sue Controllate*	Gruppo Veritas**	Altre società Controllate
AVM S.p.A. (Com.Ve 100%) Actv S.p.A. (AVM S.p.A. 66,53%) Ve.La. S.p.A. (AVM S.p.A. 88,86% - Com.Ve 11,14%)	CMV S.p.A. (Com.Ve 100%) Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (CMV S.p.A. 100%)	IVE S.r.l. (Com.Ve 99,524% - AVM S.p.A. 0,476%) VEGA S.c.a r.l. In concordato preventivo (IVE S.r.l. 55,63% - Com.Ve 2,84% - Venis S.p.A. 0,65% - Veritas S.p.A. 7,64%)	VERITAS S.p.A. (Com.Ve 50,937%) ASVO S.p.A. (Veritas S.p.A. 55,75%) Depuracque Servizi S.r.l. (Veritas S.p.A. 100%) Eco-Ricicli Veritas S.r.l. (Veritas S.p.A. 79% - ASVO S.p.A. 6%) Ecoprogetto Venezia S.r.l. (Veritas S.p.A. 46,64% - ASVO S.p.A. 18%) Lecher Ricerche e Analisi S.r.l. (Veritas S.p.A. 50% - Depuracque S.r.l. 50%) M.I.Ve. S.r.l. in liquidazione (Veritas S.p.A. 100%)	AMES S.p.A. (Com.Ve 100%) Insula S.p.A. (Com.Ve 98,45% - IVE S.r.l. 1,55%) Venezia Spiagge S.p.A. (Com.Ve. 100%) Venis S.p.A. (Com.Ve 65,10% - Actv S.p.A. 5,90% - CdVGioco S.p.A. 5% - Veritas S.p.A. 5% - Ames S.p.A. 3% - Ve.La. S.p.A. 3% - Insula S.p.A. 3%) MARCO POLO SYSTEM G.E.I.E. In liquidazione (Com.Ve. 50%)



PARTECIPATE DIRETTE al 31/10/2021
(n. 1 partecipata direttamente)

MINORANZA

Interporto di Venezia S.p.A.
in liquidazione
(Com.Ve 1,09%)

PARTECIPATE INDIRETTE al 31/10/2021
(n. 7 partecipate indirettamente TRAMITE proprie CONTROLLATE)

COLLEGATE

Sifa S.c.p.A.
 (Veritas S.p.A. 32,15% - Sifagest S.c.a r.l. 3,33% -
 Depuracque S.r.l. 1%)

Veritas Conegliano S.r.l.
 (Veritas S.p.A. 48,8%)

V.I.E.R. S.c.a r.l.
 (Veritas S.p.A. 49%)

MINORANZA*

Viveracqua S.c.a r.l.
 (Veritas S.p.A. 17,9%)

Expo Venice S.p.A.
in fallimento
 (Vega S.c.a r.l. 0,66%)

TAG S.r.l.
 (Vega S.c.a r.l. 0,38%)

Thetis S.p.A.**
 (Actv S.p.A. 5,95%)

* Il Comune di Venezia partecipa anche nel Consorzio Balneari del Lido di Venezia tramite Venezia Spiagge S.p.A. (10%).

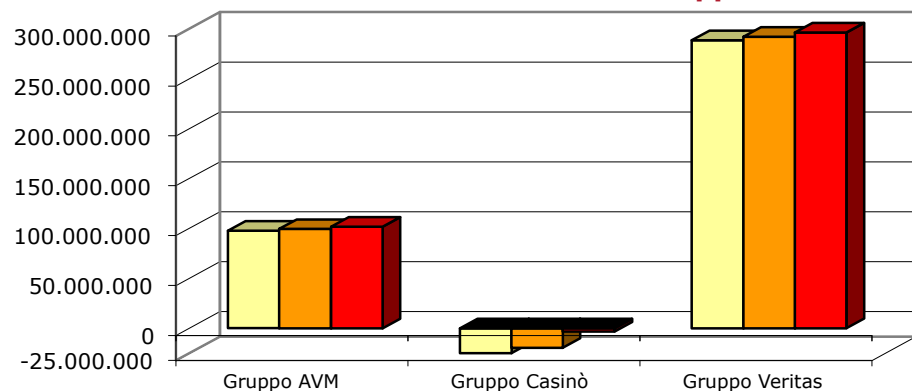
** Partecipazioni di terzo livello del Comune di Venezia, detenute tramite propria controllata



IL PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Patrimonio Netto al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2018	97.688.219	-24.737.547	288.565.000	4.114.641	4.386.398	9.244.807	4.019.368	3.478.852	386.759.738	242.173.666
2019	99.564.553	-19.340.748	292.044.000	4.144.183	4.460.226	14.735.976	4.482.572	3.839.368	403.930.130	257.348.015
2020	101.693.428	-3.267.706	296.238.000	4.252.885	4.790.689	14.608.462	6.203.572	3.851.047	428.370.377	278.845.583
Var. assoluta 2020-2019	2.128.875	16.073.042	4.194.000	108.702	330.463	-127.514	1.721.000	11.679	24.440.247	21.497.568

Patrimonio netto dei tre Gruppi



Patrimonio netto delle altre Società Controllate

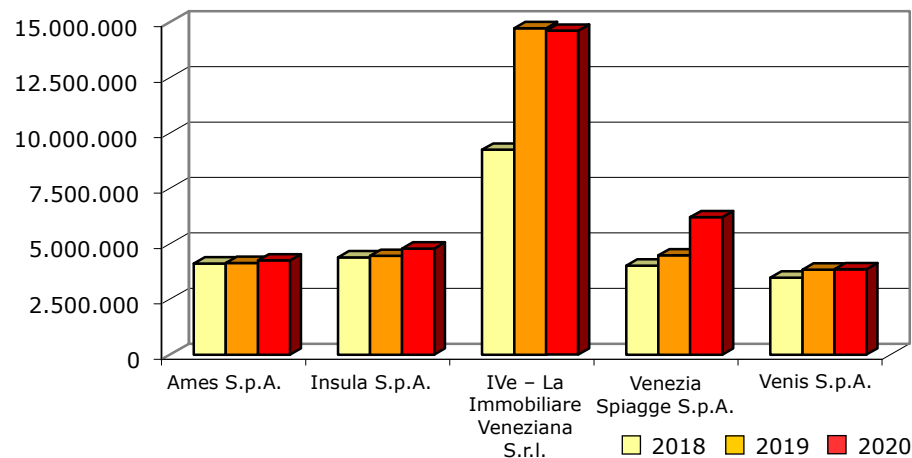
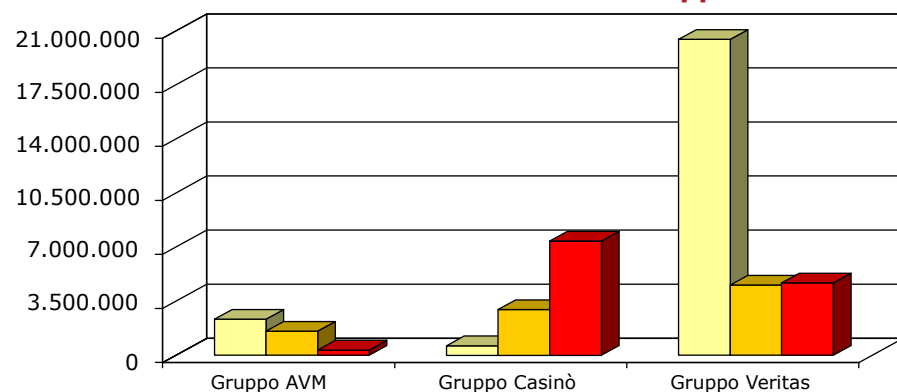


Grafico 32-33: patrimonio netto del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.

IL RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Risultato Netto di esercizio al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2018	2.321.712	617.954	20.454.000	80.555	136.412	-2.722.258	357.265	144.393	21.390.033	11.142.338
2019	1.561.802	2.956.792	4.548.000	29.543	73.826	46.795	463.204	360.516	10.040.478	7.519.984
2020	334.615	7.386.277	4.684.000	108.704	28.718	-127.514	261.055	11.679	12.687.534	10.256.436
Var. assoluta 2020-2019	-1.227.187	4.429.485	136.000	79.161	-45.108	-174.309	-202.149	-348.837	2.647.056	2.736.452

Risultato d'esercizio dei tre Gruppi



Risultato d'esercizio delle altre Società Controllate

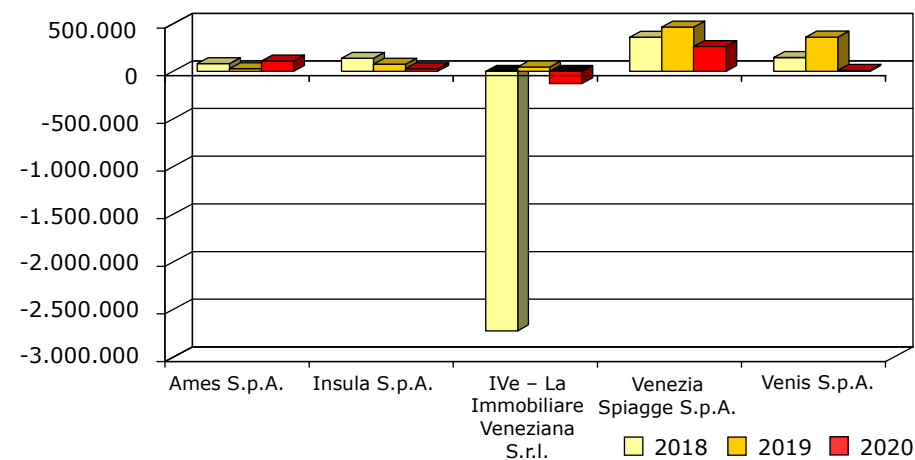


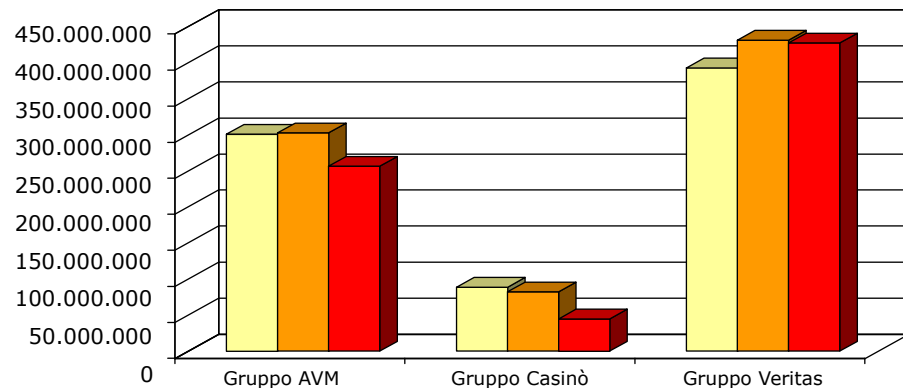
Grafico 34-35: risultato d'esercizio del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



IL VALORE DELLA PRODUZIONE DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Valore della Produzione al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2018	300.863.492	88.522.675	392.954.000	29.469.543	17.855.895	719.476	3.138.010	19.449.724	852.972.815	653.609.423
2019	302.865.996	82.314.300	431.264.000	29.305.169	27.375.720	2.303.323	3.352.024	22.173.200	900.953.732	681.133.031
2020	256.616.570	44.611.882	427.545.000	24.598.131	33.721.381	6.093.303	2.865.711	20.465.498	816.517.476	598.242.450
Var. assoluta 2020-2019	-46.249.426	-37.702.418	-3.719.000	-4.707.038	6.345.661	3.789.980	-486.313	-1.707.702	-84.436.256	-82.890.581

Valore della Produzione dei tre Gruppi



Valore della Produzione delle altre Società Controllate

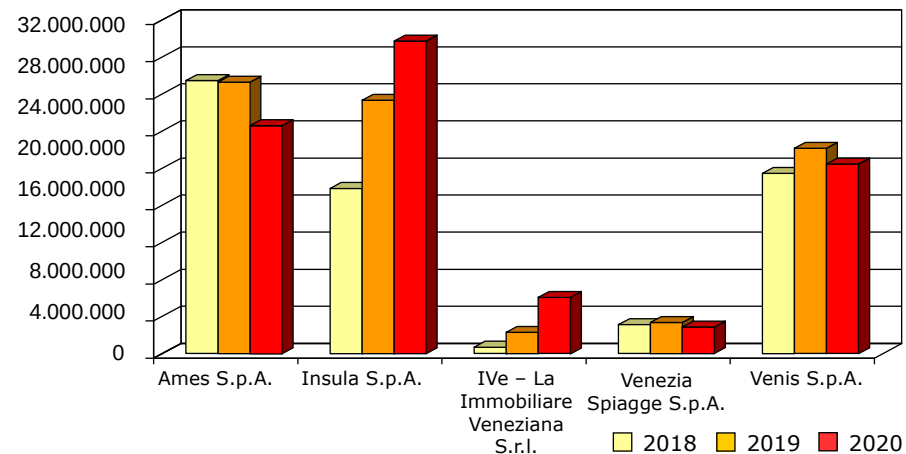
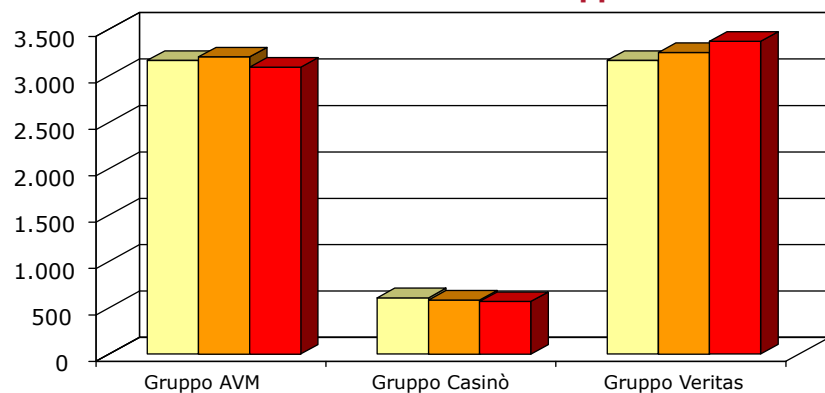


Grafico 36-37: valore della produzione del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.

I DIPENDENTI DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Addetti medi al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale
2018	3.163	606	3.163	322	53	6	22	90	7.425
2019	3.204	585	3.249	335	53	6	19	94	7.545
2020	3.091	568	3.370	335	48	6	16	93	7.527
Var. assoluta 2020-2019	-113	-17	121	0	-5	0	-3	-1	-18

Addetti medi dei tre Gruppi



Addetti medi delle altre società controllate

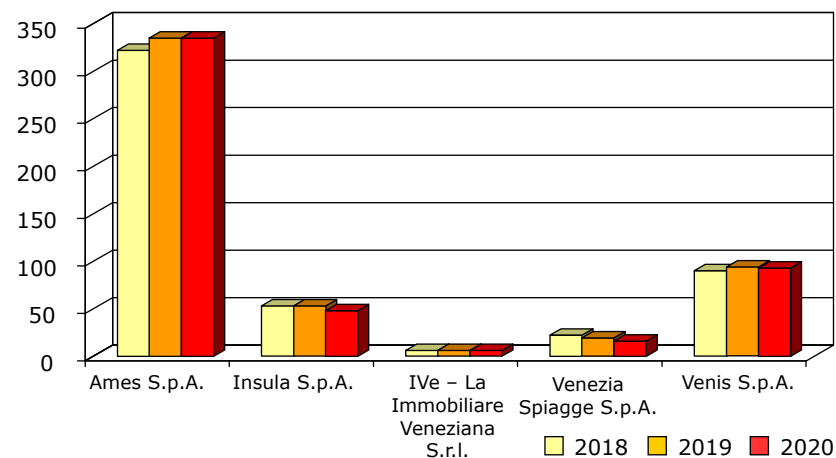


Grafico 38-39: Grafico addetti medi del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.





Modalità di gestione dei servizi pubblici locali

SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA (aggiornamento 31/10/2021)

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
AMES S.p.A.	SERVIZIO FARMACIE COMUNALI	Gestione delle 14 farmacie comunali sul territorio comunale (servizi di base, integrativi e sul territorio). Il servizio consiste nelle normali attività di farmacia: distribuzione dei farmaci per conto del S.S.N. e vendita dei farmaci da banco; inoltre sono previste ulteriori attività quali, a titolo non esaustivo: vendita al minuto di prodotti omeopatici, affini ai farmaceutici, prevenzione ed educazione sanitaria, prestazione servizi socio-assistenziali.	DCC n. 122 del 28-29/07/1999 prorogato per ulteriori 15 anni, con scadenza al 30/11/2029 (DCC n. 190 del 18/11/2002).	30/11/2029
	SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA	Scuole dell'infanzia, scuole primarie, scuole secondarie di primo grado e C.E.O.D. (Centro Educativo Occupazionale Disabile) centri estivi, in sintesi: produzione e veicolazione dei pasti; scodellamento dei pasti (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); pulizia e sanificazione dei tavoli e locali porzionatura dei refettori (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); gestione delle entrate da ticket, comprensiva del recupero delle somme non riscosse e l'eventuale rimborso dei ticket acquistati e non utilizzati dagli utenti. Asili Nido: fornitura di pasti a crudo.	DCC n. 92 del 28/06/2006 con decorrenza dal 01/09/2006	30/12/2029
AVM S.p.A. – Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	Esercizio integrato dei servizi di trasporto pubblico locale di navigazione, automobilistici e tranviari dell'ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia (deliberazione n. 4 del 16/6/2014 dell'Ente di Governo del Bacino territoriale ottimale e omogeneo del trasporto pubblico locale di Venezia). Per lo svolgimento del servizio l'affidatario Avm S.p.A deve (art. 5 - Contratto di servizio TPL): - eseguire i servizi di trasporto, tramite Actv S.p.A., secondo un appalto di servizi del tipo gross cost (ai sensi dell'art. 218 del D.lgs. n. 163/2006); - utilizzare le infrastrutture (sedi, depositi, officine, cantieri, impianti di fermata - approdi) e le reti di trasporto pubblico (sistema tranviario) - utilizzare la rete di vendita ed i servizi commerciali relativi al TPL gestiti da Ve.La. S.p.A.	Affidamento in house ad AVM S.p.A. dei servizi di TPL per gli anni 2015-2019 da parte dell'Ente di Governo del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale Ottimale e Omogeneo di Venezia - Delibera n. 7 del 15/12/2014. Proroga con Delibera n. 5 del 27/11/2019. In corso l'iter per il nuovo affidamento.	30/06/2022
Actv S.p.A.	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE – SERVIZI MINIMI ED AGGIUNTIVI (ACTV S.p.A.)	Servizi minimi automobilistici e servizi minimi ed aggiuntivi di navigazione. Gestione in proroga di una quota di circa il 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia	Affidati nelle more dell'espletamento delle procedure delle gare n. 31/2016 e n. 32/2016, fino al subentro dei nuovi affidatari, e comunque per una durata non superiore a due anni, ai sensi di quanto previsto dall'art. 5, c. 5 del Reg. (CE) 1370/2007. Gara n.31/2016 conclusa con aggiudicazione nel giugno 2021.	-
AVM S.p.A. – Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI AUSILIARI AL TRAFFICO E ALLA MOBILITÀ	Servizio unitario articolato in: Gestione dei parcheggi in struttura; Gestione delle darsene e rimozione natanti; Gestione della sosta su strada e parcheggi scambiatori; Gestione della ciclabilità; Gestione dei sistemi di controllo delle limitazioni e dei divieti di accesso e circolazione dei veicoli nell'ambito del territorio comunale (ZTL); Gestione degli approdi operativi e a servizio del trasporto pubblico non di linea e assimilato	AVM S.p.A. - affidamento in house del servizio pubblico locale di gestione integrata dei servizi ausiliari al traffico e alla mobilità, DCC N. 77 del 18/12/2019.	31/12/2024
VE.LA. S.p.A.	SERVIZIO DI PROMOZIONE TURISTICA E CULTURALE DELLA CITTÀ DI VENEZIA	Servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia, in particolare: promozione e organizzazione delle principali manifestazioni cittadine, rapporti contrattuali con gli sponsor e sviluppo commerciale dell'immagine e degli altri asset della Città di Venezia.	Affidamento diretto (in house) a società controllata Ve.La. S.p.A., per 9 anni, a partire dal 01/01/2014 fino al 31/12/2022, (DCC n. 68 del 13/09/2012).	31/12/2022



Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
VE.LA. S.p.A.	SERVIZIO PUBBLICO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT)	Servizio di interesse generale di riqualificazione globale dell'informazione e accoglienza turistica, attraverso la promozione e la gestione di sportelli informativi dedicati, a beneficio sia della comunità locale che dei visitatori nazionali ed esteri.	- DCC n. 105 del 23/12/2014 di presa in gestione del servizio pubblico di informazione e accoglienza turistica nel territorio comunale, e di previsione di successivo provvedimento di CC per l'affidamento del servizio alla controllata Ve.La. S.p.A., in sinergia con il servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia (già affidato a Ve.La. S.p.A. con DCC 68/2012). - DCC n. 3 del 25/1/2016 di affidamento a Vela S.p.A. della gestione del servizio pubblico locale di informazione e accoglienza turistica della Città di Venezia, con decorrenza dal 1 febbraio 2016 e per la durata di 3 anni. - Proroga tecnica con nota PG/2019/39808 del Direttore della Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni.	PROROGA TECNICA
VERITAS S.p.A.	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI (+ TARI)	Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati agli urbani e pulizia della città, nonché di gestione della tassa sui rifiuti TARI: attività di spazzamento e pulizia del territorio, raccolta differenziata ed indifferenziata, trasporto, stoccaggio, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani e altri servizi di igiene urbana articolato per Centro Storico, Estuario e Terraferma.	DCC 79 del 18/12/2019 Presa d'atto dell'allineamento della scadenza dell'affidamento in house del servizio rifiuti urbani al 2038	26/06/2038
	SERVIZI IGIENICI PUBBLICI	Attività di gestione e manutenzione di 14 impianti di servizi igienici sul territorio comunale.	DCC n. 121 del 28-29/07/1999 e con DCC n. 135 del 24/11/2008 approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A.	PROROGA TECNICA
	GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI CIMITERIALI	Intero ciclo di gestione dei servizi cimiteriali su tutto il territorio comunale articolato in: 1. gestione integrata dei plessi cimiteriali (apertura/chiusura, custodia, pulizia, manutenzione ordinaria); 2. prestazione delle operazioni cimiteriali a domanda individuale (Inumazione, Reinumazione, Esumazione, Tumulazione, Estumulazione, Cremazione e gestione relativi impianti, Raccolta resti mortali, ossa, recupero oggetti, disponibilità materiali, Traslazione, Tenuta dei registri delle operazioni cimiteriali); 3. gestione del servizio illuminazione votiva; 4. prestazioni di alcune attività amministrative e accessorie per conto del Comune di Venezia.	Affidamento con DCC n. 43 del 02/04/2015 dal 1.1.2015 fino al 30.09.2035).	30/09/2035
	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	Il servizio idrico integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili di fognatura e di depurazione delle acque reflue, e deve essere gestito secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie ai sensi dell'art. 141, comma 2, del D. Lgs. 152/2006.	Con Delibera dell'assemblea del Consiglio di Bacino Laguna di Venezia n. 20 del 13/12/2018 è stato approvato l'affidamento del servizio idrico integrato a Veritas S.p.A. fino al 31/12/2038.	31/12/2038
	GESTIONE MERCATO ITTICO	Servizio di gestione del Mercato Ittico all'ingrosso.	Affidamento con DCC n.1 del 10.01.2000 dal 10.03.2000 al 30.11.2008 e con DCC n. 135 del 24.11.2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione del servizio, fino all'adozione di nuovi assetti, ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A..	PROROGA TECNICA

**Atto di indirizzo
nei confronti delle società controllate
in materia di vincoli assunzionali e
contenimento degli oneri retributivi**



ATTO DI INDIRIZZO NEI CONFRONTI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE IN MATERIA DI VINCOLI ASSUNZIONALI E CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 73 del 21/12/2016 sono stati approvati fino al 30/06/2018 i contenuti dell'Atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate in via esclusiva in applicazione degli artt. 19 e 25 del D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", che ha introdotto una nuova disciplina in tema di reclutamento e gestione del personale delle società controllate.

Il 27 giugno 2017 è entrato in vigore il D.Lgs. n. 100/2017 che ha apportato dei correttivi al predetto D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", anche con riguardo alla disciplina relativa alla gestione del personale.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 32 del 26 luglio 2017 sono state recepite le modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 100/2017 al D. Lgs. n. 175/2016 approvando un nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate la cui durata era stabilita fino al 30 giugno 2018.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 41 del 26/09/2018 è stato approvato il DUP 2019-2021 prevedendo di demandare, per il periodo successivo al 30 giugno 2018, alla Giunta Comunale l'approvazione dell'atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate.

Successivamente con deliberazione di Giunta Comunale n. 363 del 22/11/2018 è stato approvato il nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate valido fino al 31/12/2020.

Infine, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 18/12/2020 è stato adottato il seguente nuovo Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi. Tale atto decorre dal 01/01/2021 e scade al 31/12/2022 e le società controllate destinatarie sono tenute a recepirne le disposizioni con appositi provvedimenti adottati dai propri organi.

Società destinatarie:

- AVM S.p.A. e le sue controllate ACTV S.p.A. e VELA S.p.A.
- Ames S.p.A.
- Insula S.p.A.
- Venis S.p.A.
- CMV S.p.A. e la sua controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- Ive S.r.l. e la sua controllata Vega S.c.a r.l.
- Venezia Spiagge S.p.A.

A. VINCOLI ASSUNZIONALI

Assunzioni a tempo indeterminato:

- a) Fino al 31/12/2022 è fatto divieto alle società di procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato a qualsiasi titolo, fatto salvo quanto previsto dalla lett. c);
- b) Stante tale previsione di divieto di assunzioni a tempo indeterminato, è fatto altresì obbligo alle società di astenersi dal porre in essere qualsiasi atto o comportamento che possa creare le condizioni per la maturazione, in capo ai dipendenti, del diritto di conversione del contratto a termine in contratto a tempo indeterminato, tenuto conto anche delle disposizioni del D.L. n. 87 del 12/07/2018 (c.d. Decreto Dignità), convertito, con modificazioni, con L. n. 96 del 9/08/2018.
- A titolo non esaustivo, rientrano fra gli atti e comportamenti vietati: il superamento della durata massima complessiva dei contratti di lavoro a termine previsti dalle norme *pro tempore* vigenti in capo al medesimo dipendente, la prosecuzione di fatto del rapporto di lavoro oltre detta durata massima, il mancato rispetto delle interruzioni temporali previste dalla normativa vigente fra più contratti a termine in capo al medesimo dipendente;
- c) In deroga a tale divieto le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato solo ove vengano rispettate una o più delle seguenti condizioni:
- assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
 - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
 - garantire il *turn over* aziendale sostituendo prevalentemente le posizioni di tipo operativo;
 - garantire i servizi pubblici essenziali;
 - le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
 - le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
 - l'assunzione deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta;



Assunzioni a tempo determinato:

d) Fino al 31/12/2022 le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, fermo restando il rispetto della normativa vigente, solo ove vengano rispettate tutte le seguenti ulteriori condizioni:

- la necessità di procedere ad assunzioni a tempo determinato deve derivare da una o più delle seguenti esigenze di carattere temporaneo ed eccezionale:
 - assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
 - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
 - assicurare e garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare ai cittadini nelle situazioni di stagionalità e/o picchi di lavoro;
 - garantire i servizi pubblici essenziali;
- le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
- le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
- il contratto a termine deve avere una durata massima non superiore al termine previsto dalla legge e dai contratti collettivi nazionali per la conversione a tempo indeterminato del rapporto di lavoro, comprensivi di eventuali proroghe, fermo in ogni caso il rispetto quanto previsto sub b) del presente atto di indirizzo;
- l'assunzione a termine deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta.

Piano del fabbisogno del personale

Le società devono redigere un piano del fabbisogno del personale a corredo del budget articolato su base triennale ed aggiornato di anno in anno. Il piano annuale delle assunzioni dovrà essere corredato da un'analisi dello sviluppo della società che giustifichi il fabbisogno e da una relazione sui costi del personale che dia evidenza di eventuali passaggi di livello, di eventuali modifiche del contratto collettivo di appartenenza, del salario accessorio inteso come superminimi, assegni *ad personam*, *fringe benefit*.

Il piano annuale delle assunzioni deve essere improntato al principio di riduzione dei costi del personale, nel rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi delle spese di personale fissati annualmente dall'Amministrazione Comunale.

Le società, subito dopo la fine dell'esercizio, devono inviare all'Amministrazione Comunale una puntuale rendicontazione sull'andamento della spesa di personale.

Facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro

Le Società sono tenute in via generale ad attivare la facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicabile al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.

Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale.

B. CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI

Fino al 31/12/2022 le società sono tenute a rispettare gli obiettivi di contenimento di spesa del personale, fissato annualmente dall'Amministrazione Comunale ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016, e garantiscono il concreto perseguimento dei suddetti obiettivi anche tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

In particolare, per quanto riguarda il contenimento degli oneri contrattuali le società controllate devono:

1. adottare, in caso di distribuzione di premi di risultato o incentivi al personale, sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario (sistema di valutazione e misurazione della performance), basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili, comunque parametrati al mantenimento di livelli di efficienza ed economicità ed equilibrio gestionale complessivo della società;
2. stabilire che detti premi e riconoscimenti siano corrisposti solo ed esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati economici positivi, salve diverse disposizioni specifiche derivanti dalla contrattazione nazionale di riferimento e particolari condizioni strutturali e/o di gestione;
3. comunicare in via preventiva all'Area/Direzione comunale competente ogni eventuale aumento di retribuzione al personale dipendente (dirigente e non) che in ogni caso deve essere sempre temporaneo e legato ad un effettivo aumento di mansioni o responsabilità legate ad uno specifico incarico in modo tale da non assumere carattere di definitività;
4. prevedere a carico dell'organo amministrativo di relazionare al Comune di Venezia, sia in fase previsionale che di consuntivo, sui fatti più significativi che hanno inciso sulla voce relativa alle spese di personale, illustrando le ragioni di eventuali aumenti e scostamenti rispetto agli obiettivi da raggiungere, le azioni attuate e quelle che si intendono attuare per garantire il contenimento degli oneri contrattuali.





Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate

Premesso che:

- l'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale"*;
- l'Amministrazione Comunale pertanto deve fissare degli obiettivi sulle spese di funzionamento nell'ottica di una loro progressiva riduzione nell'arco del triennio 2022-2023-2024, calibrando detti obiettivi in relazione a ciascuna società, tenendo conto inoltre, al fine della considerazione del grado di raggiungibilità degli stessi, dei dati di conto economico previsionali richiesti alle medesime società;
- i suddetti obiettivi sono stati fissati con riferimento alle voci di costo di funzionamento "costi per servizi", "costi per godimento beni di terzi" e "costi per il personale";

Ritenuto necessario approvare, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016, gli obiettivi specifici, per gli anni 2022-2023-2024, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate, come riportato nella tabella seguente:



Nome società	Voci costo di funzionamento	Obiettivo 2022	Obiettivo 2023	Obiettivo 2024
Actv S.p.A.	Costi per servizi	22.262.500	22.261.800	22.261.000
	Costi per godimento beni di terzi	900.000	850.000	840.800
	Costi per il personale	125.000.000	124.500.000	124.400.000
Avm S.p.A.	Costi per servizi	6.855.000	6.854.500	6.853.800
	Costi per godimento beni di terzi	323.500	322.900	321.700
	Costi per il personale	12.282.000	12.281.500	12.281.000
Vela S.p.A.	Costi per servizi	7.762.700	7.761.800	7.761.000
	Costi per godimento beni di terzi	1.305.600	1.304.800	1.304.000
	Costi per il personale	12.800.500	12.750.100	12.730.500
CdV S.p.A.	Costi per servizi	25.126.000	25.125.000	25.124.000
	Costi per godimento beni di terzi	4.744.000	4.742.000	4.740.000
	Costi per il personale	34.940.000	34.938.000	34.936.000
Ames S.p.A.	Costi per servizi	1.161.500	1.161.100	1.160.500
	Costi per godimento beni di terzi	445.500	444.900	444.300
	Costi per il personale	10.655.000	10.653.000	10.651.500
Insula S.p.A.	Costi per servizi	6.000.000	5.950.000	5.930.000
	Costi per godimento beni di terzi	203.957	201.917	199.898
	Costi per il personale	1.400.000	1.395.000	1.390.000
Ive S.r.l.	Costi per servizi	1.433.208	1.418.876	1.404.687
	Costi per godimento beni di terzi	7.370	7.297	7.224
	Costi per il personale	345.000	344.000	343.200
Venezia Spiagge S.p.A.	Costi per servizi	601.165	595.153	589.202
	Costi per godimento beni di terzi	205.084	203.033	201.002
	Costi per il personale	877.000	875.500	874.500
Venis S.p.A.	Costi per servizi	5.566.000	5.564.900	5.563.800
	Costi per godimento beni di terzi	114.864	113.715	112.578
	Costi per il personale	5.461.117	5.406.506	5.352.441

Per quanto riguarda i costi per il personale sono stati adeguati agli attuali organici e all'ultimo dato di bilancio disponibile e si devono intendere al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dall'eventuale rinnovo del contratto collettivo di riferimento e della modifica degli organici.

Per il Gruppo AVM si evidenzia che:

- le spese per servizi, per godimento beni di terzi e del personale sono al netto degli incrementi derivanti da eventuali operazioni straordinarie societarie effettuate;
- le spese per servizi sono nettizzate tout court (per il totale valore) delle spese intercompany, delle spese di manutenzione, dei costi dei lavori pubblici e delle spese obbligatorie per legge. Infatti, essendo queste ultime "spese fisse", non comprimibili salvo mettere a repentaglio l'operatività dei servizi svolti, solo in tal senso le percentuali obiettivo di contenimento dei costi, sopra citate, risultano raggiungibili. In particolare le spese intercompany, essendo già il frutto dell'obiettivo di riduzione a monte nelle singole società, quando si "ribaltano" sulle società di destinazione sono spese, per queste ultime, incomprimibili;
- per lo stesso motivo, le spese per godimento beni di terzi sono nettizzate tout court dei canoni intercompany e dei canoni di concessione, compresi quelli riconosciuti a società controllate dal Comune di Venezia;
- nella definizione dei valori obiettivo sono state, inoltre, individuate e divenute oggetto di nettizzazione, alcune voci che di fatto aumentano le tre componenti di costo per fattori esogeni (al di fuori delle leve aziendali, es. maggiori servizi richiesti) o legati alle dinamiche di gruppo (es. spostamento di personale da una Società a un'altra). In particolare non vengono considerati i maggiori costi generati da attività o servizi finalizzati all'incremento di ricavi e l'adeguamento dei canoni per il mantenimento dell'infrastruttura tecnologica;
- per quanto riguarda i costi del personale sono al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dal rinnovo del contratto collettivo, degli incrementi fisiologici derivanti dalle progressioni di carriera contrattualmente stabilite e degli incrementi di costo relativi all'erogazione dei premi di produzione legati all'incremento della produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione;

Per la società Cmv S.p.A., in coerenza con l'anno precedente, non sono stati dati obiettivi per l'esercizio 2022 in quanto è prevista la liquidazione della società nel medio termine e quindi non sono al momento identificabili gli obiettivi di contenimento.



I costi del personale di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. sono legati all'andamento degli incassi e l'eventuale pagamento di un premio di risultato ai dipendenti non deve essere conteggiato nel raggiungimento o meno dell'obiettivo.

I costi dei servizi di Insula S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci mentre i costi per godimento beni di terzi si intendono al netto di eventuali spese derivanti da contratti con altre società del Gruppo Comune di Venezia.

I costi per servizi di Ames S.p.A. e di godimento di beni di terzi devono essere considerati al netto del nuovo appalto della ristorazione, di eventuali incrementi già previsti nei contratti vigenti e di eventuali altri costi legati alle dinamiche del Gruppo Città di Venezia, quali distacchi del personale o di assistenza software. I costi del personale devono essere nettizzati degli incrementi derivanti da eventuali rinnovi del CCNL, dalla rimodulazione di contratti e dagli incrementi di organici autorizzati dall'Amministrazione Comunale per il nuovo appalto della ristorazione.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venis S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci e/o di nuove ulteriori attività richieste dall'Amministrazione Comunale e dai Soci. I costi del personale si devono intendere al netto di eventuali nuove assunzioni autorizzate dall'Amministrazione Comunale e necessarie al mantenimento degli standard di servizio previsti nei contratti.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venezia Spiagge S.p.A. sono al netto dei canoni di concessione demaniale e delle dinamiche commerciali e di servizio legate alla qualità e all'osservanza delle Ordinanze e dei Regolamenti.



Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate



OBIETTIVI GESTIONALI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Si fa riferimento a quanto disposto dal Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 28/02/2013 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 26 c. 1, lettera i secondo cui "Il Consiglio Comunale esercita le proprie funzioni di indirizzo e controllo sulle attività delle Società adottando le deliberazioni con le quali si approva: la definizione, nell'ambito delle finalità declinate nella Relazione Previsionale e Programmatica, degli obiettivi gestionali cui devono tendere le società in termini di bilancio, efficacia, efficienza ed economicità", in coerenza con quanto disposto dall'art. 147 - quater del TUEL.

A tale scopo vengono definiti gli obiettivi gestionali delle società controllate di primo livello, nonché per le altre controllate affidatarie di servizi, articolati secondo i profili previsti dall'art. 26 comma 1 lett. I e integrati con il profilo della "Trasparenza", tenuto conto anche delle conseguenze in termini economico-finanziari determinate dall'emergenza da pandemia da Covid-19 del 2020:

- **BILANCIO;**
- **EFFICACIA;**
- **EFFICIENZA;**
- **ECONOMICITÀ;**
- **TRASPARENZA.**

Si precisa che, ai sensi dell'art. 26 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni, in merito agli indicatori degli obiettivi, saranno definiti in maniera specifica i relativi parametri quantitativi e qualitativi di misurazione (tramite la precisazione dei singoli livelli di raggiungimento per ogni profilo sopra elencato) nella delibera di Giunta di approvazione del Piano della Performance 2022-2024.

Infine si evidenzia come Veritas S.p.A. (società sottoposta a controllo congiunto con gli altri enti locali della Città Metropolitana di Venezia) sia esclusa dall'applicazione della normativa sopra indicata in quanto società quotata avendo emesso strumenti finanziari in mercati regolamentati così come previsto dall'ultimo comma dell'art. 147 - quater del TUEL.

GRUPPO AVM S.p.A. (AVM S.p.A. ACTV S.p.A. Vela S.p.A.)

Holding operativa che attua le politiche della mobilità del Comune di Venezia attraverso il coordinamento operativo delle società controllate.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende contenere il più possibile gli effetti negativi sul bilancio causati dall'emergenza epidemiologica nel 2021 che ha inciso drasticamente sui ricavi da tariffa del Tpl con i conseguenti e possibili riflessi anche nel corso dell'anno 2022. A tal fine si dovrà fare in modo di raggiungere dei risultati economici coerenti con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.
2	EFFICACIA	Riorganizzazione e semplificazione all'interno del Gruppo.
3	EFFICIENZA	Completamento delle iniziative atte a favorire sinergie con le altre società controllate dal Comune di Venezia. Miglioramento dei servizi di Mobilità offerti ai cittadini. Si dedicheranno maggiori sforzi, in particolare, alla puntualità, alla pulizia, al comfort climatico a bordo dei mezzi ed alla sicurezza di passeggeri e personale dipendente. A seguito della pandemia da Covid-19 che si è manifestata anche nel 2021, dovranno essere garantiti standard predefiniti di igienizzazione e di sanificazione sui mezzi per favorire delle condizioni di viaggio con il maggiore livello di sicurezza sanitaria possibile e per limitare i rischi di contagio dei passeggeri.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi complessivi del Gruppo (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Razionalizzazione di tutte le spese ed efficientamento dei servizi erogati. Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile. Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi assegnati nel Piano della Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2022-24.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.



AMES S.p.A.

Società controllata al 100% affidataria dei servizi di gestione delle farmacie comunali e dei servizi di ristorazione scolastica e personale non docente.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Miglioramento/ampliamento dei servizi offerti tramite le farmacie comunali a favore dei cittadini, in considerazione anche delle maggiori richieste dei cittadini di farmaci e di consulenza a causa dell'emergenza sanitaria da pandemia da Covid-19. Miglioramento del servizio di ristorazione scolastica. Aumento della sicurezza sanitaria nell'erogazione del servizio di ristorazione scolastica. Miglioramento del servizio di ristorazione scolastica.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile. Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.

VENIS S.p.A.

Progettazione, realizzazione, messa in opera e gestione operativa di sistemi informativi e razionalizzazione di sistemi già in esercizio. Produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi. Realizzazione di prodotti e servizi informatici, compresa l'attività di formazione del personale richiesta da dette attività.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Consolidamento delle attività del Piano di integrazione ICT con le altre società controllate dal Comune di Venezia.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema aziendale e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi attuato tramite l'efficientamento della struttura e il raggiungimento di economie di scala. Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile. Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi assegnati nel Piano della Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2022-24.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.



INSULA S.p.A.

Società per l'attuazione della politica della residenza.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione degli interventi di competenza relativi al PON Metro e Patto per Venezia.
3	EFFICIENZA	Puntuale rispetto dei cronoprogrammi degli interventi affidati alla società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile. Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati. Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi assegnati nel Piano della Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2022-24.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013, e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.

GRUPPO CMV S.p.A. (CMV S.p.A., Cdv Gioco S.p.A.)

Società immobiliare e controllante la CdiV Gioco S.p.A., società affidataria della gestione della Casa da Gioco del Comune di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende contenere il più possibile gli effetti negativi sul bilancio causati dall'emergenza da pandemia da Covid-19 che ha inciso drasticamente sugli incassi gioco anche alla luce delle restrizioni all'apertura della casa da gioco imposte dai provvedimenti governativi. A tal fine si dovrà fare in modo di raggiungere dei risultati economici coerenti con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.
2	EFFICACIA	Attuazione degli interventi riorganizzativi della gestione al fine di raggiungere la necessaria flessibilità per adeguarsi alle richieste della clientela legate all'emergenza sanitaria.
3	EFFICIENZA	Contenimento dei costi operativi del Gruppo.
4	ECONOMICITÀ	La Casinò di Venezia Gioco deve puntare a migliorare tutti gli aspetti gestionali e organizzativi con lo scopo di mantenere sempre in equilibrio la gestione compatibilmente con gli effetti negativi dell'emergenza epidemiologica sulla società.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.



IVE S.r.l.

Società immobiliare e braccio operativo del Comune nelle attività di *social housing*.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si deve puntare ad ottenere dei risultati di bilancio positivi attuando il Piano vendite della società.
2	EFFICACIA	Attuazione delle attività legate alle cessione degli immobili acquisiti dal Fondo Immobiliare Città di Venezia e degli altri beni immobili.
3	EFFICIENZA	Attuazione di tutte le attività di competenza della società per il perfezionamento delle operazioni immobiliari. Ottimizzazione del sistema di monitoraggio dei flussi finanziari della società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.

VENEZIA SPIAGGE S.p.A.

Società controllata dal Comune che gestisce alcuni stabilimenti balneari al Lido di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione del Piano di rilancio delle aree in concessione balneare.
3	EFFICIENZA	Rilancio delle Spiagge tramite l'attuazione di sinergie con le attività svolte dall'Amministrazione Comunale e l'integrazione con le altre società partecipate.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.





Istituzioni comunali

Istituzioni Comunali

Le Istituzioni sono, ai sensi dell'art. 114 del TUEL, organismi strumentali dell'Ente Locale per l'esercizio di servizi sociali, dotati di autonomia gestionale.

Le Istituzioni Comunali sono le seguenti:

ISTITUZIONE FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA:

Organizza mostre collettive di giovani artisti e personali dei protagonisti della scena internazionale, il programma di studi d'artista, incontri, conferenze spesso in collaborazione con università e centri d'arte italiani e stranieri.

ISTITUZIONE CENTRI DI SOGGIORNO:

Ha come finalità l'organizzazione di soggiorni a carattere sociale, educativo, ricreativo e culturale attraverso la gestione di strutture ricettive comunali ad uso diurno e residenziale e servizi similari a favore di minori anziani e adolescenti e associazioni culturali.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 è stato approvato lo **scioglimento dell'Istituzione Bosco e Grandi Parchi**, a decorrere dal 30 aprile 2021. Con provvedimento del Sindaco PG n. 196701 del 22/04/2021 è stato nominato il Collegio dei Liquidatori.



Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 29/04/2021 sono stati approvati i Rendiconti della gestione per l'esercizio finanziario 2020 delle Istituzioni Comunali.

LE ISTITUZIONI DEL COMUNE DI VENEZIA - DATI ECONOMICI PATRIMONIALI AL 31-12-2020								
DENOMINAZIONE	DATA COSTITUZIONE	OGGETTO SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	Risultato d'esercizio 2020	FATTURATO (valore della produzione)	Contributi in conto esercizio del Comune di Venezia Consuntivo	Percentuale contributi su valore della produzione	Personale di ruolo in servizio presso ciascuna Istituzione
Istituzione Fondazione Bevilacqua La Masa	06/11/1995	Promozione, diffusione ricerca artistica giovanile	40.757	-5.632	384.626	375.991	97,75%	5
Istituzione Centri di Soggiorno	14/02/1997	Gestione strutture "Morosini" degli Alberoni, "Mocenigo" di Lorenzago di Cadore	683.628	67.426	1.494.311	951.673	63,69%	11
Istituzione Bosco e Grandi Parchi	22/09/2008	Realizzazione e gestione Bosco di Mestre. Gestione integrata dell'area verde costituita dal parco A. Albanese di Mestre, del Parco di San Giuliano, nonché delle aree immediatamente adiacenti.	311.935	4.165	1.092.969	490.763	44,90%	4

Fondazioni ed Associazioni



Fondazioni ed Associazioni

Il panorama delle Fondazioni Comunali è costituito da enti in cui il Comune di Venezia è Fondatore, enti in cui il Sindaco è membro di diritto negli organi, enti in cui al Comune è attribuito un potere di nomina dei componenti degli organi, enti inseriti nel conto economico consolidato della P.A. ai sensi dell'art. 1, c. 3, L n. 196/2009 (c.d. Elenco ISTAT), enti iscritti al Registro delle persone giuridiche di diritto privato; alcune delle Fondazioni, inoltre, sono regolamentate da una specifica disciplina normativa (es. le fondazioni bancarie e quelle lirico-sinfoniche).

Le Fondazioni in cui è attribuito al Comune di Venezia il potere di nomina o designazione di componenti degli organi, così come nelle seguenti:

Fondazione Forte Marghera

Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia

Fondazione Musei Civici di Venezia

Fondazione Teatro La Fenice di Venezia

Fondazione di partecipazione Casa dell'Ospitalità

Fondazione per la ricerca sulla Pace Onlus

Fondazione Centro Musicale Malipiero

Fondazione Groggia

Fondazione Scientifica Querini Stampalia Onlus

Fondazione Asilo Infantile Principessa Maria Letizia

Fondazione di Venezia

Sono invece attribuite al Sindaco cariche di diritto negli organi delle seguenti Fondazioni:

La Biennale di Venezia, Gianni Pellicani, Andriana Marcello centro del Merletto di Burano Ente morale, Giorgio Cini Onlus, Ugo e Olga Levi Centro di Cultura Musicale Superiore Onlus (oltre che nelle già citate Musei Civici di Venezia, Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero).

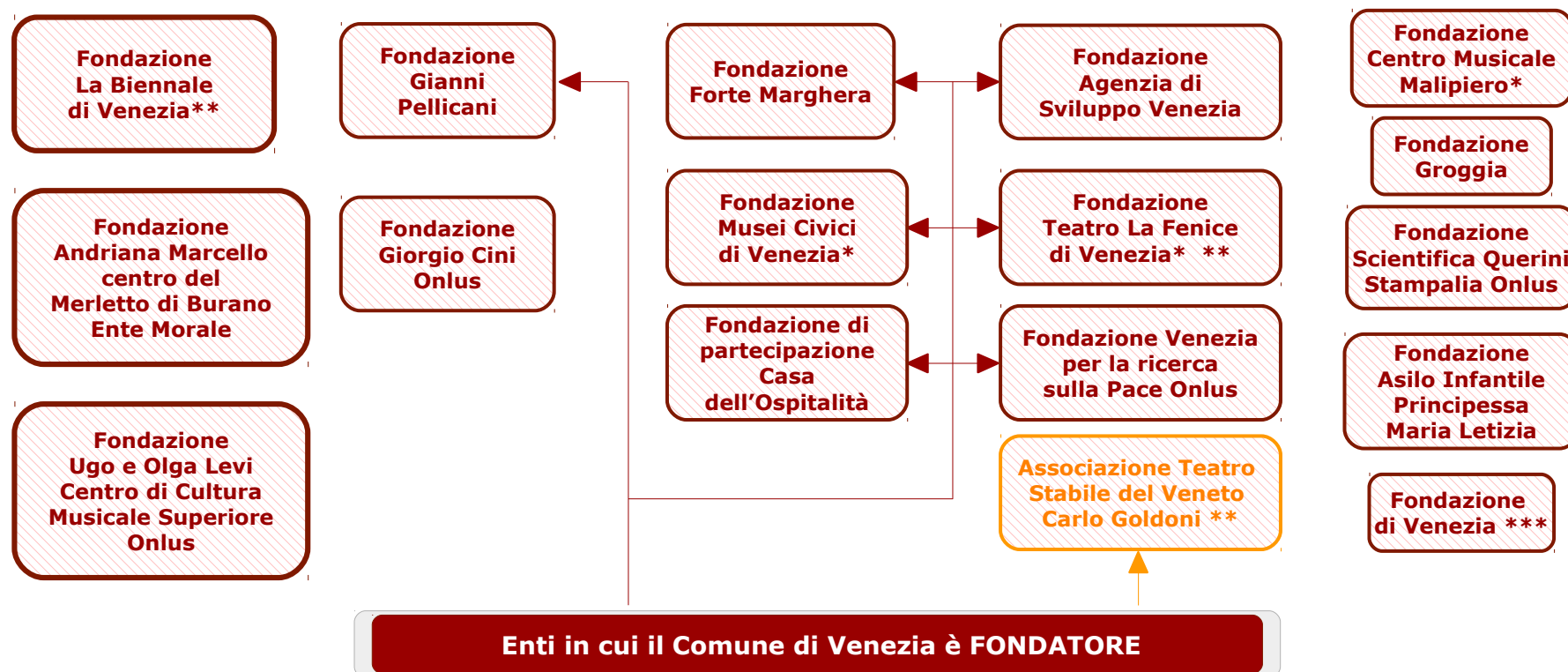
Inoltre, che al Comune è attribuito il potere di nomina di un consigliere di amministrazione nell'**Associazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni**, che risulta inserita nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 c. 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

GRUPPO ENTI DI DIRITTO PRIVATO

Città di Venezia - aggiornamento al 31/10/2021

**Enti in cui il Sindaco (o suo delegato)
è componente DI DIRITTO negli organi ***

**Enti in cui il Comune di Venezia
NOMINA o DESIGNA componenti degli organi**

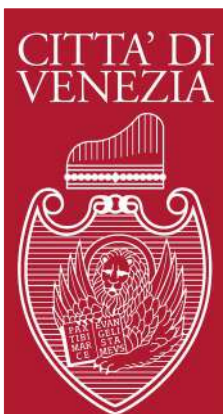


* Altri Enti in cui il Sindaco è membro di diritto, ma in cui il Comune effettua anche altre nomine, sono le Fondazioni Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero e Musei Civici.

** Enti inseriti nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 comma 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

*** Fondazione bancaria, non soggetta al controllo del Comune di Venezia; da Statuto, la nomina non comporta rappresentanza dell'Ente che ha designato.





Sezione Strategica (SES) 2022/2025

MISSIONE DI BILANCIO 1
INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.1	Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.2	Ricerca finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.3	Efficientamento delle società partecipate	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI					
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.4	Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Venis S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.5	Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Organizzazioni sindacali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Corte d'Appello di Venezia, Ministeri competenti per materia, Ministero della Giustizia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A., Veritas S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_6.2	Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Soprintendenza, Biennale, Unesco				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Bevilacqua La Masa, Fondazione Teatro La Fenice				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_7.1	Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia, Operatori telefonici				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_11.2	Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19	X	X	X	
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				



MISSIONE DI BILANCIO 3
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M3_1.1	Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Prefettura, Cposp, Forze dell'ordine				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M3_1.2	Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Prefettura, Forze dell'ordine				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Venis S.p.A.				

MISSIONE DI BILANCIO 5
INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M5_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Fondazione Forte Marghera				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M5_8.3	Produzione artistica e offerta culturale della città	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Mondo della Cultura e Realtà Culturali				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Vela S.p.A.				



MISSIONE DI BILANCIO 6
INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M6_10.1	Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo del volontariato, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

**MISSIONE DI BILANCIO 7
INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M7_8.1	Misure per un turismo più sostenibile per la città	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Biennale				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Venis S.p.A., AVM S.p.A., Vela S.p.A., Actv S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Teatro La Fenice				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M7_8.2	Promozione di un turismo lento ed esperienziale	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (ODG)				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Vela S.p.A.				



MISSIONE DI BILANCIO 8
INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M8_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Prefettura, Locatari, Forze dell’ordine				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M8_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

MISSIONE DI BILANCIO 9
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.1	Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, cittadini, ARPAV				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A., Actv S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Mondo del volontariato, Associazioni sportive, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A.				



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.4	Tutela, cura e benessere degli animali	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Unità Locale Socio Sanitaria competente				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A.				

MISSIONE DI BILANCIO 10
INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M10_5.1	Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, SAVE, RFI				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M10_5.2	Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, cittadini, Città Metropolitana				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	AVM S.p.A., Insula S.p.A., Actv S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M10_5.3	Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	CCIAA, Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, cittadini, Ministeri competenti per materia, SAVE, Autorità Sistema Portuale del mare Adriatico Settentrionale				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					



MISSIONE DI BILANCIO 11
INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M11_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

MISSIONE DI BILANCIO 12
INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore , cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_9.1	Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, cittadini, Genitori				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_9.2	Politiche della residenza	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle imprese, cittadini, Genitori				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A.				



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_9.3	Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, Soggetti del Terzo Settore , cittadini, Genitori				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

MISSIONE DI BILANCIO 14
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M14_2.1	Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, ordini professionali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A., Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M14_2.2	Rilancio dell'area di Porto Marghera	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Regione Veneto, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M14_11.1	Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19	X	X		
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					





Sezione Operativa (SEO) 2022/2024

Sezione Operativa (SEO)
2022/ 2024

Parte prima

**Programmi Triennali
declinati in
Obiettivi Operativi Annuali-Triennali**



MISSIONE DI BILANCIO 1
INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.1	Continuare nell’azione di risanamento del bilancio dell’Ente				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.1.1	Miglioramento dei conti pubblici				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.1.1_1	Predisporre azioni volte al miglioramento della situazione di bilancio dell’ente e della situazione delle liquidità tenuto conto del contesto economico a seguito della pandemia	Direzione Avvocatura Civica	X	X	
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.1.1_2	Promozione di interventi di modifica della Legge Speciale per Venezia presso lo Stato per ottenere il finanziamento di 150 milioni di euro all’anno per 10 anni	Area Economia e Finanza	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.2	Ricerca finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l’Ente				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.2.1	Rafforzamento dell'Ufficio di progettazione a livello regionale, nazionale ed europeo				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.2.1_1	Identificazione degli assi strategici legati agli obiettivi di policy della programmazione 2021-2027 e ai Programmi nazionali	Area Economia e Finanza	X	X	X
M1_4.2.1_2	Presentazione di progetti strategici capaci di accedere a fondi europei 2021-2027, al PNRR e altri programmi nazionali e loro attuazione	Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.2.2	Collaborazione con reti transnazionali di partenariato				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.2.2_1	Collaborazione attiva alle iniziative del network europeo delle città sopra i 250.000 abitanti, finalizzate all'attuazione dell'agenda urbana europea e di altre associazioni di enti locali	Area Economia e Finanza	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.3	Efficientamento delle società partecipate				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.3.1	Attuazione di misure di razionalizzazione delle società e miglioramento dei livelli di servizio erogati				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.3.1_1	Garantire i livelli di qualità dei servizi pubblici locali e attraverso la rivisitazione dei contratti di servizio in occasione dei nuovi affidamenti di servizio	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	
		Direzione Coesione Sociale	X		
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X		
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_4.3.1_2	Attuazione delle operazioni societarie previste nel Piano di razionalizzazione delle partecipate (D.lgs n. 175/2016)	Area Economia e Finanza	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.4	Efficientamento dell’organizzazione dell’Ente				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.1	Completamento della transizione digitale dell’Ente per il miglioramento dei servizi resi (anche interni) in un’ottica di trasparenza, informatizzazione e di semplificazione dei processi e dei procedimenti dell’Ente				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.4.1_1	Migliorare i processi interni per una più efficiente ed efficace erogazione dei servizi (accessibilità ai servizi e tempistiche), sviluppandone anche l’aspetto telematico, applicando il metodo Lean	Segretario Generale	X	X	X
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X
M1_4.4.1_2	Convergenza degli applicativi informatici dell’Ente in un unico database al fine di ottenere un sistema informatico integrato che ne fornisca dati e informazioni della Città	Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.2	Realizzazione di un efficace sistema di accountability che metta a sistema i dati e le informazioni derivanti dalle attività di programmazione, bilancio, monitoraggio, valutazione e controllo				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.4.2_1	Potenziamento e integrazione in un unico sistema informativo dei dati e delle informazioni provenienti da vari sistemi decentrati presidiati dalle strutture competenti e dalla Smart Control Room, che rafforzino la capacità di controllo, monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi di Ente.	Direttore Generale	X	X	X
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.3	Promozione di una cultura dell'etica, della legalità e della trasparenza con azioni volte alla prevenzione della corruzione che coinvolga tutto il contesto organizzativo dell'Ente e delle società partecipate, in un'ottica di miglioramento continuo				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.4.3_1	Rafforzamento dei contenuti del Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT) e delle attività di Auditing interno	Segretario Generale	X	X	X
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.5	Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.5.1	Innalzamento del livello di professionalità e competenza nell’Ente in comune e nelle società partecipate				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.5.1_1	Assunzione di personale qualificato in comune e nelle società partecipate e percorsi di formazione mirata per tutto il personale	Area Economia e Finanza	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_2	Formazione permanente del personale, a cominciare dal potenziamento delle competenze digitali e delle lingue straniere dei dipendenti pubblici	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_3	Costituzione di una struttura di supporto alla predisposizione e diffusione di modelli per la rilevazione e l’analisi dei fabbisogni e l’individuazione delle nuove competenze necessarie	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_4	Piano di rafforzamento e formazione della classe manageriale pubblica	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.5.2	Ridefinizione del sistema di premialità di risultato del personale				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.5.2_1	Revisione del sistema di valutazione e trasparenza della performance e definizione dei premi di risultato del personale dipendente	Direttore Generale	X		
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		
M1_4.5.2_2	Rafforzamento delle competenze organizzative del personale, nell’ottica del risultato, anche tramite co-working, smart working e lavoro agile	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_6.1.3	Sviluppo delle opere pubbliche e completamento dei cantieri avviati					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_6.1.3_1	Completamento degli interventi già avviati su edifici del territorio tra i quali: - ampliamento della Cittadella della Giustizia a Piazzale Roma; - nuova caserma dei Carabinieri al Tronchetto - nuova viabilità macroisola di Porto Marghera		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_6.1.3_2	Manutenzione diffusa e ristrutturazione degli edifici scolastici comprese le aree scoperte		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_6.1.3_3	Redazione del nuovo Piano cimiteriale quale base per gli interventi manutentivi e gli ampliamenti dei siti cimiteriali		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_6.2	Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_6.2.1	Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico-artistico-architettonico mediante la realizzazione di un Piano di restauro dei beni						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_6.2.1_1	Piano di restauro dei beni storico-artistico-architettonici che preveda anche forme di finanziamento non pubbliche (sponsorizzazioni private ed operazioni di crowdfunding internazionali)			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_7.1	Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.1	Completamento della rete a fibra ottica				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.1_1	Coordinamento degli interventi in materia di sviluppo della rete Banda Ultra Larga anche mediante convenzioni con partner terzi interessati ad incrementare la rete della Città in logica FTTH, anche a supporto della telemedicina	Direttore Generale	X	X	X
M1_7.1.1_2	Sostegno al progetto di posa di una dorsale sottomarina multifibra da Bari a Venezia, con una serie di ramificazioni negli altri hub adriatici: una vera e propria autostrada di dati, con enormi capacità e qualità, che consentirà ai nostri cittadini e alle nostre imprese di essere più competitivi a livello nazionale ed internazionale	Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.2	Progressiva estensione del wifi su tutto il territorio del Comune e riduzione del digital divide				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.2_1	Rafforzamento ed implementazione della copertura del servizio wifi nelle zone di interesse pubblico all'interno di edifici o all'esterno, anche in funzione dell'estensione della rete comunale	Direttore Generale	X	X	X
M1_7.1.2_2	Formazione intergenerazionale sull'utilizzo consapevole della rete e dei social e rafforzamento della cybersecurity	Direttore Generale	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.3	Rafforzamento della struttura della Smart Control Room				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.3_1	La SCR diventa una vera e propria "torre di controllo" della città che consente di interagire tra le diverse componenti decisionali al fine di risolvere in tempo reale situazioni di criticità e soprattutto, per quanto possibile, di prevenirle	Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.4	Informatizzazione e digitalizzazione dei servizi attraverso lo sviluppo del Citizen Relationship Management (CZRM)				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.4_1	Implementazione servizi al cittadino in DIME, (che già dal nome si evince la funzione, ovvero "dime" cioè "dimmi") è un complesso sistema multicanale per fornire ai cittadini il principale punto di accesso ai servizi pubblici del Comune sia autonomamente, tramite smartphone, tablet, pc, sia via telefono con il supporto diretto di un operatore.	Direttore Generale	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_11.2	Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.1	Riprogettare i servizi del Comune e le modalità di erogazione agli utenti al fine di adeguarle alle nuove condizioni di vita sociale e di contatto garantendo l'equilibrio tra la sicurezza dei cittadini e dei dipendenti				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_11.2.1_1	Adeguamento dei servizi e delle modalità di erogazione da rendere più efficace ed accessibili ai cittadini e alle imprese, soprattutto per via telematica	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X		
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	
		Direzione Coesione Sociale	X		
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X		
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
		Direttore Generale	X		
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X		
		Area Legale e Servizi Istituzionali	X		
		Direzione Servizi Istituzionali	X		
		Direzione Advocatura Civica	X		
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X		
		Area Economia e Finanza	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.2	Presidio sull’andamento economico finanziario e sui servizi pubblici erogati dalle società partecipate a seguito dell’impatto economico della pandemia da Covid-19 sul territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_11.2.2_1	Monitoraggio degli impatti economico-finanziari della crisi generata dall'emergenza Covid 19 sull'andamento delle società partecipate e promozione presso il Governo per il sostegno dell'economia della Città e dei suoi cittadini	Area Economia e Finanza	X		
M1_11.2.2_2	Modulazione dei servizi erogati per fornire una risposta più efficace ai cittadini e alle imprese in considerazione dell'evolversi della situazione socio-economica del territorio generata dall'emergenza Covid 19	Direttore Generale	X		
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.3	Sostegno al settore dell'istruzione per garantire la piena funzionalità delle scuole in sicurezza				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_11.2.3_1	Interventi specifici per supportare la didattica a distanza, l’organizzazione delle strutture scolastiche, il sostegno ai bambini, ai ragazzi, alle famiglie e agli operatori della scuola per affrontare la situazione emergenziale da pandemia	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		



MISSIONE DI BILANCIO 3
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

OBIETTIVI STRATEGICI					
M3_1.1	Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M3_1.1.1	Ulteriore rafforzamento del corpo di Polizia Locale per garantirne la presenza sul territorio 24h su 24h; promozione di forme di collaborazione con altre forze dell'ordine				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M3_1.1.1_1	Assunzione di nuovi vigili da impiegare nelle attività di controllo e presidio del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M3_1.1.1_2	Collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine per un presidio congiunto del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.1_3	Potenziamento delle attività di controllo della navigazione interna dei canali anche attraverso il nuovo sistema di gestione e controllo del traffico acqueo	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.1_4	Rafforzamento delle attività di controllo e presidio del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M3_1.1.2	Collaborazione con le associazioni per garantire il controllo nelle abitazioni private e nei quartieri per mezzo di procedure operative avanzate				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M3_1.1.2_1	Attività di animazione sociale sul territorio per rendere più sicure alcune zone della città	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	
M3_1.1.2_2	Creazione di un'Agenzia per la Sicurezza Partecipata	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.2_3	Sostegno al progetto "controllo e sorveglianza di vicinato"	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.2_4	Promozione dell'educazione alla legalità in collaborazione con le istituzioni a cominciare da quelle scolastiche e le altre forze dell'ordine	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M3_1.2	Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M3_1.2.1	Potenziamento delle attività di controllo del territorio attraverso il COTV in cui convergono tutte le telecamere di videosorveglianza per il presidio costante e per l’invio immediato delle squadre di pronto intervento anche tramite l'adozione dei c.d. “sistemi intelligenti”				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M3_1.2.1_1	Raddoppio dei punti del territorio "visionati" in tempo reale tra videosorveglianza, sensoristica di controllo, monitoraggio, conteggio e altri sistemi di rilevazione	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_2	Varchi elettronici all’ingresso della città per il presidio dei flussi e per il controllo di sicurezza urbana; gestione di punti di ingresso della Città Storica per il presidio dei flussi pedonali in occasione di particolari periodi o eventi per i quali è prevista una affluenza critica	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M3_1.2.1_3	Sperimentazione a livello nazionale di modelli di controllo automatici e/o predittivi ai fini della sicurezza urbana	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 5
INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

OBIETTIVI STRATEGICI					
M5_3.2	Migliorare l’accessibilità e l’utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M5_3.2.2	Promozione del patrimonio culturale e naturale dei Forti				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M5_3.2.2_1	Realizzare progetti di gestione dei Forti del Campo trincerato di Mestre che assicurino nel contempo conservazione, fruibilità pubblica e migliore valorizzazione dei beni.	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M5_8.3	Produzione artistica e offerta culturale della città				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M5_8.3.1	Promuovere l’arte e la cultura nella città realizzando grandi eventi, fiere, congressi, iniziative culturali diffuse nel territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M5_8.3.1_1	Creazione di eventi anche in periodi di “bassa stagione” per valorizzare il fascino della città tutto l’anno	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M5_8.3.1_2	Realizzazione di grandi eventi (quali la celebrazione dei 1600 anni di Venezia), Salone Nautico, fiere in Arsenale, congressi al Lido	Direttore Generale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M5_8.3.1_3	Ampliamento e manutenzione delle sedi culturali dell’Ente (biblioteche, teatri, cinema)	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 6
INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

OBIETTIVI STRATEGICI					
M6_10.1	Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M6_10.1.1	Promuovere la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l’apporto di capitali pubblici e/o privati, per attrarre competizioni di rilievo internazionale e per far raggiungere agli atleti dei risultati di livello nazionale ed internazionale				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M6_10.1.1_1	Completare la realizzazione delle strutture sportive di base	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M6_10.1.1_2	Pianificare la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l’apporto di capitali pubblici e/o privati,	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M6_10.1.1_3	Sostenere l’iniziativa delle associazioni e delle società sportive senza fini di lucro che intendono rigenerare e riqualificare impianti sportivi in previsione di un utilizzo degli stessi teso all’aggregazione sociale e giovanile anche sfruttando le opportunità che l’art. 15 c. 6 della L. 9/2016 prevede.	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M6_10.1.2	Conferma dei voucher per avviare i giovani alla pratica sportiva				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M6_10.1.2_1	Contributi alle famiglie per l’avviamento allo sport dei bambini delle scuole primarie in collaborazione con la Città Metropolitana	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M6_10.1.3	Azioni di promozione dello sport fin dai più giovani mediante il sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle rivolte ai giovani, ai diversamente abili, alle persone svantaggiate, alla terza età				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M6_10.1.3_1	Avvio di progetti che coinvolgano le federazioni, gli enti sportivi e il CONI per favorire ed incentivare la pratica dello sport nelle scuole	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 7 INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO

OBIETTIVI STRATEGICI							
M7_8.1	Misure per un turismo più sostenibile per la città						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M7_8.1.1	Completare il sistema per il “contributo di accesso” che porti gradualmente alla definizione di una prenotazione obbligatoria per la visita della città						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.1.1_1	Sviluppo del portale per la registrazione delle esenzioni/esclusioni e per il pagamento del contributo d’accesso in ottica di prenotazione obbligatoria per la visita alla città			Area Economia e Finanza	X	X	X
M7_8.1.1_2	Allargare il numero dei servizi compresi nel ticket unico di ingresso			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M7_8.1.2	Governare i flussi turistici per renderli compatibili con la vita quotidiana dei cittadini residenti						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.1.2_1	Monitoraggio continuo, azioni di controllo coordinate tra le strutture dell’Ente preposte su strutture turistiche che si registrano nel portale comunale per l'imposta di Soggiorno			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
				Area Economia e Finanza	X	X	X
				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M7_8.1.2_2	Promuovere azioni per adeguare l’offerta turistica e contestualmente decongestionare l'Area Rialto-Marciana valorizzando percorsi culturali e artistici nel resto del territorio, utilizzando le rilevazioni sul comportamento del turista e i profili individuati del precedente mandato			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M7_8.1.2_3	Sviluppare un progetto di gestione e di controllo dei cicloturisti, con soluzioni dedicate anche per quanto riguarda il centro storico e le isole			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M7_8.1.3	Promozione a livello internazionale del turismo, anche nella terraferma, a partire dalla cultura						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.1.3_1	Diffondere in tutti gli spazi pubblici della terraferma gli eventi e le attività culturali che hanno sedi tradizionali nel centro storico, a cominciare da Biennale, Mostra del Cinema, Fenice e Fondazione Musei Civici			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M7_8.2	Promozione di un turismo lento ed esperienziale				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M7_8.2.1	Stimolare, anche attraverso l’Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (OGD), offerte personalizzate al turista per suscitare emozioni con l’esperienza diretta nelle attività tipiche quali ad esempio la voga la vela i laboratori artigiani del vetro, del merletto, delle maschere la cucina e la pesca (ittiturismo, pescaturismo)				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.2.1_1	Valorizzazione dell'area lagunare, azioni di sostegno all’ittiturismo e al pescaturismo	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M7_8.2.1_2	Azioni per promuovere e valorizzare le attività produttive del territorio legate ai prodotti di terra e di acqua, attraverso manifestazioni anche enogastronomiche dedicate alle eccellenze della produzione agricola e orticola	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M7_8.2.1_3	Azioni per valorizzare la storia e le tradizioni veneziane soprattutto legate al mondo del remo e ai prodotti artigianali tipici della città (vetro, merletto, maschere..) per creare nuova occupazione	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M7_8.2.1_4	Creazione del marchio "De.Co. Denominazione Comunale" per la valorizzazione attività agroalimentari tradizionali	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 8
INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

OBIETTIVI STRATEGICI					
M8_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M8_1.3.2	Azioni di rigenerazione urbanistica e tecnica delle aree 'periferiche' del territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M8_1.3.2_1	Monitoraggio e controllo degli inquilini di alloggi comunali	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M8_1.3.2_2	Assicurare un'adeguata manutenzione dei marciapiedi e delle strade e un'adeguata illuminazione dei luoghi pubblici per motivi di sicurezza	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M8_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M8_6.1.1	Misure per la tutela della città storica				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M8_6.1.1_1	Mantenere il blocco di trasformazione automatica di nuovi alberghi, l'apertura di bar, ristoranti e take away nelle aree di maggior pregio, dove prevedere anche la limitazione alle merceologie di vendita delle attività commerciali	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI					
M8_6.1.2	Pianificazione e realizzazione degli interventi e dei grandi progetti da realizzare sul territorio cittadino				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M8_6.1.2_1	Avvio della realizzazione di grandi progetti del Piano degli Interventi del Sindaco a partire da: - area ex-Umberto I - stazione passante di Mestre - Ospedale al Mare al Lido - Parco Fluviale del Marzenego - nuovo quartiere a S.Elena. Adozione delle misure necessarie per la corretta prosecuzione dei progetti	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 9
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.1	Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.1.1	Chiusura del 'ciclo dei rifiuti'					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.1.1_1	Aumentare la quantità di raccolta differenziata dei rifiuti e la filiera del recupero, anche energetico, in collaborazione con Veritas e grandi aziende		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.1_2	Sviluppo del progetto “End of Waste” e “Zero Waste” (zero rifiuti in discarica e possibilità di dare nuova vita ai rifiuti tradizionali usandoli come materia prima per altre produzioni)		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.1.2	Contrasto agli effetti del 'climate change'					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.1.2_1	Azioni pratiche per divenire modello di città resiliente al cambiamento climatico a livello internazionale. Implementare e monitorare il piano di adattamento climatico		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_2	Favorire la vocazione agricola del territorio comunale ottimizzando la produzione/distribuzione del cibo in ambito urbano e riducendo la produzione degli sprechi alimentari anche con riferimento all'impatto favorevole che tali attività hanno sul clima locale e globale		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
M9_3.1.2_3	Promuovere il consumo consapevole dell’acqua e il risparmio energetico coinvolgendo i cittadini a partire da bambini, con percorsi di educazione ambientale nelle scuole, associazioni e i turisti		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_4	Continuare l'impegno del "Free plastic challange" per la progressiva eliminazione della plastica monouso		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_5	Ospitare il Centro di ricerca internazionale sui cambiamenti climatici		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.1.3	Promozione di iniziative e progetti di sviluppo sostenibile nel territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.1.3_1	Sviluppo di progetti a consumo zero di territorio, utilizzo di tecnologie di risparmio energetico e fonti rinnovabili per gli immobili pubblici. Implementare e monitorare il Piano di mitigazione climatico (PAESC)	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M9_3.2	Migliorare l’accessibilità e l’utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.2.1	Grande piano per i parchi e boschi pubblici, oltre alle aree verdi urbane				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.2.1_1	Favorire iniziative di animazione dei parchi attraverso le associazioni sportive e culturali presenti nel territorio e ampliamento dell’offerta ludico ricreativa mediante strutture per più fasce di età.	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_2	Piano operativo di manutenzione, cura e vigilanza degli spazi verdi e delle aree attrezzate per lo sport e i giochi dei bambini	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_3	Piantumazione di almeno un albero per ciascun nuovo nato nel territorio, con previsione dell'ampliamento del Bosco di Mestre	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_4	Promuovere la cura e la tutela del verde pubblico da parte di privati e imprese mediante progetti di adozione delle aiuole e di spazi verdi	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_5	Sviluppare il sistema di videosorveglianza delle aree verdi: parchi urbani con particolare attenzione/priorità delle zone con criticità accertate	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M9_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.3.1	Garantire la sicurezza idraulica in terraferma e nelle isole				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.3.1_1	Azioni di mitigazione del rischio idraulico in terraferma e nelle isole che prevedono: manutenzioni della rete idraulica minore di competenza comunale; rifacimento impianti di sollevamento delle acque bianche e difesa idraulica (Pellestrina e lido); difesa degli abitati del centro storico di Venezia e isole dalle acque alte; rifacimento/potenziamento impianti idrovori e vasca di accumulo (Mestre – Via Torino, Via Bissuola); efficiente gestione e manutenzione degli impianti di sollevamento, compresi i sottopassi comunali e gli impianti idrovori, per migliorare la sicurezza idraulica del territorio	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.3.2	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze per l’acqua alta				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.3.2_1	Potenziamento del Centro Maree e di previsioni del meteo del Comune, così da anticipare le emergenze	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M9_3.3.2_2	Aggiornamento multicanale dei sistemi di allerta per la comunicazione di emergenza	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M9_3.4	Tutela, cura e benessere degli animali				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.4.1	Azioni per la tutela, la cura e il benessere degli animali in un’ottica di rispettosa convivenza cittadina in considerazione delle esigenze di igiene pubblica fin dalle scuole				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.4.1_1	Promuovere l’educazione dei cittadini alla cura degli animali di affezione	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.4.1_2	Realizzazione di strutture dedicate (completamento canile e gattile a S. Giuliano, sistemazione gattile a Malamocco), di aree attrezzate (Parco Catene a Marghera, Favaro, Zelarino, Gazzera, Trivignano) e aree cimiteriali per gli animali di affezione. Azioni a tutela e protezione degli animali in collaborazione con le associazioni protezionistiche	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 10
INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

OBIETTIVI STRATEGICI					
M10_5.1	Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.1.1	Sviluppo dell’Alta Velocità/Alta Capacità e dei collegamenti a breve media lunghezza su ferro (stazioni metropolitane)				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.1.1_1	Attività istruttoria e di programmazione in merito alle infrastrutture ferroviarie, supporto alla progettazione e verifica di infrastrutture, anche sotto il profilo pianificatorio e urbanistico, necessarie alla connessione della stazione ferroviaria di Mestre e dell'aeroporto con l'Alta Velocità/Alta Capacità e con il sistema metropolitano regionale di superficie	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M10_5.2	Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.2.1	Redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.2.1_1	Adottare una progettazione partecipata della mobilità cittadina attraverso lo strumento del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.1_2	Estensione della rete ciclabile e ciclopedonale e completamento dei raccordi della rete esistente in un’ottica di integrazione della rete ciclabile comunale e della Città Metropolitana che coinvolga i comuni di prima cintura e promuova i servizi accessori (Bici Park, Bike Sharing, monopattini ..)	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.1_3	Realizzazione di nuove modalità di accesso Piazzale Roma e nuovi hub Fusina, Montiron e San Giuliano	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.2.2	Favorire la complementarietà tra i mezzi pubblici e privati per migliorare la mobilità nel territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.2.2_1	Manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre di strade, piazze, marciapiedi	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_2	Manutenzione diffusa e continua di calli, campielli, piazze e rive. Manutenzione straordinaria e ampliamento di darsene e pontili a Venezia csi, ponti, Sostituzioni dei pali di segnalamento nei canali nella Laguna	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_3	Migliorare la circolazione cittadina mediante la revisione degli accessi al centro abitato in terraferma che preveda riduzione/sospensione delle ZTL o una diversa articolazione oraria e giornaliera, promozione della sosta libera e a pagamento su aree all'aperto e in strutture dedicate	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_4	Migliorare la circolazione cittadina nella città d'acqua e nelle isole con la creazione di punti di approdo diffusi e sosta temporanea per i residenti	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_5	Nell'ambito di una generale revisione dei sistemi di accesso al centro storico di Venezia e ai centri abitati della Terraferma proporre soluzioni infrastrutturali e di regolazione per migliorare la circolazione complessiva e gestire l'accesso alla Città Storica compatibilmente con la necessaria tutela ambientale garantendo la massima tutela della sicurezza della navigazione	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_6	Sperimentazione di percorsi multimodali che intersechino mobilità pubblica e privata	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_7	Promuovere la mobilità green aumentando le colonnine di ricarica elettrica per i mezzi elettrici in tutto il territorio	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.2.3	Migliorare il sistema di trasporto pubblico locale nei servizi e nei mezzi				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.2.3_1	Facilitare gli spostamenti e i collegamenti nel territorio attraverso il ripensamento delle linee di trasporto pubblico locale, degli accessi ai luoghi strategici (Piazzale Roma, Tronchetto e l'Ospedale) ed estendendo alle isole il sistema di accessi priority degli imbarcaderi per residenti e lavoratori	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.3_2	Innovazione del parco mezzi pubblici: promozione della transizione dai motori endotermici ai motori elettrici, ibridi o idrogeno dei mezzi terrestri e della flotta di ferry-boat e di vaporette	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
M10_5.3	Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.1	Azioni a supporto del Porto di Venezia per lo sviluppo economico sostenibile della comunità portuale intesa come imprese, lavoratori, famiglie e dell'indotto diretto e indiretto				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.1_1	Confronto costante con le compagnie di navigazione (passeggeri e merci) e con gli stakeholders per assicurare uno sviluppo sostenibile del porto commerciale, industriale e crocieristico come home-port, a beneficio dell'indotto diretto e indiretto della comunità veneziana, in equilibrio con l'ambiente cittadino	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.2	Definizione della soluzione alternativa al passaggio di grandi navi nel bacino di S.Marco e azioni per la viabilità acquea della laguna				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.2_1	Prosecuzione del progetto alternativo al passaggio di grandi navi che preveda: entrata di navi da crociera da Malamocco lungo il Canale dei Petroli; escavo del canale Vittorio Emanuele, approdo di grandi navi a Marghera sul Canale Nord lato nord, approdo di imbarcazioni di media e piccola dimensione all'attuale Stazione Marittima	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.3	Azioni per diventare 'leader' nel tavolo decisionale europeo della mobilità a vantaggio di Veneto e Venezia nell'ambito del completamento dei corridoi commerciali europei TEN-T da parte dell'UE				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.3_1	Supporto tecnico nella partecipazione a bandi, azioni, iniziative, nazionali e internazionali, di innovazione infrastrutturale	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.4	Mose: coinvolgere la città nella gestione del Mose affinché sia raggiunto un equilibrio tra le esigenze della città e lo sviluppo del porto veneziano				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.4_1	Promuovere la tutela dei bisogni della cittadinanza e della comunità portuale per proteggere al meglio il territorio veneziano dal fenomeno dell'acqua alta trovando un equilibrio con la funzionalità del Porto che deve rimanere un volano dello sviluppo cittadino, proponendosi come soggetto attivo nella gestione del Mose	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.5	Valorizzazione e rilancio dell'aeroporto Marco Polo, che già nel nome si qualifica come porta naturale verso l'Est e l'Oriente, promuovendo nuove rotte internazionali, garantendo i principi di sostenibilità, tutela ambientale e qualità della vita e dei cittadini				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.5_1	Nell'ambito del Protocollo d'intesa con ENAC e SAVE per la realizzazione del terminale T2 nell'ambito della procedura di approvazione ministeriale del MASTERPLAN 2021 contenente l'insieme delle opere necessarie allo sviluppo aeroportuale nei prossimi decenni, si dovranno definire gli atti convenzionali previsti dal Protocollo nel rispetto delle prescrizioni inserite nel provvedimento consiliare di ratifica del predetto protocollo d'intesa.	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 11
INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE

OBIETTIVI STRATEGICI								
M11_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali							
PROGRAMMI TRIENNALI								
M11_3.3.3	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze di protezione civile e delle relative infrastrutture (rischio industriale e rischio idraulico)							
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI					Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M11_3.3.3_1	Rafforzamento del sistema di Protezione Civile				Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 12
INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

OBIETTIVI STRATEGICI					
M12_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_1.3.1	Azioni di riqualificazione sociale delle aree degradate				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_1.3.1_1	Sostegno attività associative operanti nel settore sociale, ricreativo e sportivo che presentino progetti di rilancio a servizio delle fasce più deboli	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M12_9.1	Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.1.1	Sostegno al mondo delle diverse abilità e dell'età evolutiva				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.1.1_1	Potenziamento e semplificazione degli strumenti per i progetti di vita indipendente; percorsi di accompagnamento di uscita dal nucleo familiare di origine; deistituzionalizzazione delle persone con disabilità e non autosufficienti; definizione di un quadro normativo di riferimento e di tutela per i Care giver	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.1.2	Sostenere la cultura del volontariato nella città				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.1.2_1	Sostenere le attività delle associazioni delle organizzazioni del Terzo Settore e dei gruppi informali di cittadini attivi tramite la creazioni di reti cittadine di associazioni che cooperino nella realizzazione di progetti di solidarietà e nella ricerca di finanziamenti	Direzione Coesione Sociale	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.1.3	Studio di strumenti che rendano la popolazione anziana una componente virtuosa, attiva, generatrice di indotto positivo					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.1.3_1	Rinnovata integrazione tra politiche sanitarie e politiche sociali		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.1.3_2	Progetti e iniziative di coinvolgimento degli anziani allo scopo di contrastare la solitudine e promuovere l’aggregazione e la socializzazione		Direzione Coesione Sociale	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI							
M12_9.2	Politiche della residenza						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M12_9.2.1	Politiche sulla residenza finalizzate ad attrarre in città con particolare riferimento al centro storico e alle isole giovani coppie, famiglie e studenti in connessione con lo sviluppo economico (l'industria 4.0 e servizi e luoghi per i giovani)						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.2.1_1	Azioni volte allo sviluppo economico per l'attrazione di aziende e istituzioni volte alla creazione di posto di lavoro per l'attrazione di nuovi residenti soprattutto nella Città Antica			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M12_9.2.1_2	Messa a disposizione di residenze a giovani coppie in social housing e recupero e rimessa a reddito delle abitazioni di proprietà pubblica			Direzione Coesione Sociale	X	X	X
				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M12_9.2.1_3	Promozione, nei confronti del Governo di modifica alla legislazione volta a limitare la diffusione incontrollata degli affitti turistici, a favore della residenza			Direzione Coesione Sociale	X	X	X
				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
M12_9.2.1_4	Messa a punto di agevolazioni economiche e sostegno alla definizione di accordi locatari-affittuari anche a favore di giovani e studenti			Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.2.1_5	Piano di alienazione di intere palazzine in terraferma agli attuali inquilini			Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
				Direzione Coesione Sociale	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M12_9.3	Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.3.1	Definizione di politiche familiari innovative che analizzino il fattore-famiglia e il relativo impatto in termini socio-sanitari				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.3.1_1	Sensibilizzare con interventi mirati le persone e le famiglie alla partecipazione alle scelte del Comune di promozione dell’inclusione sociale, dei Diritti dei minori e della solidarietà familiare sviluppando oltre che l'affidamento familiare anche forme di reciproco aiuto solidale e di sostegno alle famiglie più fragili del proprio territorio da realizzarsi anche in autonomia. Proseguire nell'attività di elaborazione ed attuazione dei Piani di Zona socio-sanitari	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.3.1_2	Si intende promuovere il raggiungimento dell’uguaglianza di genere, attraverso iniziative di valorizzazione del ruolo femminile in vari ambiti della società: nella famiglia, nell’economia, nella cultura e nella conservazione delle tradizioni veneziane. Si intende inoltre realizzare progetti e attività a sostegno del principio delle pari opportunità monitorando le azioni intraprese per ridurre le disuguaglianze di genere tramite azioni di stimolo in vari campi: istruzione, lavoro, sport, prevenzione della violenza, salute, sostegno alla genitorialità, servizi per l’infanzia e l’adolescenza, anche attraverso lo studio e l’introduzione del bilancio di genere.	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
		Direzione Servizi Istituzionali	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 14
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

OBIETTIVI STRATEGICI					
M14_2.1	Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.1.1	Facilitare l'attrazione di nuovi investimenti, l'ammodernamento degli impianti, la transizione dal carbone al gas, la sperimentazione dell'idrogeno, il completamento della chiusura del ciclo dei rifiuti, ma anche la continua manutenzione dei canali navigabili e delle aree industriali				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.1_1	Supporto alla progettazione con riguardo ai criteri e alle politiche strategiche di pianificazione, evidenziando le aree di maggiore rilevanza strategica e ad alto potenziale migliorativo della qualità urbana	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.1.2	Favorire in ogni modo l'attrattività del territorio attraverso un approccio semplificato con l'Amministrazione per investitori, aziende, professionisti				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.2_1	Attrarre agenzie internazionali e start-up con apposite convenzioni che possano prevedere anche l'uso degli spazi di proprietà pubblica	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
M14_2.1.2_2	Supporto per l'internazionalizzazione delle imprese, che possono utilizzare Venezia quale vetrina di comunicazione per rilanciare l'immagine del Paese	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M14_2.1.2_3	Messa a punto di un protocollo che impegni reciprocamente comune e imprese del territorio. Attività da realizzare in collaborazione con professionisti, imprese, Fondazione Agenzia di Sviluppo. Verifica degli esiti degli accordi sulla base di criteri oggettivi di misurazione del raggiungimento e continuo miglioramento dei risultati raggiunti	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M14_2.1.2_4	Sostegno all'attuazione del Green Deal e della Nuova Politica Agricola Comune, con il potenziamento della competitività di aziende e filiere agroalimentari	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.1.3	Rafforzamento della Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.3_1	Coinvolgimento e partecipazione della Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia nelle attività di pianificazione strategica	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.1.4	Attivazione di progetti che coinvolgano scuole-università-aziende per offrire prospettive professionali agli studenti sia durante che al termine degli studi				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.4_1	Coinvolgere le università, a partire dal progetto ‘Study in Venice’, gli istituti parauniversitari e le scuole secondarie di secondo grado per rafforzare la partecipazione alla vita cittadina e alle relazioni culturali e scientifiche tramite stipula di specifiche convenzioni e/o accordi quadro, anche in funzione dei percorsi di alternanza scuola/lavoro	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M14_2.2	Rilancio dell'area di Porto Marghera				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.1	Sostegno della centralità dell’attività portuale, in tutte le sue declinazioni, e della compatibilità ambientale delle industrie insediate				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.2.1_1	Predisposizione di proposte di soluzione pianificatorie alle problematiche di conciliazione tra l’attività portuale, lo sviluppo urbanistico, le esigenze economiche e le aspettative della comunità e la tutela dell’occupazione	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.2	Sviluppo operativo della ZLS (Zone Logistica Semplificata) d'intesa con la Regione Veneto				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.2.2_1	Stesura di tutti i protocolli operativi, dato che rappresenta una straordinaria opportunità di investimento e di business	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.3	Rilancio dell'area di Porto Marghera a partire dall'applicazione dei protocolli già sottoscritti, garantendo tempi costi e procedure certe per le bonifiche				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.2.3_1	Monitorare i procedimenti di bonifica all'interno della perimetrazione del Sito di Interesse Nazionale di “Venezia – Porto Marghera” per verificare il rispetto delle tempistiche e la completa applicazione delle soluzioni tecniche ed amministrative definite dai protocolli operativi dell'Accordo di Programma del 16/04/2012 (e s.m.i.). Riattivare la cabina di regia per le bonifiche	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
M14_11.1	Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_11.1.1	Promozione di una strategia per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_11.1.1_1	Azioni per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra attraverso canali innovativi di marketing territoriale anche su scala internazionale	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_11.1.2	Supporto alle attività tradizionali, a partire dal Vetro di Murano				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_11.1.2_1	Il vetro di Murano è una eccellenza da valorizzare a livello internazionale, tutelando sia la produzione in isola che la commercializzazione con azioni mirate anticontraffazione e di lotta all'italian sounding. Soluzioni urbanistiche per garantire la prosecuzione dell'attività artigianale di pregio nei luoghi d'origine.	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X		
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_11.1.3	Interventi di sostegno per i settori più colpiti dalla crisi economica				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_11.1.3_1	Aggiornare la normativa, anche con riguardo agli aspetti urbanistici, per un piano di tutela per l'insediamento di attività commerciali artigianali e di pubblico esercizio a salvaguardia di particolari ambiti del centro storico di Venezia	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
M14_11.1.3_2	Focus costante con le associazioni di categoria per concordare azioni congiunte a rilancio dell'attività economica, in particolare della filiera turistica, anche promuovendo azioni verso il Governo	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		

CITTA' DI
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)
2022/ 2024**

Parte prima

Rappresentazione delle entrate e delle spese 2022 - 2024





Investimenti e opere pubbliche

Interventi programmati nel 2022-2024

Interventi iscritti nella parte capitale	2022	2023	2024
Avanzo vincolato da contributo regionale	438.309,95	-	-
Avanzo vincolato da contributo statale	398.777,76	-	-
Avanzo vincolato di legge speciale	18.610.289,63	-	-
Avanzo vincolato da proventi edilizi	1.322.312,83	-	-
Avanzo per investimenti da contributo statale	50.000,00	-	-
Alienazioni Beni Immobiliari	9.920.000,00	7.878.808,68	6.840.500,00
Contributo da Amministrazioni Centrali	17.921.650,00	-	-
Contributi Legge Speciale Venezia	14.007.302,85	13.705.946,30	13.415.946,30
Contributo dello Stato	84.559.785,65	20.000.000,00	20.000.000,00
Contributo dello Stato Ambiente	66.300.000,00	-	-
Contributo dello Stato Patto per Venezia	200.000,00	-	-
Contributo dello Stato Rigenerazione Urbana	20.000.000,00	-	-
Contributo Statale PNRR cultura	153.256.000,00	-	-
Contributo React EU	39.935.826,67	10.017.526,66	-
Contributo Regionale	22.311.040,35	28.785.703,09	16.274.100,00
Contributo Città Metropolitana	-	1.500.000,00	-
Pon Metro	248.524,26	-	-
Finanziamenti europei	12.993,69	-	-
Contributo da altri soggetti	5.341.609,28	3.120.000,00	4.280.000,00
Entrate Correnti	550.000,00	540.000,00	540.000,00
Interventi a scomputo proventi edilizi	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
Proventi edilizi	2.400.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. b) art. 208	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Totale complessivo	475.184.422,92	109.347.984,73	85.150.546,30

Interventi iscritti nella parte corrente	2022	2023	2024
Contributi Legge Speciale Venezia	12.450.000,00	12.350.000,00	12.350.000,00
Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	706.678,75	706.678,75	706.678,75
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	1.385.963,75	1.385.963,75	1.385.963,75
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	1.007.357,50	1.007.357,50	1.007.357,50
Totale complessivo	15.550.000,00	15.450.000,00	15.450.000,00





Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13050	realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	Avanzo vincolato Legge Speciale	238.921,45	80.215,19	158.706,26
13050	realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	Avanzo vincolato Legge Speciale	329.999,90	-	329.999,90
13305	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi a carico dello stato	4.637.000,00	-	4.637.000,00
13305	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	Legge Speciale	1.100.000,00	932.202,14	167.797,86
13305	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi stato - bando periferie	12.536.000,00	6.430.704,56	6.105.295,44
13336	3.2.6 - cultura e turismo - sedi museali: manutenzione di salvaguardia per ottenimento cpi (anno 2017)	contributi stato - patto per venezia	477.742,50	380.055,22	97.687,28
13336	3.2.6 - cultura e turismo - sedi museali: manutenzione di salvaguardia per ottenimento cpi (anno 2017)	avanzo da patto per venezia	53.082,50	53.082,50	-
13344	3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	contributi stato - patto per venezia	1.530.000,00	305.890,22	1.224.109,78
13344	3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	avanzo da patto per venezia	170.000,00	28.506,76	141.493,24
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi a carico dello stato	15.484.665,03	8.875.190,74	6.609.474,29
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi stato - patto per venezia	1.260.000,00	-	1.260.000,00
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Legge Speciale	580.000,00	130.709,08	449.290,92
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.300.000,00	217.923,90	1.082.076,10
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da contributo dello stato	1.465.334,97	1.275.265,17	190.069,80
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	avanzo da contributo dello stato	498.478,20	5.809,28	492.668,92
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributi a carico dello stato	4.486.323,80	2.884.458,75	1.601.865,05
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributo regionale	3.615.198,00	2.097.598,22	1.517.599,78
13804	manutenzione straordinaria viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	936.355,39	936.355,39	-
13804	manutenzione straordinaria viabilita' terraferma	proventi edilizi	701.385,15	645.782,75	55.602,40
13804	manutenzione straordinaria viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	609.566,05	609.566,05	-
13873	messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	avanzo da alienazione beni immobili	500.000,00	424.901,44	75.098,56
13873	messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	380.980,00	380.980,00	-



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13873	messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	245.489,99	199.080,12	46.409,87
13891	interventi di restauro e adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	Avanzo vincolato Legge Speciale	443.934,37	430.197,96	13.736,41
13895	interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	996.863,03	833.541,91	163.321,12
13897	interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	793.368,14	775.825,28	17.542,86
13900	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 bis - velox	8.000,00	5.304,82	2.695,18
13900	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	562.045,35	531.555,04	30.490,31
13900	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	entrate correnti	3.478,08	3.478,08	-
13906	edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Avanzo vincolato Legge Speciale	531.445,79	505.795,85	25.649,94
13918	gestione territoriale venezia nord	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.031.964,40	1.010.703,42	21.260,98
13920	gestione territoriale venezia sud	Avanzo vincolato Legge Speciale	947.899,20	920.595,87	27.303,33
13925	3.2.7 - cultura e turismo: interventi straordinari di messa a norma sedi museali (anno 2017)	contributi stato - patto per venezia	540.000,00	419.969,23	120.030,77
13925	3.2.7 - cultura e turismo: interventi straordinari di messa a norma sedi museali (anno 2017)	avanzo da patto per venezia	60.000,00	59.313,57	686,43
13926	interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	Avanzo vincolato Legge Speciale	554.797,87	126.938,05	427.859,82
13926	interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	Avanzo vincolato Legge Speciale	45.202,13	17.830,25	27.371,88
13931	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	proventi edilizi	352.082,82	345.002,82	7.080,00
13931	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	350.491,23	343.408,42	7.082,81
14019	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 bis - velox	2.529.712,80	2.469.721,76	59.991,04
14019	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	entrate correnti	270.000,00	234.437,14	35.562,86
14019	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	avanzo da entrate correnti	110.402,97	107.855,07	2.547,90
14019	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	avanzo da sanzioni cds lett. c)	146.752,48	146.752,48	-
14021	interventi puntuali di ripristino funzionale su manufatti di microportualità urbana del centro storico di venezia	Avanzo vincolato Legge Speciale	700.000,00	531.585,95	168.414,05
14024	ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Legge Speciale	971.453,09	219.674,16	751.778,93
14024	ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	28.546,91	28.546,91	-

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14025	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	avanzo da proventi edilizi	22.971,85	-	22.971,85
14025	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	proventi edilizi	177.028,15	177.028,15	-
14025	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	entrate correnti	689.405,32	543.494,34	145.910,98
14025	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	avanzo da entrate correnti	10.594,68	-	10.594,68
14027	edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	597.567,50	400.015,51	197.551,99
14027	edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	proventi edilizi	200.000,00	133.336,39	66.663,61
14028	edilizia scolastica terraferma- interventi di adeguamento e ripristini funzionali - interventi straordinari	proventi edilizi	992.979,18	975.949,18	17.030,00
14028	edilizia scolastica terraferma- interventi di adeguamento e ripristini funzionali - interventi straordinari	entrate correnti	199.994,70	199.994,70	-
14029	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	382.253,22	182.725,31	199.527,91
14029	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributi da enti e privati	46.223,69	46.026,96	196,73
14029	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	proventi edilizi	450.000,00	228.752,29	221.247,71
14029	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da proventi edilizi	100.000,00	-	100.000,00
14032	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	entrate correnti	140.375,00	140.375,00	-
14032	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	150.000,00	91.327,95	58.672,05
14032	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	657.321,80	590.729,37	66.592,43
14033	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 bis - velox	1.445.640,62	1.388.796,47	56.844,15
14033	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	1.354.359,38	1.196.224,70	158.134,68
14033	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Avanzo vincolato Legge Speciale	150.000,00	29.984,97	120.015,03
14037	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.000.000,00	980.061,86	19.938,14
14042	interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	Avanzo vincolato Legge Speciale	699.999,34	663.722,95	36.276,39
14044	edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Avanzo vincolato Legge Speciale	799.997,62	771.685,30	28.312,32
14046	gestione territoriale venezia nord	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.300.000,00	1.064.143,85	235.856,15
14047	gestione territoriale venezia sud	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.200.000,00	1.008.260,73	191.739,27



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14078	ve4.2.1.a - intervento di recupero dell'edificio polifunzionale di asseggiano (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	349.999,99	250.896,50	99.103,49
14080	ve4.2.1.a - riqualificazione impianto bacini in arsenale (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	435.000,00	267.563,64	167.436,36
14096	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	335.692,60	314.117,33	21.575,27
14097	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp centro storico e isole (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	305.246,90	282.379,48	22.867,42
14098	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp centro storico e isole (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	344.048,86	335.390,78	8.658,08
14102	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	contributi stato - patto per venezia	3.119.999,38	2.403.969,75	716.029,63
14102	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	contributi stato - bando periferie	10.074.999,97	8.019.700,10	2.055.299,87
14102	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	avanzo da patto per venezia	180.000,00	180.000,00	-
14103	lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	contributi stato - bando periferie	1.218.792,81	952.584,47	266.208,34
14103	lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	entrate correnti	150.000,00	74.670,20	75.329,80
14167	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera	avanzo da proventi edilizi	162.617,29	83.518,42	79.098,87
14187	abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	avanzo da proventi edilizi	176.449,59	145.728,94	30.720,65
14187	abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	proventi edilizi	23.550,41	18.733,54	4.816,87
14191	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia insulare (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	-	300.000,00
14192	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	-	300.000,00
14193	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia insulare (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	31.661,23	268.338,77
14194	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	400.000,00	51.040,00	348.960,00
14197	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	alienazione beni immobili	100.000,00	3.072,00	96.928,00
14197	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	avanzo da proventi edilizi	99.297,60	71.036,41	28.261,19
14198	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	proventi edilizi	100.000,00	76.882,95	23.117,05
14198	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	entrate correnti	99.648,00	1.323,00	98.325,00
14226	2.1.1 - ambiente e territorio - scavo rii e gestioni territoriali: scavo rii in umido e ripristino fondamenta - lotto 1	avanzo da patto per venezia	350.000,00	350.000,00	-

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14226	2.1.1 - ambiente e territorio - scavo rii e gestioni territoriali: scavo rii in umido e ripristino fondamenta - lotto 1	contributi stato - patto per venezia	2.681.785,28	2.590.981,23	90.804,05
14227	2.2.1 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto - cannaregio	contributi stato - patto per venezia	269.138,47	220.785,91	48.352,56
14227	2.2.1 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto - cannaregio	avanzo da patto per venezia	35.000,00	35.000,00	-
14227	2.2.1 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto - cannaregio	Avanzo vincolato Legge Speciale	250.000,00	157.329,50	92.670,50
14232	2.5.2 - ambiente e territorio - teatri: teatro malibran - realizzazione impianto di condizionamento e manutenzione straordinaria	contributi stato - patto per venezia	1.080.000,00	909.473,05	170.526,95
14232	2.5.2 - ambiente e territorio - teatri: teatro malibran - realizzazione impianto di condizionamento e manutenzione straordinaria	avanzo da patto per venezia	120.000,00	112.432,27	7.567,73
14233	2.5.3 - ambiente e territorio - teatri: teatro goldoni - interventi straordinari per ottenimento c.p.i.	avanzo da patto per venezia	120.000,00	48.611,20	71.388,80
14233	2.5.3 - ambiente e territorio - teatri: teatro goldoni - interventi straordinari per ottenimento c.p.i.	contributi stato - patto per venezia	1.080.000,00	937.707,92	142.292,08
14235	2.7.3 - ambiente e territorio - fognature: fognature pellestrina, sostituzione elementi impiantistici e realizzazione magazzino per ricambi di emergenza	avanzo da patto per venezia	104.082,00	104.082,00	-
14235	2.7.3 - ambiente e territorio - fognature: fognature pellestrina, sostituzione elementi impiantistici e realizzazione magazzino per ricambi di emergenza	contributi stato - patto per venezia	936.738,00	922.875,27	13.862,73
14236	2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	-	300.000,00
14236	2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	contributi stato - patto per venezia	6.985.928,63	1.638.444,79	5.347.483,84
14236	2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da patto per venezia	776.214,29	545.559,98	230.654,31
14239	2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	contributi stato - patto per venezia	1.945.313,71	100.000,00	1.845.313,71
14239	2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	avanzo da patto per venezia	250.000,00	-	250.000,00
14240	2.12.2 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: sistema di grigliatura uscita impianto biologico - ingresso pif	avanzo da patto per venezia	50.000,00	50.000,00	-
14240	2.12.2 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: sistema di grigliatura uscita impianto biologico - ingresso pif	contributi stato - patto per venezia	378.118,50	320.657,67	57.460,83
14248	2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	contributi stato - patto per venezia	608.833,18	52.036,49	556.796,69
14248	2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	contributi stato - patto per venezia	291.166,82	-	291.166,82
14248	2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	avanzo da patto per venezia	200.000,00	160.997,05	39.002,95



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14250	3.1.2 - cultura e turismo – forte marghera: recupero forte marghera – 2° stralcio	avanzo da patto per venezia	500.000,00	500.000,00	-
14250	3.1.2 - cultura e turismo – forte marghera: recupero forte marghera – 2° stralcio	contributi stato - patto per venezia	4.500.000,00	4.162.912,10	337.087,90
14251	3.2.1 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	avanzo da patto per venezia	280.000,00	208.734,81	71.265,19
14251	3.2.1 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	contributi stato - patto per venezia	2.520.000,00	141.489,35	2.378.510,65
14252	3.2.2 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti di condizionamento e riscaldamento	contributi stato - patto per venezia	450.000,00	14.464,32	435.535,68
14252	3.2.2 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti di condizionamento e riscaldamento	avanzo da patto per venezia	50.000,00	1.903,20	48.096,80
14253	3.2.3 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio e interventi sugli apparati decorativi (soffitti e pareti)	avanzo da patto per venezia	50.000,00	4.821,44	45.178,56
14253	3.2.3 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio e interventi sugli apparati decorativi (soffitti e pareti)	contributi stato - patto per venezia	450.000,00	8.601,00	441.399,00
14255	3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendio	contributi stato - patto per venezia	1.345.889,93	762.366,41	583.523,52
14255	3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendio	avanzo da patto per venezia	23.285,07	-	23.285,07
14256	4.1 - rafforzamento azione p.a.: demolizione vaschette marghera	avanzo da patto per venezia	15.000,00	15.000,00	-
14256	4.1 - rafforzamento azione p.a.: demolizione vaschette marghera	contributi stato - patto per venezia	135.000,00	104.520,32	30.479,68
14257	4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo-mestre	avanzo da patto per venezia	260.000,00	-	260.000,00
14257	4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo-mestre	contributi stato - patto per venezia	2.700.216,66	204.939,88	2.495.276,78
14266	ve4.2.1.b - completamento teatro al parco della bisuola - recupero edifici per attività socio-culturali finalizzate all'animazione delle comunità emarginate (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	539.902,01	447.912,73	91.989,28
14267	ripristino funzionale cimiteri terraferma	entrate correnti	500.000,00	-	500.000,00
14268	4.34 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributi stato - patto per venezia	35.616,52	-	35.616,52
14268	4.34 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da patto per venezia	680.000,00	-	680.000,00
14269	4.35 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	contributi stato - patto per venezia	1.200.000,00	1.111.502,65	88.497,35
14270	4.36 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	proventi edilizi	150.000,00	22.256,03	127.743,97
14270	4.36 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributi stato - patto per venezia	900.000,00	375,00	899.625,00
14272	edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	entrate correnti	448.387,82	348.976,90	99.410,92

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14273	4.37 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	contributi stato - patto per venezia	900.000,00	533.754,41	366.245,59
14274	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	140.000,00	-	140.000,00
14274	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.100.000,00	552.341,04	547.658,96
14275	interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualità urbana del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.000.000,00	23.999,99	976.000,01
14278	interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	Avanzo vincolato Legge Speciale	600.000,00	282.358,74	317.641,26
14279	interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	Avanzo vincolato Legge Speciale	800.000,00	308.493,11	491.506,89
14280	edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	800.000,00	640.642,37	159.357,63
14280	edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	300.000,00	112.924,40	187.075,60
14281	gestione territoriale venezia nord	Legge Speciale	1.300.000,00	667.222,55	632.777,45
14282	gestione territoriale venezia sud	Legge Speciale	1.200.000,00	611.551,75	588.448,25
14283	gestione territoriale murano, burano e s.erasmo	Legge Speciale	300.000,00	193.550,40	106.449,60
14284	gestione territoriale lido e pellestrina	Legge Speciale	500.000,00	400.312,56	99.687,44
14286	manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	900.000,00	722.213,92	177.786,08
14287	manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	900.000,00	607.373,18	292.626,82
14288	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	478.928,63	-	478.928,63
14289	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	-	300.000,00
14290	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia c.s e insulare (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	-	300.000,00
14291	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia c.s. e insulare (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	-	300.000,00
14296	4.38 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	contributi stato - patto per venezia	3.100.000,00	1.623.107,53	1.476.892,47
14302	realizzazione rete antincendio a venezia	Avanzo vincolato Legge Speciale	2.199.999,70	1.589.204,45	610.795,25
14307	2.3.4 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari di adeguamento funzionale edilizia scolastica venezia centro storico anno 2018	contributi stato - patto per venezia	532.215,02	520.130,83	12.084,19
14307	2.3.4 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari di adeguamento funzionale edilizia scolastica venezia centro storico anno 2018	avanzo da patto per venezia	75.000,00	67.637,98	7.362,02



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14310	2.3.9 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole di venezia centro storico e delle isole di lido, pellestrina, murano , burano e sant' erasmo	contributi stato - patto per venezia	788.536,36	756.993,67	31.542,69
14310	2.3.9 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole di venezia centro storico e delle isole di lido, pellestrina, murano , burano e sant' erasmo	avanzo da patto per venezia	100.000,00	99.448,82	551,18
14312	2.7.2 ambiente e territorio- fognature: interventi di ripristino funzionale rete acque meteoriche di venezia centro storico, lido, pellestrina e isole anno 2018	contributi stato - patto per venezia	1.118.162,53	1.118.162,53	-
14312	2.7.2 ambiente e territorio- fognature: interventi di ripristino funzionale rete acque meteoriche di venezia centro storico, lido, pellestrina e isole anno 2018	avanzo da patto per venezia	140.000,00	-	140.000,00
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	avanzo da patto per venezia	150.000,00	150.000,00	-
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	contributi stato - patto per venezia	1.225.500,00	1.193.553,41	31.946,59
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	Avanzo vincolato Legge Speciale	550.000,00	541.929,16	8.070,84
14314	2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	contributi stato - patto per venezia	6.000.000,00	2.847.966,44	3.152.033,56
14314	2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	contributi stato - patto per venezia	358.107,47	-	358.107,47
14314	2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	avanzo da patto per venezia	800.000,00	726.145,55	73.854,45
14315	4.13 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole della terraferma	avanzo da patto per venezia	100.000,00	100.000,00	-
14315	4.13 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole della terraferma	contributi stato - patto per venezia	900.000,00	743.831,41	156.168,59
14318	2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	contributi stato - patto per venezia	1.530.000,00	43.228,97	1.486.771,03
14318	2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	avanzo da patto per venezia	170.000,00	36.784,00	133.216,00
14319	2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 2)	contributi stato - patto per venezia	1.358.262,00	1.125.641,99	232.620,01

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14319	2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 2)	avanzo da patto per venezia	150.918,00	33.686,70	117.231,30
14320	4.16 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	contributi stato - patto per venezia	1.169.989,23	1.088.743,00	81.246,23
14320	4.16 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	avanzo da patto per venezia	130.000,00	130.000,00	-
14322	interventi di fluidificazione dei nodi viari e dei collegamenti sostenibili tra parcheggi scambiatori e centro città lotto 2	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	299.003,59	279.289,38	19.714,21
14323	interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 1	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	79.712,27	79.712,27	-
14323	interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 1	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	1.312.287,73	869.827,97	442.459,76
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	Legge Speciale	150.000,00	9.287,53	140.712,47
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	contributi stato - pon metro	190.000,00	-	190.000,00
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	783.090,22	734.235,81	48.854,41
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	612.891,20	540.131,25	72.759,95
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	entrate correnti	250.000,00	109.050,75	140.949,25
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da proventi edilizi	220.000,00	1.175,82	218.824,18
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	987.018,58	987.018,58	-
14346	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	alienazione beni immobili	50.000,00	48.447,17	1.552,83
14346	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	400.000,00	174.539,56	225.460,44
14346	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	contributi a carico dello stato	399.113,06	36.067,07	363.045,99
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	39.332,58	-	39.332,58
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	28.196,03	-	28.196,03
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	22.387,90	-	22.387,90
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	886.309,37	728.943,97	157.365,40
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	47.328,14	-	47.328,14



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da proventi edilizi	185.061,10	37.410,39	147.650,71
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	23.200,00	-	23.200,00
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	5.781,42	-	5.781,42
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	308.454,26	149.907,49	158.546,77
14353	ripristino funzionale ossari lato laguna, consolidamento statico fondazioni e restauro portale d'acqua, recinto vii del cimitero di san michele in isola	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.350.000,00	51.583,36	1.298.416,64
14358	ve4.2.1.a - palestra ex edison - intervento di adeguamento e messa a norma con realizzazione nuovi spogliatoi e rimozione amianto dalla copertura della palestra (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	490.000,00	372.053,18	117.946,82
14361	ve4.2.1.a - palestra ex scuola de nicola, via gobbi - intervento di ristrutturazione adeguamento e messa a norma (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	20.558,34	279.441,66
14362	ve4.2.1.a - campo da calcio ca' emiliani - adeguamento e messa a norma con ampliamento spogliatoi (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	300.000,00	118.320,97	181.679,03
14364	1.1 infrastrutture - adeguamento ferroviario funzionale alla viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi stato - patto per venezia	580.281,19	72.450,33	507.830,86
14364	1.1 infrastrutture - adeguamento ferroviario funzionale alla viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da patto per venezia	65.000,00	65.000,00	-
14365	3.3.18 - allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	contributi stato - patto per venezia	397.500,00	11.348,00	386.152,00
14365	3.3.18 - allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	contributo regionale	202.500,00	-	202.500,00
14366	1.4 infrastrutture - opere propedeutiche allo scavo canali area san giuliano e collegamenti portuali	avanzo da patto per venezia	85.000,00	50.512,88	34.487,12
14366	1.4 infrastrutture - opere propedeutiche allo scavo canali area san giuliano e collegamenti portuali	contributi stato - patto per venezia	765.000,00	679.499,03	85.500,97
14377	rifacimento copertura scuola dell'infanzia stefani a marghera	avanzo da proventi edilizi	399.587,84	323.305,00	76.282,84
14386	realizzazione rete antincendio a venezia - iv lotto iii stralcio	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.500.000,00	54.334,47	1.445.665,53
14394	2.12.4 ambiente e territorio - manutenzione straordinaria e monitoraggio fognature bianche terraferma	contributi stato - patto per venezia	305.949,45	294.781,73	11.167,72
14397	ex scuola edison - intervento di adeguamento, messa a norma e rimozione amianto dal tetto dell'edificio	avanzo da proventi edilizi	401.332,26	307.132,80	94.199,46
14399	4.14 rafforzamento azione p.a.: ristrutturazione palestra spes via cima d'asta carpenedo con adeguamenti e messa a norma e rifacimento impianti	avanzo da patto per venezia	67.999,99	47.714,17	20.285,82
14399	4.14 rafforzamento azione p.a.: ristrutturazione palestra spes via cima d'asta carpenedo con adeguamenti e messa a norma e rifacimento impianti	contributi stato - patto per venezia	612.000,00	318.010,25	293.989,75
14408	realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	contributi da enti e privati	1.372.000,00	53.661,39	1.318.338,61

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14409	nuovo percorso ciclopeditonale tessera- campalto	contributi da enti e privati	340.000,00	223.313,55	116.686,45
14410	nuova rotatoria a tessera	contributi da enti e privati	682.000,00	114.386,58	567.613,42
14411	sfmr appalto d3 tratta 1-venezia- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	contributo regionale	3.265.000,00	1.583.574,32	1.681.425,68
14415	ve2.2.3.f - pista ciclopeditonale terraglio 3° lotto, itinerario n.9 del biciplan	contributo regionale	200.000,00	133.105,12	66.894,88
14415	ve2.2.3.f - pista ciclopeditonale terraglio 3° lotto, itinerario n.9 del biciplan	contributi stato - pon metro	300.000,00	300.000,00	-
14417	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	alienazione beni immobili	77.669,88	74.789,16	2.880,72
14417	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	proventi edilizi	170.000,00	2.746,04	167.253,96
14419	4.6 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - ristrutturazione grandi viali	contributi stato - patto per venezia	719.857,65	694.162,80	25.694,85
14419	4.6 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - ristrutturazione grandi viali	avanzo da patto per venezia	80.000,00	47.466,70	32.533,30
14420	4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	avanzo da patto per venezia	60.000,00	14.370,86	45.629,14
14420	4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	contributi stato - patto per venezia	540.000,00	30,00	539.970,00
14421	4.25 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - aree attrezzate e parchi pubblici	contributi stato - patto per venezia	990.000,00	881.750,11	108.249,89
14421	4.25 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - aree attrezzate e parchi pubblici	avanzo da patto per venezia	110.000,00	110.000,00	-
14422	adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.000.000,00	819.505,82	180.494,18
14422	adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.150.000,00	1.130.083,84	19.916,16
14423	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio - ii stralcio (intervento pon metro)	contributi a carico dello stato	95.792,00	59.214,38	36.577,62
14423	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio - ii stralcio (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	254.208,00	250.000,00	4.208,00
14424	recupero di alloggi sfitti erp isole per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	500.000,00	8.928,57	491.071,43
14425	recupero di alloggi sfitti erp venezia c.s. per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	730.268,86	154.420,56	575.848,30
14425	recupero di alloggi sfitti erp venezia c.s. per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	14.285,71	-	14.285,71
14425	recupero di alloggi sfitti erp venezia c.s. per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	47.231,14	47.231,14	-
14426	recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	883.928,57	523.272,51	360.656,06
14426	recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	16.071,43	4.370,73	11.700,70



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14427	recupero di alloggi sfitti non erp sestiere cannaregio - s. marco - castello per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.200.000,00	-	1.200.000,00
14429	recupero di alloggi sfitti non erp - sestiere dorsoduro-santa croce-s.polo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	400.000,00	-	400.000,00
14430	recupero di alloggi sfitti non erp - giudecca - saccafisola -per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.300.000,00	655.913,12	644.086,88
14431	recupero di alloggi sfitti non erp lido-pellestrina per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	649.999,89	11.607,04	638.392,85
14432	recupero di alloggi sfitti non erp murano per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.500.000,00	26.785,71	1.473.214,29
14433	restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.152.658,00	-	1.152.658,00
14433	restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	Avanzo vincolato Legge Speciale	1.547.342,00	7.553,39	1.539.788,61
14444	lavori di manutenzione e adeguamento delle sedi comunali di terraferma	avanzo da proventi edilizi	583.869,19	572.313,22	11.555,97
14451	4.15 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 – venezia, mestre, quarto d'altino – nodo di gazzera	contributi stato - patto per venezia	1.846.682,00	1.750.769,59	95.912,41
14452	4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 – venezia, mestre, quarto d'altino – nodo di gazzera- interferenze enel	contributi stato - patto per venezia	132.993,33	117.855,33	15.138,00
14452	4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 – venezia, mestre, quarto d'altino – nodo di gazzera- interferenze enel	avanzo da patto per venezia	10.000,00	-	10.000,00
14455	scuola primaria j. tintoretto. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018).	contributo regionale	2.300.000,00	73.361,94	2.226.638,06
14456	scuola primaria lombardo radice. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	contributo regionale	2.000.000,00	66.725,22	1.933.274,78
14457	scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	contributo regionale	2.500.000,00	67.916,27	2.432.083,73
14458	scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	contributo regionale	1.200.000,00	17.099,50	1.182.900,50
14469	2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	contributi stato - patto per venezia	1.114.071,37	890.622,46	223.448,91
14469	2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	avanzo da patto per venezia	123.785,71	71.852,94	51.932,77
14475	realizzazione nuovo pontile galleggiante destinato a servizi commerciali autorizzati, presso la stazione comunale taxi n. 12 di santa maria elisabetta a lido di venezia	Avanzo vincolato Legge Speciale	110.000,00	-	110.000,00
14476	ampliamento palestra di trivignano	alienazione beni immobili	46.945,60	-	46.945,60
14477	lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	Avanzo vincolato Legge Speciale	12.079,96	11.814,96	265,00

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14477	lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	Avanzo vincolato Legge Speciale	233.966,00	228.646,00	5.320,00
14477	lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	Avanzo vincolato Legge Speciale	63.954,00	-	63.954,00
14480	ristrutturazione stadio baracca a mestre	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	214.196,14	85.803,86
14483	ve2.2.1.a - smart control room - ristrutturazione per allestimento presso sede vigili urbani - tronchetto (intervento pon metro)	contributi stato - pon metro	486.330,26	420.414,84	65.915,42
14487	gestione territoriale venezia nord	Legge Speciale	1.300.000,00	-	1.300.000,00
14488	gestione territoriale venezia sud	Legge Speciale	1.200.000,00	-	1.200.000,00
14489	gestione territoriale lido e pellestrina	Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
14490	gestione territoriale murano, burano e s. erasmo	Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
14498	edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da proventi edilizi	1.000.000,00	193.473,18	806.526,82
14500	edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	Legge Speciale	600.000,00	87.406,38	512.593,62
14502	edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	800.000,00	-	800.000,00
14503	edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	400.000,00	-	400.000,00
14503	edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da proventi edilizi	450.000,00	-	450.000,00
14504	ripristino funzionale cimiteri terraferma	avanzo da proventi edilizi	500.000,00	-	500.000,00
14505	ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Legge Speciale	1.500.000,00	-	1.500.000,00
14508	edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	-	300.000,00
14508	edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	600.000,00	-	600.000,00
14509	interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualita' urbana del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.000.000,00	-	1.000.000,00
14510	manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	avanzo da proventi edilizi	200.000,00	109.594,97	90.405,03
14510	manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Legge Speciale	700.000,00	-	700.000,00
14511	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.100.000,00	-	1.100.000,00
14513	manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	900.000,00	-	900.000,00
14520	realizzazione rete antincendio di venezia iv lotto iv stralcio	Avanzo vincolato Legge Speciale	3.000.000,00	-	3.000.000,00
14534	burano - mazzorbo manutenzione ponte longo	Avanzo vincolato Legge Speciale	150.000,00	118.980,37	31.019,63



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14535	sistemazione pavimentazione riva giardinetti reali a san marco	Avanzo vincolato Legge Speciale	587.880,54	-	587.880,54
14535	sistemazione pavimentazione riva giardinetti reali a san marco	Avanzo vincolato Legge Speciale	42.119,46	35.119,46	7.000,00
14541	3.3.10 - realizzazione nuovo pontile per movimentazione delle merci presso la riva lunga a murano	contributi stato - patto per venezia	150.000,00	70.866,69	79.133,31
14541	3.3.10 - realizzazione nuovo pontile per movimentazione delle merci presso la riva lunga a murano	Avanzo vincolato Legge Speciale	9.699,00	9.699,00	-
14543	palazzo ca' rezzonico – interventi di consolidamento solai e opere edili varie	Avanzo vincolato Legge Speciale	300.000,00	73.153,10	226.846,90
14545	museo correr – adeguamento impiantistico e di sicurezza dei nuovi spazi museali e opere di compartimentazione	Avanzo vincolato Legge Speciale	600.000,00	27.005,43	572.994,57
14546	museo correr compendio palazzo reale - opere di compartimentazione, salvaguardia e adeguamento normativo per la sicurezza e l'antincendio	Avanzo vincolato Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
14548	manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	200.000,00	45.173,78	154.826,22
14549	manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	Legge Speciale	200.000,00	-	200.000,00
14553	cimitero di san michele - recinto 13° - ripristino funzionale nicchie e tombe di famiglia	Avanzo vincolato Legge Speciale	500.000,00	377.802,83	122.197,17
14554	messa in sicurezza chiesa, plesso conventuale ed adeguamento servizi igienici presso il cimitero di san michele in isola	Avanzo vincolato Legge Speciale	140.000,00	115.239,90	24.760,10
14568	4.28 rafforzamento azione p.a.: rotatoria tra via terraglio e svincoli ponte g. da verrazzano	contributi stato - patto per venezia	500.000,00	377.028,66	122.971,34
14569	manutenzione strade e marciapiedi terraferma	Legge Speciale	400.000,00	113.376,12	286.623,88
14569	manutenzione strade e marciapiedi terraferma	alienazione beni immobili	1.944.808,80	1.457.315,16	487.493,64
14569	manutenzione strade e marciapiedi terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	600.000,00	-	600.000,00
14572	4.31 rafforzamento azione p.a.: completamento del collegamento ciclopedonale da favaro a tessera	contributi stato - patto per venezia	1.800.000,00	66.722,00	1.733.278,00
14573	intervento di pronto intervento e manutenzione sedi museali	Avanzo vincolato Legge Speciale	110.000,00	91.998,34	18.001,66
14576	abbattimento barriere architettoniche venezia	Legge Speciale	100.000,00	-	100.000,00
14579	abbattimento barriere architettoniche terraferma	avanzo da proventi edilizi	100.000,00	-	100.000,00
14582	interventi urgenti di modesta entità per la messa in sicurezza di alcuni immobili comunali di venezia c.s. e isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	44.729,60	-	44.729,60
14585	realizzazione pista ciclopedonale di via asseggiano	contributi a carico dello stato	18.905,13	-	18.905,13
14592	realizzazione di due nuove rotatorie tra la via miranese svincolo tangenziale	contributi a carico dello stato	28.508,95	-	28.508,95
14592	realizzazione di due nuove rotatorie tra la via miranese svincolo tangenziale	avanzo da proventi edilizi	371.491,05	-	371.491,05
14610	ripristino funzionale fabbricato 2 - reparto 4° - cimitero di mestre	proventi edilizi	200.000,00	48.953,52	151.046,48

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14615	ve 4.2.1.a - nuova copertura campo di pattinaggio centro sportivo montessori	contributi stato - pon metro	350.000,00	-	350.000,00
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da alienazione beni immobili	737.720,69	-	737.720,69
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	43.398,63	-	43.398,63
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	8.817,72	-	8.817,72
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	alienazione beni immobili	66.279,31	66.279,31	-
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	Avanzo vincolato Legge Speciale	910.000,00	61.726,03	848.273,97
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	218.821,74	-	218.821,74
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	141.181,84	-	141.181,84
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	5.205,29	-	5.205,29
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	4.398,00	-	4.398,00
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	15.020,73	-	15.020,73
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	4.169,47	-	4.169,47
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	4.986,58	-	4.986,58
14619	nuova centrale termica al centro sportivo di s. alvise	Avanzo vincolato Legge Speciale	350.000,00	227.770,15	122.229,85
14626	restauro ponte lungo a murano	Avanzo vincolato Legge Speciale	280.000,00	42.136,96	237.863,04
14626	restauro ponte lungo a murano	Avanzo vincolato Legge Speciale	150.000,00	-	150.000,00
14626	restauro ponte lungo a murano	Legge Speciale	670.000,00	-	670.000,00
14627	realizzazione posti ad ormeggio orario in centro storico e al lido di venezia	Avanzo vincolato Legge Speciale	120.000,00	77.392,71	42.607,29
14630	riqualificazione casa-albergo g.d.f a favaro veneto	avanzo da contributi da enti e privati	200.000,00	103.411,03	96.588,97
14643	completamento pista ciclabile dal sottopasso della giustizia lungo via trento	contributi da enti e privati	110.000,00	69.792,88	40.207,12
14644	2.6.2 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - ponti vari	contributi stato - patto per venezia	900.000,00	21.782,11	878.217,89
14646	riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da contributo regionale	17.897,91	-	17.897,91



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14646	riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da contributo dello stato	71.663,59	-	71.663,59
14646	riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	contributo regionale	348.480,00	-	348.480,00
14646	riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da alienazione beni immobili	311.958,50	16.210,64	295.747,86
14649	manutenzione straordinaria sottopassi	avanzo da entrate a specifica destinazione - fondo mobilita'	100.000,00	-	100.000,00
14655	completamento degli interventi di bonifica presso l'ex ospedale al mare	avanzo da contributo regionale	1.116.500,00	531.812,12	584.687,88
14674	manutenzione straordinaria viabilita' tronchetto	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	88.924,94	73.874,64	15.050,30
14674	manutenzione straordinaria viabilita' tronchetto	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	51.344,98	51.344,98	-
14674	manutenzione straordinaria viabilita' tronchetto	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	59.730,08	59.730,08	-
14679	manutenzione straordinaria di piazzale roma	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	400.000,00	311.840,43	88.159,57
14682	realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	1.300.000,00	238.123,30	1.061.876,70
14682	realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	Legge Speciale	200.000,00	-	200.000,00
14682	realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo da proventi edilizi	200.000,00	-	200.000,00
14715	ponte della costituzione: rimozione dispositivo traslante e relativa sistemazione pavimentazioni	Avanzo vincolato Legge Speciale	95.000,00	81.661,92	13.338,08
14726	3.3.13 - nuova viabilità al tronchetto	contributi stato - patto per venezia	300.000,00	283.144,79	16.855,21
14727	manutenzioni diffuse edifici arsenale di venezia	Legge Speciale	200.000,00	179.620,25	20.379,75
14731	manutenzione straordinaria opere edili ed impianti elettrici e termici in villa querini	avanzo da alienazione beni immobili	500.000,00	349.875,02	150.124,98
14732	manutenzione diffusa edilizia comunale terraferma	entrate correnti	134.211,83	-	134.211,83
14734	nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	avanzo da alienazione beni immobili	363.300,34	10.798,98	352.501,36
14734	nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	entrate correnti	8.947,18	7.165,06	1.782,12
14735	interventi di messa in sicurezza delle pavimentazioni e nuovo arredo urbano di via squero e di via fornace a mestre	avanzo da alienazione beni immobili	185.000,00	135.838,26	49.161,74
14737	completamento pavimentazioni esterne area ex conterie murano	Avanzo vincolato Legge Speciale	550.000,00	374.712,22	175.287,78
14741	asilo nido ciliegio intervento di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n.1435/2019)	contributo regionale	487.000,00	154.681,75	332.318,25
14742	ve2.2.3.g collegamento ciclabile tra la pista di forte marghera e la stazione di porto marghera	contributi stato - pon metro	277.037,70	33.087,54	243.950,16

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14743	asilo nido chiocciola - interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio (finanziamento regionale d.g.r. n. 1435/2019)	contributo regionale	500.000,00	20.544,31	479.455,69
14744	ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	Avanzo vincolato Legge Speciale	52.397,54	-	52.397,54
14744	ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	Avanzo vincolato Legge Speciale	31.698,14	-	31.698,14
14744	ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	Avanzo vincolato Legge Speciale	115.904,32	25.580,46	90.323,86
14746	scuola dell'infanzia a. gabelli al lido di venezia, interventi di miglioramento funzionale, adeguamento impiantistico-igienico e superamento barriere architettoniche	Avanzo vincolato Legge Speciale	250.000,00	-	250.000,00
14747	scuola dell'infanzia san francesco e palestra giudecca, intervento di restauro conservativo e adeguamento impiantistico	Legge Speciale	250.000,00	176.826,59	73.173,41
14749	ponte longo alla giudecca - venezia - realizzazione di rampa per eliminazione barriere architettoniche	Legge Speciale	275.000,00	9.772,55	265.227,45
14754	ripristino strada vicinale malamocco tratto via doge galla e depuratore - lido	Avanzo vincolato Legge Speciale	100.000,00	2.562,00	97.438,00
14755	restauro per pubblica incolumità del campanile san michele arcangelo - mazzorbo	Legge Speciale	300.000,00	21.622,91	278.377,09
14757	rifacimento ponte loredan - cannaregio	Legge Speciale	300.000,00	91.316,98	208.683,02
14758	manutenzione diffusa stazioni comunali taxi	Legge Speciale	200.000,00	48.718,92	151.281,08
14765	interventi di manutenzione di porzione del manto di copertura di ca' farsetti	Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
14767	manutenzione straordinaria e adeguamento teatro goldoni per ottenimento cpi	Legge Speciale	1.400.000,00	-	1.400.000,00
14783	cimitero san michele - restauro e consolidamento statico muro di cinta lato nord-est	Legge Speciale	1.200.000,00	62.120,06	1.137.879,94
14784	cimitero san michele. completamento della messa in sicurezza e ripristino della zona ossari del recinto 5° bis	Avanzo vincolato Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
14796	manutenzione straordinaria biblioteche venezia centro storico e isole	Avanzo vincolato Legge Speciale	180.000,00	-	180.000,00
14801	ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	73.211,03	-	73.211,03
14801	ampliamento palestra spes a mestre	contributi da enti e privati	500.000,00	-	500.000,00
14801	ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	52.280,00	-	52.280,00
14801	ampliamento palestra spes a mestre	proventi edilizi	237.000,00	58.903,06	178.096,94
14801	ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	4.608,97	-	4.608,97
14801	ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	43.450,00	-	43.450,00



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14801	ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	90.850,00	-	90.850,00
14801	ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti	35.600,00	-	35.600,00
14803	realizzazione cappotto esterno immobile erp sito in via beccaria civ. 94 - 96 a marghera	avanzo da contributi da enti e privati	153.000,00	133.480,32	19.519,68
14803	realizzazione cappotto esterno immobile erp sito in via beccaria civ. 94 - 96 a marghera	avanzo da entrate correnti	50.000,00	50.000,00	-
14811	realizzazione dossi di sicurezza in via bisсуоla a mestre	entrate correnti	100.000,00	80.623,62	19.376,38
14812	interventi di riqualificazione edilizia residenziale in rione pertini: vie gavagnin, ponti e vian	contributi stato - pon metro gia' riscossi	300.000,00	224.850,83	75.149,17
14816	ripristino campo da bocce e restauro manufatto esistente con servizi igienici pubblici a mazzorbo	Avanzo vincolato Legge Speciale	180.000,00	3.169,32	176.830,68
14824	forte marghera - recupero edificio n. 34 per servizi igienici pubblici	Legge Speciale	280.000,00	269.956,32	10.043,68
14832	manutenzione straordinaria residenza pubblica terraferma	Avanzo vincolato Legge Speciale	250.000,00	170.730,13	79.269,87
14836	completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	Legge Speciale	150.000,00	119.700,48	30.299,52
14841	rifacimento impianto di riscaldamento scuola vecellio	Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
14844	rifacimento impianto di riscaldamento elementare pennello e media fusinato	Legge Speciale	280.000,00	-	280.000,00
14845	1.4 - ricostruzione pontile malamocco	contributi stato - patto per venezia	200.000,00	646,80	199.353,20
14846	illuminazione passaggi pedonali terraferma	Avanzo vincolato Legge Speciale	750.000,00	737.903,23	12.096,77
14846	illuminazione passaggi pedonali terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	249.193,55	241.018,05	8.175,50
14849	manutenzione straordinaria delle aree sottostanti ai cavalcavia	Legge Speciale	160.000,00	124.649,21	35.350,79
14854	manutenzione straordinaria scuole terraferma	Legge Speciale	220.000,00	205.352,63	14.647,37
14856	manutenzione straordinaria piastre polivalenti terraferma	Avanzo vincolato Legge Speciale	200.000,00	164.425,42	35.574,58
14858	manutenzione straordinaria viabilita' principale terraferma	Legge Speciale	200.000,00	152.403,14	47.596,86
14861	manutenzione straordinaria edilizia comunale terraferma (2020)	Avanzo vincolato Legge Speciale	250.000,00	39.224,40	210.775,60
14862	asfaltature strade bianche mestre	Legge Speciale	210.000,00	160.379,16	49.620,84
14864	manutenzione straordinaria incroci e attraversamenti pedonali terraferma	Legge Speciale	200.000,00	120.295,66	79.704,34
14870	rifacimento della pavimentazione di fondamenta della madonna e fondamenta dello squero a malamocco	Avanzo vincolato Legge Speciale	300.000,00	223.569,78	76.430,22

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14874	interventi emergenziali 2° stralcio lett. b), art. 1 o.c.d.p.c. 616/2019	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	18.641.213,79	13.831.816,38	4.809.397,41
14875	ripristino danni acqua alta opere edili scuola dell'infanzia s. teresa	contributi a carico dello stato	1.254.999,99	652.484,89	602.515,10
14876	scuola dell'infanzia diego valeri interventi urgenti di recupero delle componenti edilizie e ripristino/rifacimento degli impianti tecnologici	contributi a carico dello stato	372.710,00	352.275,73	20.434,27
14883	3.3.17 – ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	contributi stato - patto per venezia	69.481,81	-	69.481,81
14883	3.3.17 – ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	contributi stato - patto per venezia	730.518,19	275.726,80	454.791,39
14884	3.3.19 – ripristini funzionali collegamenti ciclabili	contributi stato - patto per venezia	200.000,00	1.328,51	198.671,49
14885	3.3.14 – completamento centrale operativa al tronchetto	contributi stato - patto per venezia	150.000,00	42.547,40	107.452,60
14886	3.3.15 – sistemazione aree esterne forte marghera	contributi stato - patto per venezia	100.000,00	32.441,86	67.558,14
14887	3.3.16 – sistemazione straordinaria ambiti parco piraghetto	contributi stato - patto per venezia	150.000,00	-	150.000,00
14888	operazione ve 2.2.4.a - moduli di stallo intelligente nei punti di interscambio	contributi stato - pon metro	385.000,00	-	385.000,00
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	contributo regionale	88.256,15	5.107,73	83.148,42
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	avanzo da contributo regionale	6.994,39	-	6.994,39
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	contributo provinciale	60.000,02	5.107,74	54.892,28
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	avanzo da contributo provinciale	35.786,64	-	35.786,64
14891	messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta e recupero piccoli manufatti caduti nei canali lagunari	contributi da enti e privati	305.000,00	13.843,90	291.156,10
14892	manutenzione presso sedi comunali e biblioteca nell'isola di burano a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati	150.000,00	-	150.000,00
14893	ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati	200.000,00	-	200.000,00
14894	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: gramsci - san marco - da vinci - trentin - parolari - g.cesare - colombo	contributo stato pon scuola	188.000,00	173.993,33	14.006,67
14895	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: alpi - spallanzani - querini - don milani - grimani - baseggio	contributo stato pon scuola	165.000,00	151.200,59	13.799,41
14898	programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale – – linea “b” bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e 102 a marghera-ve	contributo regionale	81.321,90	-	81.321,90



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14899	programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale – – linea “b” bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e via oroboni 15 a marghera-ve	contributo regionale	45.008,09	-	45.008,09
14926	messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	entrate correnti	700.000,00	-	700.000,00
14928	completamento e messa in sicurezza degli incroci e dei tratti mancanti delle ciclovie urbane esistenti in comune di venezia	contributi a carico dello stato	768.913,06	-	768.913,06
14928	completamento e messa in sicurezza degli incroci e dei tratti mancanti delle ciclovie urbane esistenti in comune di venezia	avanzo da contributo dello stato	582.190,55	34.825,59	547.364,96
14930	ripristino ponte piccolo alla giudecca	contributi da enti e privati	250.000,00	-	250.000,00
14931	ripristino ponte s.cosmo alla giudecca	contributi da enti e privati	250.000,00	-	250.000,00
14932	forte marghera - messa in sicurezza edificio 27 e collocazione cabina enel	entrate correnti	95.000,00	66.305,28	28.694,72
14933	3.3.21 - interventi di ripristino funzionale delle reti ciclabili e viabilità di accesso alla città	contributi stato - patto per venezia	1.350.000,00	53.019,01	1.296.980,99
14936	intervento di bonifica con misure di messa in sicurezza di emergenza nell'area di villaggio san marco	contributo regionale	1.690.899,00	-	1.690.899,00
14949	4.40 interventi di manutenzione straordinaria edilizia scolastica terraferma	contributi stato - patto per venezia	89.274,58	-	89.274,58
14950	opere di completamento del piano primo palestra, spogliatoi e servizi annessi presso la nuova piscina di marghera	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	-	300.000,00
14951	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	contributi a carico dello stato	1.541.565,78	-	1.541.565,78
14954	intervento di adeguamento per la messa in sicurezza dell'impianto termico della scuola media/elementare "gramsci/pascoli"	contributi a carico dello stato	250.000,00	-	250.000,00
14956	interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale e per l'abbattimento delle barriere architettoniche nel comune di venezia	contributi a carico dello stato	250.000,00	-	250.000,00
14959	interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	30.028.000,00	-	30.028.000,00
14971	lavori di messa in sicurezza solaio palestra scuola primaria giovanni xxiii al lido di venezia.	Legge Speciale	99.000,00	80.789,74	18.210,26
14972	interventi di adeguamento funzionale e manutentivi scuola primaria duca d'aosta giudecca	Legge Speciale	70.000,00	48.768,83	21.231,17
14978	manutenzione impianti edifici pubblici terraferma	avanzo da proventi edilizi	350.000,00	-	350.000,00
14979	potenziamento impianti d'illuminazione pubblica terraferma	avanzo da proventi edilizi	150.000,00	-	150.000,00
15014	lavori di messa in sicurezza solaio auditorium scuola primaria giovanni xxiii al lido di venezia	Legge Speciale	99.000,00	24.920,92	74.079,08
15015	lavori di adeguamento e manutenzione finalizzati al rinnovo cpi scuole e ottenimento cpi centri cottura di venezia centro storico	Legge Speciale	99.000,00	-	99.000,00

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15016	lavori di adeguamento e manutenzione finalizzati al rinnovo cpi scuole di lido pellestrina murano burano e ottenimento cpi centri cottura di lido e pellestrina	Legge Speciale	99.000,00	-	99.000,00
15019	manutenzione e messa in sicurezza di ponte colombo a mestre	avanzo di amministrazione non vincolato	250.000,00	-	250.000,00
15020	4.41 interventi di ripristino funzionale viabilita' terraferma	contributi stato - patto per venezia	150.000,00	-	150.000,00
15054	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica nel centro storico (l.80/2014 linea a)	Legge Speciale	14.026,32	-	14.026,32
15054	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica nel centro storico (l.80/2014 linea a)	contributo regionale	32.728,08	-	32.728,08
15055	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica nelle isole (l.80/2014 linea a)	contributo regionale	52.459,79	-	52.459,79
15055	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica nelle isole (l.80/2014 linea a)	Legge Speciale	22.482,77	-	22.482,77
15056	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica chirignago – zelarino – marghera (l.80/2014 linea a)	avanzo di amministrazione non vincolato	26.182,46	-	26.182,46
15058	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica favaro veneto (l.80/2014 linea a)	avanzo di amministrazione non vincolato	23.173,92	-	23.173,92
15058	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica favaro veneto (l.80/2014 linea a)	contributo regionale	54.072,48	-	54.072,48
15060	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica mestre – carpenedo (l.80/2014 linea a)	avanzo di amministrazione non vincolato	24.059,41	-	24.059,41
15060	recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica mestre – carpenedo (l.80/2014 linea a)	contributo regionale	56.138,62	-	56.138,62
NO19140	interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.lli bandiera malcontenta	alienazione beni immobili	34.976,77	-	34.976,77
NO19140	interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.lli bandiera malcontenta	avanzo da entrate correnti	120.000,00	52.821,58	67.178,42
NO20131	realizzazione percorso ciclopeditonale via padana	contributi da enti e privati	1.090.260,00	20.465,50	1.069.794,50
NO21120	interventi di bonifica ambientale vaschette marghera progettazione	contributo regionale	240.000,00	-	240.000,00
NO21121	bonifica ambientale presso lo scoperto della scuola don milani campalto	contributo regionale	240.000,00	-	240.000,00
NO21122	interventi di bonifica ambientale hot spot statua quinn forte	contributo regionale	240.000,00	-	240.000,00
NO21127	esecuzione intervento di mise hot spot 30371 e 28440 a forte marghera	fondo di rotazione regionale	200.000,00	-	200.000,00
NO21143	arsenale di venezia - realizzazione nuova condensa grassi, impianto sollevamento e collegamento scarichi della torre di porta nuova alla condotta del depuratore	avanzo da entrate arsenale	43.731,33	-	43.731,33
NO21144	arsenale di venezia - interventi edili presso tesa 93	avanzo da entrate arsenale	18.232,90	-	18.232,90
NO21145	arsenale di venezia - realizzazione impianti idraulici ed elettrici presso tesa 93	avanzo da entrate arsenale	39.134,84	-	39.134,84



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
NO21146	arsenale di venezia - manutenzione ed adeguamento impianti antincendio ed elettrici	avanzo da entrate arsenale	24.175,67	-	24.175,67
NO21156	ripristino danni ai plessi cimiteriali di venezia c.s. e lido causati dagli eventi atmosferici anno 2019	contributi da enti e privati	95.765,00	-	95.765,00
NO21157	ripristino dei bagni del cimitero di dese a seguito incendio doloso	avanzo da proventi edilizi	14.700,06	-	14.700,06
NO21162	progetto di bonifica terreni e monitoraggio acque sotterranee ex cave casarin - lotti 3 e 4	contributo regionale	56.000,44	-	56.000,44
			333.315.331,53	145.500.242,64	187.815.088,89



**Indirizzi in materia di tributi e tariffe
valutazione sui mezzi finanziari,
impiego di risorse straordinarie e
in conto capitale**



L'emergenza pandemica covid-19 e i provvedimenti di contrasto alla diffusione del virus hanno comportato, nel biennio 2020-2021, pesanti ricadute nei bilanci degli enti locali ed in particolare in quelli, come il bilancio del Comune di Venezia, nei quali le entrate legate al fenomeno turistico assumono particolare rilievo. Ad oggi si sta registrando una leggera ripresa ma, in ogni caso, non sono ancora definibili i tempi con i quali tale emergenza potrà considerarsi superata, anche nelle ricadute sulle entrate.

Il bilancio di previsione, pertanto, è stato costruito con una previsione in riduzione rispetto alle entrate pre- pandemia, ancorché con ipotesi di progressivo superamento della situazione emergenziale. In particolare, per quanto riguarda l'imposta di soggiorno, si è ipotizzato il superamento della situazione emergenziale a partire dal 2023, ed il bilancio è stato costruito, per gli anni 2023 e 2024, ipotizzando un livello di entrate pari all'annualità 2019. Sul punto, qualora la ripresa del turismo alloggiante nelle apposite strutture non dovesse tornare ai livelli ante 2020, il conseguimento dei livelli di entrata necessari al mantenimento degli equilibri di bilancio dovrà essere realizzato attraverso apposita manovra tariffaria anche eventualmente ricorrendo alla misura introdotta dall'art. 1, comma 1129, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145, che consente al Comune di Venezia l'applicazione della previsione prevista all'art. 14, comma 16, lettera e) del decreto-legge 31 maggio 2010, n.78, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010, n.122.

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	275.378.360,93	274.520.010,70	343.384.571,00	328.001.724,69	370.751.571,00	371.841.571,00	25,09%	24,70%
COMPARTECIPAZIONE DI TRIBUTI	-	-	-	-	-	-		
FONDI PEREQUATIVI ADA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	31.555.533,45	33.675.671,55	35.650.970,00	36.100.000,00	36.253.690,00	37.551.219,00	5,87%	12,98%
Totale	306.933.894,38	308.195.682,25	379.035.541,00	364.101.724,69	407.005.261,00	409.392.790,00	22,99%	23,49%

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa – Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
FONDO DI SOLIDARIETA'	31.555.533,45	33.675.671,55	35.650.970,00	36.100.000,00	36.253.690,00	37.551.219,00	5,87%	12,98%
PROVENTI DEL CASINO' MUNICIPALE DI VENEZIA	41.562.608,93	45.600.000,00	86.100.000,00	80.000.000,00	95.000.000,00	95.000.000,00	88,82%	107,16%
IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	85.566.320,58	86.000.000,00	87.500.000,00	74.800.000,00	88.000.000,00	88.000.000,00	1,74%	2,26%
IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - ICI - (RECUPERO EVASIONE)	16.308.590,05	6.050.000,00	8.500.000,00	16.182.274,77	5.000.000,00	5.000.000,00	40,50%	-47,88%
TASI - RECUPERO EVASIONE	944.796,59	500.000,00	500.000,00	700.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%	-47,08%
ADDIZIONALE I.R.P.E.F.	29.000.000,00	30.000.000,00	32.000.000,00	28.530.451,48	32.000.000,00	32.900.000,00	6,67%	10,34%
IMPOSTA DI SOGGIORNO	7.092.238,13	7.999.999,70	25.000.000,00	25.622.609,10	36.000.000,00	36.000.000,00	212,50%	252,50%
TARI	90.505.714,92	93.215.511,00	96.299.071,00	95.000.000,00	96.299.071,00	96.299.071,00	3,31%	6,40%
TARI - RECUPERO EVASIONE	1.663.178,03	1.500.000,00	1.500.000,00	1.275.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%	-9,81%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI	2.696.459,00	3.140.000,00	2.950.000,00	2.986.214,34	2.950.000,00	3.140.000,00	-6,05%	9,40%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI - RECUPERO EVASIONE	7.124,40	500.000,00	500.000,00	750.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%	6918,13%
ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE	31.330,30	14.500,00	2.500,00	2.125,00	2.500,00	2.500,00	-82,76%	-92,02%
CONTRIBUTO DI ACCESSO	-	-	2.533.000,00	2.153.050,00	13.000.000,00	13.000.000,00		
Totale	306.933.894,38	308.195.682,25	379.035.541,00	364.101.724,69	407.005.261,00	409.392.790,00	22,99%	23,49%



Trasferimenti Correnti

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/ 2021	% scostamento 2022/ 2020
	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	274.710.125,34	221.794.233,98	201.506.937,31	227.949.235,62	138.512.336,36	115.395.848,81	-9,15%	-26,65%
TRASFERIMENTI DA FAMIGLIE	92.852,11	7.500,00	7.500,00	6.750,00	7.500,00	7.500,00	0,00%	-91,92%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	1.052.854,98	145.200,00	117.700,00	123.644,04	115.200,00	115.200,00	-18,94%	-88,82%
TRASFERIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	600,00	-	-	-	-	-		
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	330.110,76	1.047.487,51	1.042.993,69	1.030.028,14	1.038.000,00	1.038.000,00	-0,43%	215,95%
	276.186.543,19	222.994.421,49	202.675.131,00	229.109.657,80	139.673.036,36	116.556.548,81	-9,11%	-26,62%

Trasferimenti Correnti – Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/ 2021	% scostamento 2022/ 2020
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLO STATO PER LA COESIONE SOCIALE	5.610.257,30	5.034.268,43	3.018.460,05	3.687.127,23	2.775.787,39	2.721.233,50	-40,04%	-46,20%
TRASFERIMENTI DALLO STATO LEGGE SPECIALE PER VENEZIA	36.300.000,00	30.834.412,33	27.877.302,85	44.701.708,02	27.490.946,30	27.220.946,30	-9,59%	-23,20%
CONTRIBUTO DALLO STATO PER SPESE ELETTORALI	253.021,86	-	-	29.111,26	1.000.000,00	1.000.000,00		
TRASFERIMENTI DALLO STATO per emergenza sanitaria	121.768.339,24	18.341.564,76	-	-	-	-		
ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI DALLO STATO	8.833.220,61	8.745.860,35	5.743.171,20	10.064.172,61	5.438.768,80	5.424.494,80	-34,33%	-34,98%
CONTRIBUTO DALLA REGIONE PER SPESE ELETTORALI	306.563,68	-	-	183.938,21	-	-		
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA COESIONE SOCIALE	4.580.891,84	5.576.117,53	6.576.679,29	8.905.003,88	4.385.831,21	4.064.391,21	17,94%	43,57%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA GESTIONE DEGLI ASILI NIDO	809.908,71	660.000,00	760.000,00	684.000,00	760.000,00	760.000,00	15,15%	-6,16%
TRASFERIMENTO DELLA REGIONE PER IL CONTRATTO DI SERVIZIO AZIENDA TRASPORTO PUBBLICO LOCALE ART. 32 L.R. 25/98	69.647.646,07	69.647.650,00	69.647.650,00	69.647.649,61	69.647.650,00	69.647.650,00	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE POTENZIAMENTO TPL PER EMERGENZA COVID DGR 1320/2020	2.263.984,78	5.434.934,34	3.500.000,00	3.500.000,00	-	-		
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER COMPENSAZIONE RICAVI TPL PER EMERGENZA COVID DL 34/2020 DGR 1320/2020	14.762.304,42	22.360.258,44	24.000.000,00	24.000.000,00	-	-		
ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA REGIONE E ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.744.923,85	3.051.429,91	2.732.123,00	3.729.596,09	2.557.133,00	2.557.133,00	-10,46%	-0,47%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI	330.110,76	1.047.487,51	1.042.993,69	1.030.028,14	1.038.000,00	1.038.000,00	-0,43%	215,95%
CONTRIBUTI PON METRO	6.829.062,98	10.350.020,42	3.763.424,25	10.220.451,59	1.758.673,12	-	-63,64%	-44,89%
CONTRIBUTI REACT	-	41.757.717,47	53.888.126,67	48.596.477,12	22.697.546,54	2.000.000,00	29,05%	
ALTRI TRASFERIMENTI	1.146.307,09	152.700,00	125.200,00	130.394,04	122.700,00	122.700,00	-18,01%	-89,08%
Totale	276.186.543,19	222.994.421,49	202.675.131,00	229.109.657,80	139.673.036,36	116.556.548,81	-9,11%	-26,62%

Entrate extratributarie

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
			Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	43.878.370,44	50.909.974,84	75.604.083,62	75.538.134,39	80.028.723,97	80.565.825,84	48,51%	72,30%
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	15.848.088,87	20.331.432,45	18.350.000,00	15.753.936,78	18.350.000,00	18.350.000,00	-9,75%	15,79%
INTERESSI ATTIVI	1.819.179,27	2.216.491,62	2.356.411,76	2.682.885,05	2.644.055,44	2.952.049,66	6,31%	29,53%
ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	-	-	2.000.000,00	2.000.000,00	-	-		
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRRENTI	30.273.983,24	29.825.169,14	37.955.371,82	41.290.362,58	39.419.789,52	39.475.197,55	27,26%	25,37%
Totale	91.819.621,82	103.283.068,05	136.265.867,20	137.265.318,80	140.442.568,93	141.343.073,05	31,93%	48,41%

Entrate extratributarie – Dettaglio

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
DIRITTI DI SEGRETERIA	2.436.379,43	2.449.770,00	2.433.320,00	1.954.510,74	2.420.370,00	2.418.370,00	-0,67%	-0,13%
SANZIONI AMMINISTRATIVE	15.848.088,87	20.331.432,45	18.350.000,00	15.753.936,78	18.350.000,00	18.350.000,00	-9,75%	15,79%
PROVENTI ATTIVITA' CINEMATOGRAFICHE	304.543,65	450.500,00	905.000,00	738.281,90	1.107.000,00	1.107.000,00	100,89%	197,17%
PROVENTI DEGLI IMPIANTI SPORTIVI	4.915,02	8.000,00	694.000,00	1.076.582,62	694.000,00	694.000,00	8575,00%	14019,98%
PROVENTI ASILI NIDO	1.319.490,24	1.800.000,00	1.850.000,00	1.622.192,49	1.850.000,00	1.850.000,00	2,78%	40,21%
PROVENTI SERVIZI SOCIALI	1.779.923,47	1.610.000,00	1.573.400,00	1.639.051,83	1.500.000,00	1.500.000,00	-2,27%	-11,60%
PROVENTI TARIFFARI SOSTA SU STRADA A PAGAMENTO ART. 7 C. 7 DLGS. 285/92	1.863.301,34	2.000.000,00	4.000.000,00	3.200.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	100,00%	114,67%
CANONI CONCESSIONI	4.500.852,32	3.480.788,65	6.765.220,44	9.486.038,38	6.887.846,41	6.996.732,36	94,36%	50,31%
PROVENTI CONCESSIONE SPAZI ARSENALE	433.011,85	1.000.000,00	1.206.308,00	1.382.167,07	1.106.308,00	1.206.308,00	20,63%	178,59%
FITTI BENI COMUNALI NON VINCOLATI A SPESE	8.484.460,52	8.285.190,77	8.645.157,28	7.659.853,21	8.645.819,56	8.646.035,48	4,34%	1,89%
FITTI BENI COMUNALI VINCOLATI A SPESE	2.387.606,80	2.580.647,52	2.581.000,00	2.582.504,00	2.581.000,00	2.581.000,00	0,01%	8,10%
FITTI NON ABITATIVI A SCOMPUTO INTERVENTI DI MANUTENZIONE	442.014,34	490.000,00	490.000,00	1.454.275,85	490.000,00	490.000,00	0,00%	10,86%
CANONE PER L' OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	5.769.733,60	5.240.000,00	13.600.000,00	12.374.694,98	12.600.000,00	12.500.000,00	159,54%	135,71%
CANONE SCARICHI REFLUI	6.596.231,44	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00%	21,28%
PROVENTI DA CONCESSIONI CIMENTERIALI	2.006.774,12	2.000.000,00	2.000.000,00	5.501.127,19	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00%	-0,34%
LASCIAPASSARE ONEROSO ZONE TRAFFICO LIMITATO – ZTL	2.073.046,00	950.000,00	10.950.000,00	8.829.410,06	15.200.000,00	15.200.000,00	1052,63%	428,21%
PROVENTI DAL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO	11.382.673,89	15.412.270,00	23.502.270,00	19.257.643,87	26.722.270,00	27.152.270,00	52,49%	106,47%
PROVENTI E RIMBORSI DA PARTE DI TERZI	15.205.808,85	17.310.283,71	17.164.316,10	23.321.262,01	17.222.077,52	17.277.485,55	-0,84%	12,88%
RECUPERO IVA COMMERCIALE	6.659.361,92	6.293.822,00	5.853.822,00	4.683.057,60	5.853.822,00	5.853.822,00	-6,99%	-12,10%
ALTRE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	2.321.404,15	3.590.362,95	5.702.053,38	6.748.728,22	3.212.055,44	3.520.049,66	58,82%	145,63%
Totale	91.819.621,82	103.283.068,05	136.265.867,20	137.265.318,80	140.442.568,93	141.343.073,05	31,93%	48,41%



Entrate in conto capitale

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	271.925,14	-	-	-	-	-		
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	76.654.284,83	436.537.376,98	462.950.011,46	307.471.948,46	57.660.956,69	40.554.100,00	6,05%	503,95%
TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-		
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	467.979,30	21.223.034,03	9.920.000,00	6.775.000,00	7.878.808,68	6.840.500,00	-53,26%	2019,75%
ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	8.149.959,60	19.806.940,64	21.400.000,00	6.510.000,00	21.400.000,00	21.400.000,00	8,04%	162,58%
Totale	85.544.148,87	477.567.351,65	494.270.011,46	320.756.948,46	86.939.765,37	68.794.600,00	3,50%	274,96%

Entrate da riduzione di attività finanziarie

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	20.200,00	-	-	-	-	-		
RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-		
RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	-	-	-	-	-	-		
ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	768.898,61	60.000.000,00	55.000.000,00	55.000.000,00	55.000.000,00	15.000.000,00	-8,33%	7053,09%
Totale	789.098,61	60.000.000,00	55.000.000,00	55.000.000,00	55.000.000,00	15.000.000,00	-8,33%	6869,98%

Le alienazioni dei beni patrimoniali sono così composte nel triennio:

	2022	2023	2024
Vendita beni patrimoniali immobiliari	9.920.000,00	7.878.808,68	6.840.500,00
	9.920.000,00	7.878.808,68	6.840.500,00

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per l'esercizio 2022 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Aree di via Torino, retrostanti le Università
- Immobili comunali presenti nel compendio Vega Parco scientifico tecnologico - Pegaso 2
- Immobili comunali presenti nel compendio Vega Parco scientifico tecnologico - Porta dell'innovazione
- Fabbricato in sestriere Santa Croce
- Immobili nelle ex Conterie di Murano - Edificio C
- Immobili nelle ex Conterie di Murano - blocco B1
- Immobili nelle ex Conterie di Murano - Edificio M
- Ex convento Agostiniano in F.ta Sebastiano Santi

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per gli esercizi 2023-2024 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Terreni e fabbricati in loc. La Fontaine
- ex terminal Fusiona
- Garage interrato P.le Luigi Candiani
- posti auto interrati in via Circonvallazione
- Aree di via Pertini
- area a sud dell'Hotel Antony
- Fabbricato di pertinenza Villa Elena
- Palazzo Corner Contarini
- ex Scuola elementare di Tessera

I trasferimenti di capitale da altri soggetti hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
collegamento ciclabile di attraversamento del centro di tessera	378.339,85	-	-
riqualificazione centro culturale candiani	-	-	1.160.000,00
lavori di sistemazione aree esterne e impiantistici presso impianto sportivo ballarin a s.pietro in volta	215.000,00	-	-
sistemazione aree esterne e spogliatoi impianto sportivo marella a pellestrina	215.000,00	-	-
interventi di ripristino danni acqua alta presso piastre polivalenti del centro storico e isole	215.000,00	-	-
acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a convenzioni	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Ripristino aree verdi, giardini e alberature nelle isole di Murano, Burano, Torcello, Vignole e Sant'Erasmo a seguito dei danni acqua alta	172.000,00	-	-
ripristino aree verdi, giardini e alberature in Venezia Centro Storico, Lido e Pellestrina	148.560,00	-	-



	2022	2023	2024
Restauro fontane storiche e statue danneggiate a seguito dei danni acqua alta;	100.000,00	-	-
Trasferimenti a amministrazioni centrali per ripristino danni acqua alta beni pubblici	68.474,43	-	-
Contributo a Fondazioni e Istituzioni culturali e artistiche e Scuole Grandi di Venezia Centro Storico, per ripristino danni acqua alta	639.235,00	-	-
Collaudo OO.UU. realizzate da soggetti privati con oneri a carico degli stessi	120.000,00	120.000,00	120.000,00
acquisto imbarcazione per soccorso in laguna in dotazione alla Protezione Civile	50.000,00	-	-
Restauro capitello in Sestiere Zennari a Pellestrina	20.000,00	-	-
Totale	5.341.609,28	3.120.000,00	4.280.000,00

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
riqualificazione, ristrutturazione e messa in sicurezza scuola infanzia cà bianca al lido di venezia - avviso pubblico d.m 22/03/2021	1.000.000,00	-	-
riqualificazione e messa in sicurezza asilo nido pollicino via penello 8 mestre. avviso pubblico dm 22.03.2021	1.026.360,00	-	-
riqualificazione aree centrali di mestre tra p.le di porta altinate e piazza ferretto	1.069.693,37	-	-
Finanziamento sistema di trasporto pubblico locale con autobus elettrici al Lido di Venezia (infrastrutture e flotta) - soggetti attuatori AVM S.p.A. ed Actv S.p.A.	7.663.732,28	-	-
Ammodernamento della flotta dei mezzi di trasporto pubblico locale su acqua al fine di incentivare la salvaguardia ambientale e la prevenzione dell'inquinamento delle acque e dell'aria nel comune di Venezia	20.000.000,00	-	-
Interventi di manutenzione edilizia residenziale con agevolazioni fiscali	20.000.000,00	-	-
acquisizione gratuita immobili in applicazione della Legge sul Federalismo Demaniale	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera	2.837.382,71	-	-
restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	650.000,00	-	-
fortezza marghera recupero museale nell'area di crisi ambientale - piano strategico "grandi progetti beni culturali" 2017/2018	7.000.000,00	-	-
estensione del sistema di videosorveglianza della città di venezia	1.150.000,00	-	-
adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	2.162.617,29	-	-
Totale	84.559.785,65	20.000.000,00	20.000.000,00

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato hanno la seguente specifica destinazione ambientale:

	2022	2023	2024
collegamento fognario s.elena - isola della certosa - lido	1.400.000,00	-	-
vasca di prima pioggia e impianto idrovoro bisuola	16.500.000,00	-	-
scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestieri di san polo/cannaregio	4.300.000,00	-	-
scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestrieri di castello e san marco	3.500.000,00	-	-

	2022	2023	2024
interventi di estensione rete fognaria zona terraferma	1.500.000,00	-	-
fognatura nera via banchina dell'azoto	700.000,00	-	-
estensione fognatura lido di venezia: bacini 11 - 13 - 3 - 4	5.000.000,00	-	-
dn 600 acquedotto veritas piazzale roma	3.000.000,00	-	-
interventi di ripristino funzionalità collettori di fognatura con tecnologie no-dig	2.000.000,00	-	-
progetto integrato fusina - impianto di depurazione di fusina - trattamento biologico reflui a -adeguamento impiantistico linee 2 e 3	2.700.000,00	-	-
condotte di adduzione per il rifornimento dell'acquedotto al servizio di venezia centro storico e lido	16.000.000,00	-	-
rinnovo adduttrice - quinto di treviso gazzeria dn 1200 2° lotto	3.500.000,00	-	-
manutenzione straordinaria diffusa fognatura mista terraferma	2.500.000,00	-	-
terebrazione pozzo 1 e opere di connessione campo pozzi badoere	700.000,00	-	-
rete di monitoraggio in continuo sistema fognario per controllo acque parassite	2.000.000,00	-	-
monitoraggio perdite idriche con tecniche innovative	1.000.000,00	-	-
Totale	66.300.000,00	-	-

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato - Patto per Venezia hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
ricostruzione pontile Malamocco	200.000,00	-	-
Totale	200.000,00	-	-

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato rigenerazione urbana hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
recupero e rifunzionalizzazione ex scuola trivignano a centro multiservizi sociali	1.800.000,00	-	-
adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	1.800.000,00	-	-
recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	250.000,00	-	-
demolizione case abbandonate e realizzazione di una piazzetta con skate park via trieste marghera	500.000,00	-	-
riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	3.900.000,00	-	-
completamento restauro "casermette" forte marghera per avvio attività culturali	3.000.000,00	-	-
recupero forte manin per attività culturali	3.000.000,00	-	-
riqualificazione strutture degradate del parco bisuola mestre	2.300.000,00	-	-
ampliamento parco di san giuliano area 6 ettari	1.700.000,00	-	-
riqualificazione e realizzazione piastre polivalenti in zone periferiche della terraferma per attività giovanili e sportive	1.750.000,00	-	-
Totale	20.000.000,00	-	-



I trasferimenti di capitale PNRR hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
arsenale -marginamenti perimetrali sul rio della tana e rio san daniele	25.000.000,00	-	-
arsenale -giardino delle vergini - restauro edifici per servizi al pubblico - restauro torretta di guardia di porta nuova e edifici novecenteschi	8.000.000,00	-	-
arsenale - restauro e riqualificazione della tesa all'isolotto sud e artiglierie	6.600.000,00	-	-
arsenale - completamento delle opere di riqualificazione delle sale d'armi sud e restauro edificio f	2.850.000,00	-	-
arsenale - nuova area ingresso duca degli abruzzesi	6.100.000,00	-	-
arsenale - riqualificazione e restauro edifici area "triangolo" e sala marceglia	6.600.000,00	-	-
arsenale - messa in sicurezza gru amstrong e riqualificazione area esterna	3.500.000,00	-	-
arsenale- recupero edificio carreri ed ex centrale termica	9.900.000,00	-	-
arsenale - riqualificazione percorsi esterni	4.000.000,00	-	-
arsenale - interventi di risanamento rio delle galeazze	14.854.000,00	-	-
arsenale - restauro e riqualificazione funzionale edifici comparto officine	16.000.000,00	-	-
riqualificazione padiglione centrale ai giardini di castello	28.000.000,00	-	-
realizzazione percorsi esterni e spazio "esedra" ai giardini di castello	2.800.000,00	-	-
restauro edificio polifunzionale presso forte marghera a Mestre	5.600.000,00	-	-
riqualificazione ingresso area giardini	1.500.000,00	-	-
manutenzione straordinaria palazzo del cinema al lido di venezia	4.800.000,00	-	-
riqualificazione struttura per spettacoli presso il centro civico di bissuola a Mestre	2.752.000,00	-	-
realizzazione nuovo ingresso sala darsena su via candia al lido di venezia	4.400.000,00	-	-
Totale	153.256.000,00	-	-

I trasferimenti di capitale da parte della Regione hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
scuola primaria renier michiel - venezia - interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	1.500.000,00	-	-
scuola secondaria f. morosini - venezia. interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	1.300.000,00	-	-
scuola primaria a. gabelli - lido di venezia - interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	1.000.000,00	-	-
lavori per l'efficientamento energetico presso scuola primaria e dell'infanzia "p. l. penzo" in lido di venezia- dgrv n. 1242 del 20/08/2019	-	524.778,09	-
edilizia scolastica terraferma, scuola primaria c. battisti a Mestre - adeguamento sismico e messa in sicurezza	-	1.900.000,00	-
edilizia scolastica terraferma, scuola primaria grimanii a Marghera - adeguamento sismico e messa in sicurezza	-	1.300.000,00	-
edilizia scolastica terraferma, scuola primaria e. totti a Mestre - adeguamento sismico e messa in sicurezza	-	2.200.000,00	-

	2022	2023	2024
Acquisto mezzi navali e pontoni mobili galleggianti per i servizi di trasporto pubblico locale	15.116.910,00	22.372.170,00	16.274.100,00
acquisto nuovi autobus destinati ai servizi di TPL	1.941.097,00	-	-
Villaggio San Marco – Rev della progettazione degli interventi di bonifica	400.000,00	-	-
Caratterizzazione integrativa ex polveriera Manin	53.984,31	-	-
Progetto di bonifica terreni e monitoraggio acque sotterranee ex Cave Casarin - Lotti 3 e 4	73.999,56	-	-
Sacca Serenella – Esecuzione Caratterizzazione e analisi del rischio	176.043,77	-	-
Sacca Fisola Area Residenziale – Esecuzione Caratterizzazione e analisi del rischio	214.222,71	-	-
Acquisto n. 2 nuovi minibus a metano destinati al servizio di trasporto pubblico locale del Comune di Spinea	208.946,00	-	-
Rinnovo parco automobilistico adibito al trasporto pubblico locale	276.694,00	415.041,00	-
Rinnovo parco automobilistico adibito al trasporto pubblico locale del Comune di Spinea	49.143,00	73.714,00	-
Totale	22.311.040,35	28.785.703,09	16.274.100,00

I trasferimenti di capitale da parte di Amministrazioni Centrali hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
Palasport dell'Arsenale G. Gianquinto – Ripristino spazi scoperti esterni, messa in sicurezza pontili, serramenti e facciate esposte	244.000,00	-	-
Palestra ad uso scolastico e sportivo S. Alvise: ripristino strutturale pilastri e copertura	3.050.000,00	-	-
Scuola media Loredan – Intervento di messa in sicurezza dell'impianto termico comprendente la sostituzione delle componenti quali caldaie, elettropompe e reti di distribuzione.	366.000,00	-	-
Palazzo Da Mula - Intervento di messa in sicurezza dell'impianto termico comprendente la sostituzione delle componenti quali caldaie, elettropompe e reti di distribuzione.	322.080,00	-	-
Scuola elementare Maria Letizia Murano - Intervento di messa in sicurezza dell'impianto termico comprendente la sostituzione delle componenti quali caldaie, elettropompe e reti di distribuzione	322.080,00	-	-
Asilo nido Arcobaleno e Scuola materna Comparetti -Intervento di messa in sicurezza dell'impianto termico comprendente la sostituzione delle sole componenti costituenti la centrale termica quali caldaie, elettropompe.	117.120,00	-	-
Tribunale di Venezia – Intervento di sostituzione dei due gruppi frigo esistenti comprendenti interventi messa in sicurezza attraverso il rialzo dei nuovi gruppi mediante la realizzazione di specifiche strutture.	248.880,00	-	-
Scuola elementare Reniel Michiel – Liceo Marco Polo - Intervento di messa in sicurezza dell'impianto termico comprendente la sostituzione delle componenti quali caldaie, elettropompe e reti di distribuzione.	366.000,00	-	-
Villa Groggia - Intervento di messa in sicurezza dell'impianto termico comprendente la sostituzione delle componenti quali caldaie, elettropompe e reti di distribuzione.	219.600,00	-	-
Edilizia scolastica - Intervento di messa in sicurezza dei gruppi di pressurizzazione degli impianti di spegnimento incendi mediante riordino e innalzamento delle componenti	146.400,00	-	-
Rifacimento dei frangionde e darsena Via delle Motte	366.000,00	-	-
Ripristino diffuso dei "gatoli" presenti sui muri di sponda del sestiere Castello	1.500.600,00	-	-
Messa in sicurezza, consolidamento marginamento e ripristino pavimentazione della Riva fondamenta Zattere	500.000,00	-	-



	2022	2023	2024
Completamento Messa in sicurezza, consolidamento marginamento e rialzo pavimentazione presso isola della Giudecca	500.000,00	-	-
S. Pietro in Volta e Portosecco - Intervento di messa in sicurezza idraulica mediante rialzo del muretto di contenimento	2.238.090,00	-	-
Messa in sicurezza dei tratti di strada ammalorati retrostanti il muretto di marginamento previa eliminazione delle infiltrazioni d'acqua presso l'isola di Pellestrina	3.172.000,00	-	-
Messa in sicurezza idraulica e riduzione rischio residuo presso l'isola di Pellestrina – impermeabilizzazione del paramento spondale e infissione di palancole	2.000.800,00	-	-
Messa in sicurezza idraulica e riduzione rischio residuo presso l'isola di Lido – impermeabilizzazione del paramento spondale e infissione di palancole	1.464.000,00	-	-
Isola del Lido – Recupero dei muri spondali danneggiati dall'acqua alta	366.000,00	-	-
Cimitero di San Michele - Opere di antiscalzamento del muro di cinta	412.000,00	-	-
Totale	17.921.650,00	-	-

I trasferimenti di capitale dalla Città Metropolitana hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
realizzazione by-pass tra la sp 40 e il centro abitato di favaro veneto	-	1.500.000,00	-
Totale	-	1.500.000,00	-

I trasferimenti di capitale Pon Metro hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
ve4.2.1.b_2 - adeguamenti funzionali del centro civico della bisuola - recupero edifici per attività socio-culturali finalizzate all'animazione delle comunità emarginate (intervento pon metro)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
mobili e arredi	16.524,26	16.524,26	16.524,26
4.2.1.b_1 - Teatro al Parco della Bissuola - acquisto allestimenti e attrezzature	32.000,00	32.000,00	32.000,00
Totale	248.524,26	248.524,26	248.524,26

ANALISI DELLE RISORSE DEL TITOLO IV

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA	6.790.890,00	6.500.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00	-1,54%	-5,76%
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA PER OPERE A SCOMPUTO	1.630.994,74	13.306.940,64	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	12,72%	819,68%
Totale	8.421.884,74	19.806.940,64	21.400.000,00	21.400.000,00	21.400.000,00	21.400.000,00	8,04%	154,10%

Le spese d'investimento finanziate con i proventi edilizi sono così composte:

	2022	2023	2024
interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	300.000,00	-	-
trasferimenti in c/capitale per manutenzione opere di culto	300.000,00	300.000,00	300.000,00
acquisizioni immobiliari per nuovo mercato ortofrutticolo	1.497.000,00	1.497.000,00	1.497.000,00
rimborso di proventi edilizi a privati	303.000,00	333.000,00	453.000,00
realizzazione di due nuove rotatorie su viale ancona	-	720.000,00	-
ripristino funzionale cimiteri terraferma	-	500.000,00	500.000,00
messa in sicurezza ed adeguamenti impiantistici dei forti di terraferma	-	200.000,00	-
abbattimento barriere architettoniche terraferma	-	100.000,00	100.000,00
edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	-	450.000,00	450.000,00
edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	-	1.000.000,00	1.000.000,00
edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	-	300.000,00	300.000,00
intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità' terraferma	-	300.000,00	300.000,00
manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	-	200.000,00	200.000,00
realizzazione rotonda in via orlanda - mestre	-	500.000,00	-
manutenzione straordinaria aree pedonali terraferma	-	-	200.000,00
messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti di terraferma	-	-	200.000,00
sistemazione strade e marciapiedi area marghera e malcontenta	-	-	400.000,00
sistemazione strade e marciapiedi area mestre-carpenedo	-	-	500.000,00
Totale	2.400.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00

Nel 2022 una quota dei proventi edilizi, pari a euro 4.000.000,00, è destinata al finanziamento di manutenzioni ordinarie, ai sensi dell'art. 1, comma 460 della Legge 232/16.

Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
			Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	
Totale	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	





Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti

Accensione di prestiti

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
			Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
ACCENSIONE DI PRESTITI A BREVE TERMINE	10.212.549,40	-	-	-	-	-		
ACCENSIONE DI PRESTITI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO E LUNGO TERMINE	5.800.000,00	200.000,00	-	-	-	-		
Totale	16.012.549,40	200.000,00	-	-	-	-		

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	306.933.894,38	306.933.894,38	306.933.894,38
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	276.186.543,19	276.186.543,19	276.186.543,19
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	91.819.621,82	91.819.621,82	91.819.621,82
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		674.940.059,39	674.940.059,39	674.940.059,39
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale	(+)	67.494.005,94	67.494.005,94	67.494.005,94
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2018	(-)	13.587.537,38	12.972.648,19	11.959.243,68
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	-	-	-
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	-	-	-
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	-	-	-
Ammontare disponibile per nuovi interessi		53.906.468,56	54.521.357,75	55.534.762,26
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2020	(+)	258.939.963,87	248.061.807,24	237.104.144,34
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	-	-	-
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		258.939.963,87	248.061.807,24	237.104.144,34
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		303.025.545,00	303.025.545,00	303.025.545,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		-	-	-
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		303.025.545,00	303.025.545,00	303.025.545,00



**Parametri obiettivo ai fini
dell'accertamento della condizione
dell'Ente strutturalmente deficitario
(art. 172, c. 1F, D.lgs 267/2000)**

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

	Barrare la condizione che ricorre	SI	NO
P1 Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		☐	☒
P2 Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		☐	☒
P3 Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		☐	☒
P4 Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		☐	☒
P5 Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		☐	☒
P6 Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		☐	☒
P7 [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		☐	☒
P8 Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		☐	☒
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		☐	☒





Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti

ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI PLURIENNALI GIÀ ASSUNTI

Spese correnti	IMPORTO 2022	IMPORTO 2023	IMPORTO 2024	IMPORTO ANNI SUCCESSIVI
1 - redditi di lavoro dipendente	82.769,90	-	-	-
2 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.605.593,06	1.600.000,00	-	-
3 - Acquisto di beni e servizi	41.026.772,25	18.086.303,64	10.172.236,91	86.708.118,33
4 - Trasferimenti correnti	1.117.508,06	176.466,89	35.065,70	70.131,40
7 -Interessi passivi	192.443,00	139.320,00	86.489,00	33.075,00
8 - Altre spese per redditi da capitale	471.698,52	470.756,94	470.756,94	3.883.980,13
10 - Altre spese correnti	5.783.753,54	4.272.279,24	4.272.279,24	29.905.954,68
Totale complessivo	50.280.538,33	24.745.126,71	15.036.827,79	120.601.259,54

Macroaggregato 1 - redditi di lavoro dipendente: gli impegni pluriennali sono relativi a spese di personale legate a progetti

Macroaggregato 2 - imposte e tasse: gli impegni pluriennali riguardano le spesa per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) legata a dei progetti pluriennali, la spesa per la Tari degli uffici comunali.

Macroaggregato 3 - acquisto di beni e servizi: la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i contratti di servizio per trasporto disabili, anziani e trasporti scolastici, appalto domiciliarità ed integrazione scolastica; contratti di servizio nell'ambito della manutenzione del verde; contratti di servizio nell'ambito dei servizi cimiteriali; gestione sistema informativo comunale; servizi di pulizia; servizio di postalizzazione; canoni di locazione, manutenzioni.

Macroaggregato 4 - trasferimenti: la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i trasferimenti correnti alle amministrazioni locali e i trasferimenti alle istituini sociali private legati a progetti finanziati dal Pon Metro

Macroaggregato 7 - altre spese correnti: gli impegni pluriennali comprendono il pagamento di interessi per l'acquisizione del nuovo mercato ortofrutticolo.

Macroaggregato 8 - altre spese correnti: gli impegni pluriennali comprendono il contratto di usufrutto con la Fondazione Querini Stampalia per il Bosco di Mestre.

Macroaggregato 10 - altre spese correnti: gli impegni pluriennali comprendono spese nei confronti di società controllate, servizi assicurativi e il rimborso delle rate alla Banca BIIS per conto della Casa da Gioco.



**Spesa corrente e in conto capitale
suddivisa per missioni e
programmi di bilancio**

SPESE CORRENTI E IN CONTO CAPITALE

Programmi	2022				2023		2024	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - ORGANI ISTITUZIONALI	14.268.512,63	14.737.398,43	5.500,00	5.500,00	12.924.946,77	3.500,00	12.925.158,50	3.500,00
PROGRAMMA 2 - SEGRETERIA GENERALE	3.011.416,64	3.211.749,62	-	-	2.772.692,40	-	2.778.938,40	-
PROGRAMMA 3 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	22.095.462,41	22.772.080,22	310.000,00	460.000,00	21.209.454,10	900.000,00	20.754.743,50	150.000,00
PROGRAMMA 4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	81.144.540,65	77.115.962,33	-	-	90.194.423,20	-	90.261.150,43	-
PROGRAMMA 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	9.355.471,71	10.139.067,83	44.990.505,04	54.192.337,24	8.956.683,19	39.987.000,00	9.012.223,19	39.987.000,00
PROGRAMMA 6 - UFFICIO TECNICO	5.750.383,68	6.274.977,53	70.451.924,99	49.267.152,29	4.659.752,40	1.520.000,00	4.559.638,40	945.000,00
PROGRAMMA 7 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	5.126.796,22	5.179.769,14	-	-	5.677.649,22	-	5.678.825,22	-
PROGRAMMA 8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	15.307.405,68	15.696.478,87	7.633.226,67	6.825.000,00	15.207.470,70	7.871.526,66	15.386.424,70	850.000,00
PROGRAMMA 10 - RISORSE UMANE	7.632.421,05	7.959.614,36	-	-	6.855.792,18	-	6.858.846,71	-
PROGRAMMA 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	7.663.955,78	8.080.060,00	-	-	6.806.536,73	-	6.792.104,73	-
Totale Missione 1	171.356.366,45	171.167.158,33	123.391.156,70	110.749.989,53	175.265.400,89	50.282.026,66	175.008.053,78	41.935.500,00
PROGRAMMA 1 - UFFICI GIUDIZIARI	557.830,00	559.407,24	32.544.054,18	22.544.054,18	526.888,00	-	511.195,00	-
Totale Missione 2	557.830,00	559.407,24	32.544.054,18	22.544.054,18	526.888,00	-	511.195,00	-
PROGRAMMA 1 - POLIZIA LOCALE	37.053.621,88	37.980.808,85	2.541.500,00	2.271.500,00	34.639.204,13	2.450.000,00	34.656.704,13	700.000,00
Totale Missione 3	37.053.621,88	37.980.808,85	2.541.500,00	2.271.500,00	34.639.204,13	2.450.000,00	34.656.704,13	700.000,00
PROGRAMMA 1 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	13.221.911,40	14.231.028,58	74.137,70	64.137,70	12.729.900,40	50.000,00	12.730.936,40	50.000,00
PROGRAMMA 2 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	7.359.695,80	9.041.055,06	12.803.622,80	8.538.622,80	7.013.967,25	13.719.926,63	6.999.907,25	1.240.000,00
PROGRAMMA 6 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	8.523.624,82	9.006.412,37	40.000,00	40.000,00	8.003.760,90	40.000,00	8.010.620,09	40.000,00
PROGRAMMA 7 - DIRITTO ALLO STUDIO	621.670,00	818.887,77	-	-	619.960,00	-	618.251,00	-
Totale Missione 4	29.726.902,02	33.097.383,78	12.917.760,50	8.642.760,50	28.367.588,55	13.809.926,63	28.359.714,74	1.330.000,00
PROGRAMMA 1 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	311.260,00	331.195,35	2.361.374,96	2.361.374,96	288.560,00	-	288.706,00	-
PROGRAMMA 2 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	16.133.719,20	17.246.355,84	162.428.377,74	2.083.142,74	15.508.548,20	167.000,00	14.976.131,20	1.197.000,00
Totale Missione 5	16.444.979,20	17.577.551,19	164.789.752,70	4.444.517,70	15.797.108,20	167.000,00	15.264.837,20	1.197.000,00
PROGRAMMA 1 - SPORT E TEMPO LIBERO	6.054.166,28	8.478.235,78	10.174.041,23	3.817.741,23	5.616.990,00	1.156.000,00	5.594.761,00	1.330.000,00
PROGRAMMA 2 - GIOVANI	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Missione 6	6.054.166,28	8.478.235,78	10.174.041,23	3.817.741,23	5.616.990,00	1.156.000,00	5.594.761,00	1.330.000,00
PROGRAMMA 1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	8.253.356,80	9.182.819,29	141.700,00	291.700,00	7.041.966,80	40.000,00	7.043.057,80	-
Totale Missione 7	8.253.356,80	9.182.819,29	141.700,00	291.700,00	7.041.966,80	40.000,00	7.043.057,80	-



Programmi	2022				2023		2024	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	7.405.097,60	7.474.313,84	1.407.366,99	1.407.366,99	6.491.960,60	333.000,00	6.501.044,60	453.000,00
PROGRAMMA 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	6.639.745,10	7.721.057,07	21.380.872,80	21.280.872,80	6.357.024,00	200.000,00	6.270.847,00	200.000,00
Totale Missione 8	14.044.842,70	15.195.370,91	22.788.239,79	22.688.239,79	12.848.984,60	533.000,00	12.771.891,60	653.000,00
PROGRAMMA 1 - DIFESA DEL SUOLO	18.255.262,34	21.489.586,62	42.337.946,89	38.644.311,91	12.737.425,41	13.705.946,30	12.736.435,89	13.415.946,30
PROGRAMMA 2 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE (CAVE)	14.354.374,47	13.346.349,94	12.212.455,39	7.793.645,04	12.606.950,47	308.413,74	11.082.377,47	1.215.000,00
PROGRAMMA 3 - RIFIUTI	99.434.703,00	107.326.477,73	-	-	99.430.969,00	-	99.430.995,00	-
PROGRAMMA 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	5.908.449,00	7.811.739,07	61.383.995,48	30.633.995,48	5.860.516,00	50.000,00	5.848.856,00	50.000,00
PROGRAMMA 8 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	945.068,00	1.004.307,11	-	-	834.164,00	-	834.708,00	-
Totale Missione 9	138.897.856,81	150.978.460,47	115.934.397,76	77.071.952,43	131.470.024,88	14.064.360,04	129.933.372,36	14.680.946,30
PROGRAMMA 2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	106.408.468,00	112.051.420,33	46.756.522,28	46.756.522,28	78.896.182,00	22.860.925,00	78.879.843,00	16.274.100,00
PROGRAMMA 3 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	1.878.825,00	1.956.892,80	-	-	1.524.037,00	-	1.524.931,00	-
PROGRAMMA 5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	31.537.709,22	38.528.870,04	70.178.247,95	47.927.595,27	30.165.034,34	7.620.000,00	29.831.609,59	4.900.000,00
Totale Missione 10	139.825.002,22	152.537.183,17	116.934.770,23	94.684.117,55	110.585.253,34	30.480.925,00	110.236.383,59	21.174.100,00
PROGRAMMA 1 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.808.162,34	2.179.553,45	245.407,30	245.407,30	1.693.572,18	80.000,00	1.719.152,72	80.000,00
Totale Missione 11	1.808.162,34	2.179.553,45	245.407,30	245.407,30	1.693.572,18	80.000,00	1.719.152,72	80.000,00
PROGRAMMA 1 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E PER I MINORI	29.777.455,64	31.540.726,53	1.865.857,95	1.489.497,95	28.959.940,70	70.000,00	28.876.544,74	70.000,00
PROGRAMMA 2 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	18.191.783,76	23.257.741,01	-	-	19.002.803,84	-	19.004.396,95	-
PROGRAMMA 3 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	12.899.760,36	15.112.555,67	-	-	12.794.202,90	-	12.795.083,90	-
PROGRAMMA 4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	15.672.874,09	16.744.704,45	708.261,17	608.261,17	12.961.272,63	-	8.895.304,44	-
PROGRAMMA 6 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	1.985.170,00	3.148.934,09	-	-	1.868.840,00	-	1.868.898,00	-
PROGRAMMA 7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	6.498.670,75	9.400.593,42	10.000,00	10.000,00	5.104.544,09	-	5.085.876,83	-
PROGRAMMA 8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	242.443,00	244.747,16	-	-	223.865,00	-	223.988,00	-
PROGRAMMA 9 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	5.588.307,00	8.291.757,00	600.000,00	900.000,00	5.584.892,00	500.000,00	5.583.037,00	2.000.000,00
Totale Missione 12	90.856.464,60	107.741.759,33	3.184.119,12	3.007.759,12	86.500.361,16	570.000,00	82.333.129,86	2.070.000,00
PROGRAMMA 1 - INDUSTRIA E ARTIGIANATO	304.566,40	1.613.416,09	-	-	354.566,40	-	4.566,40	-
PROGRAMMA 2 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	1.997.584,00	2.011.438,68	-	-	1.703.789,00	-	1.704.845,00	-
PROGRAMMA 4 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ	527.332,03	597.286,89	-	-	504.718,03	-	504.772,03	-
Totale Missione 14	2.829.482,43	4.222.141,66	-	-	2.563.073,43	-	2.214.183,43	-

Programmi	2022				2023		2024	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 3 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	615.418,00	687.730,40	-	-	280.698,00	-	280.795,00	-
Totale Missione 15	615.418,00	687.730,40	-	-	280.698,00	-	280.795,00	-
PROGRAMMA 1 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	5.557.910,20	4.829.066,43	72.993,69	72.993,69	4.793.898,06	20.000,00	1.765.722,00	-
Totale Missione 19	5.557.910,20	4.829.066,43	72.993,69	72.993,69	4.793.898,06	20.000,00	1.765.722,00	-
PROGRAMMA 1 - FONDO DI RISERVA	2.270.697,69	2.270.697,69	-	-	2.036.220,61	-	1.992.670,31	-
PROGRAMMA 2 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	23.712.000,00	-	-	-	23.198.000,00	-	23.198.000,00	-
PROGRAMMA 3 - ALTRI FONDI	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	300.000,00	-
Totale Missione 20	26.282.697,69	2.270.697,69	-	-	25.534.220,61	-	25.490.670,31	-
PROGRAMMA 1 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Missione 60	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale complessivo	690.165.059,62	718.685.327,97	605.659.893,20	350.532.733,02	643.525.232,83	113.653.238,33	633.183.624,52	85.150.546,30





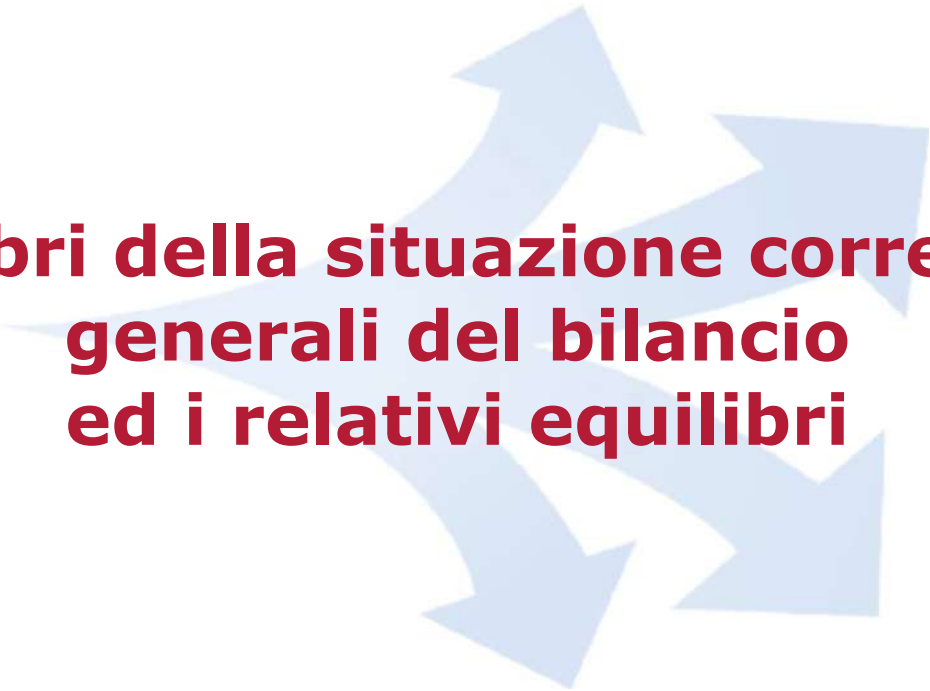
**Spesa corrente con riferimento
alle funzioni fondamentali**

SPESE CORRENTI CON RIFERIMENTO ALLE FUNZIONI FONDAMENTALI DELL'ENTE

	2022	2023	2024
Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 3 - gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	22.095.462,41	21.209.454,10	20.754.743,50
programma 4 - gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	81.144.540,65	90.194.423,20	90.261.150,43
programma 5 - gestione dei beni demaniali e patrimoniali	9.355.471,71	8.956.683,19	9.012.223,19
programma 6 - ufficio tecnico	5.750.383,68	4.659.752,40	4.559.638,40
programma 11 - altri servizi generali	7.663.955,78	6.806.536,73	6.792.104,73
Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico locale			
organizzazione dei servizi pubblici	820.069,56	695.655,03	696.068,64
pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale			
missione 8 - assetto del territorio ed edilizia abitativa			
programma 1 - urbanistica e assetto del territorio	2.666.230,83	2.617.962,66	2.964.958,55
attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi			
missione 11 - soccorso civile			
programma 1 - sistema di protezione civile	1.808.162,34	1.693.572,18	1.719.152,72
organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimenti e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi			
missione 9 - sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
programma 3 - rifiuti	99.434.703,00	99.430.969,00	99.430.995,00
progettazione e gestione sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'art. 118, quarto comma, della costituzione			
missione 12 - diritti sociali, politiche sociali e della famiglia			
programma 1 - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	29.777.455,64	28.959.940,70	28.876.544,74
programma 2 - interventi per la disabilità	18.191.783,76	19.002.803,84	19.004.396,95
programma 3 - interventi per gli anziani	12.899.760,36	12.794.202,90	12.795.083,90
programma 4 - interventi per i soggetti a rischio esclusione sociale	15.672.874,09	12.961.272,63	8.895.304,44
programma 7 - programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	6.498.670,75	5.104.544,09	5.085.876,83
programma 8 - cooperazione e associazionismo	242.443,00	223.865,00	223.988,00
Edilizia scolastica, per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione servizi scolastici			
missione 4 - istruzione e diritto allo studio			
programma 1 - istruzione prescolastica	13.221.911,40	12.729.900,40	12.730.936,40
programma 2 - altri ordini di istruzione non universitaria	7.359.695,80	7.013.967,25	6.999.907,25



	2022	2023	2024
programma 6 - servizi ausiliari all'istruzione	8.523.624,82	8.003.760,90	8.010.620,09
programma 7 - diritto allo studio	621.670,00	619.960,00	618.251,00
Polizia municipale e polizia amministrativa locale			
missione 3 - ordine pubblico e sicurezza			
programma 1 - polizia locale e amministrativa	37.053.621,88	34.639.204,13	34.656.704,13
Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia sdi servizi anagrafici, elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competeza statale			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 7- Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	5.126.796,22	5.677.649,22	5.678.825,22
Servizi in materia di statistica e servizi informativi (tecnologia dell'informazione e della comunicazione - ICT)			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 8 - Statistica e sistemi informativi	15.307.405,68	15.207.470,70	15.386.424,70
Totale	401.236.693,35	399.203.550,24	395.153.898,81



Equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri



EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

Entrate	2022	2023	2024
Titolo I - entrate tributarie	379.035.541,00	407.005.261,00	409.392.790,00
Titolo II - trasferimenti	202.675.131,00	139.673.036,36	116.556.548,81
Titolo III - entrate extratributarie	136.265.867,20	140.442.568,93	141.343.073,05
Avanzo di amministrazione	21.196.970,54		
Fondo pluriennale vincolato corrente	21.383.866,55	29.289,54	
Entrate correnti destinate ad investimenti	-57.855.014,63	-26.663.472,96	-16.355.946,30
Proventi edilizi destinati al finanziamento di spese correnti	4.000.000,00		
totale entrate	706.702.361,66	660.486.682,87	650.936.465,56

Spese	2022	2023	2024
Titolo I - spese correnti	690.165.059,62	643.525.232,83	633.183.624,52
Titolo III - incremento attività finanziarie	5.659.144,00	6.003.786,00	6.369.417,00
Titolo IV - rimborso prestiti	10.878.158,04	10.957.664,04	11.383.424,04
totale spese	706.702.361,66	660.486.682,87	650.936.465,56

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

Entrate	2022	2023	2024
Titolo IV - entrate in c/capitale	494.270.011,46	86.939.765,37	68.794.600,00
Titolo V - riduzione attività finanziarie	55.000.000,00	55.000.000,00	15.000.000,00
Entrate correnti destinate ad investimenti	57.855.014,63	26.663.472,96	16.355.946,30
Proventi edilizi destinati al finanziamento di spese correnti	-4.000.000,00		
Avanzo di amministrazione	20.819.690,17		
Fondo pluriennale vincolato capitale	36.765.176,94	50.000,00	
totale entrate	660.709.893,20	168.653.238,33	100.150.546,30
Spese	2022	2023	2024
Titolo II - spese in c/capitale	605.659.893,20	113.653.238,33	85.150.546,30
Titolo III - incremento attività finanziarie	60.709.144,00	61.003.786,00	21.369.417,00
Titolo III - incremento attività finanziarie finanziato con entrate correnti	-5.659.144,00	-6.003.786,00	-6.369.417,00
totale spese	660.709.893,20	168.653.238,33	100.150.546,30

**Rilevazione per il consolidamento
dei conti pubblici
(art.170, D.lgs 267/2000)**



Classificazione funzionale Classificazione economica	1 Ammin., Gestione, Controllo	2 Giustizia	3 Polizia locale	4 Istruzione pubblica	5 Cultura e beni culturali	6 Sport e ricreazione	7 Turismo	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa			9 Gestione territorio e ambiente		
								edilizia residenziale pubblica progr 2	urbanistica e assetto del territorio progr. 1	Totale	Servizio idrico progr. 04	Altri servizi Serv. 01, 03, 05, 06	Totale
A) SPESE CORRENTI													
PERSONALE	35.435.114	180.618	19.858.965	9.511.656	4.620.343	649.104	1.092.518	1.070.142	6.694.285	7.764.427	347.518	3.388.805	3.736.323
di cui:													
- oneri sociali	12.047.939	61.410	6.752.048	3.233.963	1.570.917	220.695	371.456	363.848	2.276.057	2.639.905		1.270.350	1.270.350
- ritenute.Irpef	5.364.876	27.346	3.006.647	1.440.065	699.520	98.274	165.407	162.019	1.013.515	1.175.534		565.679	565.679
Acquisto di beni e servizi	74.840.067	2.486	6.261.807	13.947.286	6.430.161	1.903.223	1.543.553	3.695.333	113.669	3.809.002	4.195.133	73.432.819	77.627.952
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali	304.441		9.989	383.053	352.000	378.691	168.595			-		564.502	564.502
Trasferimenti a imprese private	205.173			1.216.135	126.828							1.000	1.000
Trasferimenti a enti pubblici	546.102		115.863	89.620	1.224.249		1.879.120	261.028		261.028	6.091	1.192.219	1.198.310
di cui													
- Stato enti pubblici	50.066		6.320								6.091	1.035.402	1.041.493
- Regione	20.132							252.371		252.371			
- Province e città metropolitane													
- Comuni, unioni di comuni													
- Aziende sanitarie/ospedaliere													
- Consorzi di comuni e istituzioni													
- Comunità montane													
- Aziende pubblici servizi	475.904		109.544	89.620			1.879.120						
- Altri enti Ammin. Locale					1.224.249			8.657				156.817	156.817
Totale trasferimenti correnti (3+4+5)	1.055.715		125.852	1.688.808	1.703.077	378.691	2.047.715	261.028		261.028	6.091	1.757.721	1.763.812
Interessi passivi	10.226.419	378.433		421.822	655.769	166.671		269.320	409	269.728	15.261	64.419	79.681
Altre spese correnti (compreso imposte)	21.988.747	16.246	1.508.488	746.863	359.719	47.176	70.815	142.122	453.032	595.154	23.051	975.370	998.420
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	143.546.062	577.782	27.755.112	26.316.435	13.769.069	3.144.866	4.754.601	5.437.945	7.261.395	12.699.340	4.587.054	79.619.134	84.206.188
B) SPESE CONTO CAPITALE													
INVESTIMENTI FISSI LORDI	29.190.080	3.153.813	1.703.726	5.503.057	2.312.908	3.823.761	925.308	1.255.540	32.324	1.287.864	1.857.710	56.010.540	57.868.250
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali	507.600												
Trasferimenti a imprese private													
Trasferimenti ad altri soggetti													
Trasferimenti a enti pubblici	307.406				2.171.675						2.379.714	320.000	2.699.714
di cui													
- Stato enti ac													
- Regione													
- Province e città metropolitane													
- Comuni, unioni di comuni													
- Aziende sanitarie/ospedaliere													
- Consorzi di comuni e istituzioni													
- Comunità montane													
- Aziende pubblici servizi	109.091										2.379.714		2.379.714
- Altri enti Ammin. Locale	198.315				2.171.675							320.000	320.000
Contributi agli investimenti	815.006				2.171.675						2.379.714	320.000	2.699.714
Altre spese in conto capitale	5.837.087								431.892	431.892			
TOTALE SPESE CONTO CAPITALE	35.842.173	3.153.813	1.703.726	5.503.057	4.484.582	3.823.761	925.308	1.255.540	464.216	1.719.756	4.237.424	56.330.540	60.567.964
TOTALE GENERALE SPESA	179.388.235	3.731.595	29.458.838	31.819.492	18.253.652	6.968.627	5.679.910	6.693.485	7.725.611	14.419.096	8.824.478	135.949.674	144.774.152

Classificazione funzionale Classificazione economica	10 Viabilità e trasporti			11 Soccorso civile	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	14 Sviluppo economico e competitività				15	19 Relazioni internazionali	60 Anticipazioni finanziarie	Totale generale
	viabilità e infrastrutture stradali progr. 03 e 05	trasp. pubbl. progr. 02	Totale			Industr. artig Progr. 01	Commercio Progr. 02	Altre Progr. 04	Totale				
A) SPESE CORRENTI													
PERSONALE	3.092.814		3.092.814	441.912	17.766.829		1.608.099	201.095	1.809.194	122.969	696.150		106.778.936
di cui:													
- oneri sociali	1.051.557		1.051.557	150.250	6.040.722		546.754	68.372	615.126	41.809	236.691		36.304.838
- ritenute.Irpef	468.252		468.252	66.906	2.689.898		243.466	30.446	273.912	18.617	105.397		16.166.331
Acquisto di beni e servizi	20.738.601	81.567.411	102.306.012	1.296.734	32.658.914		78.717	228.758	307.476	12.711	733.812		323.681.197
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali	90.000		90.000		21.429.991					491.714			24.172.976
Trasferimenti a imprese private				47.100	1.260.000								2.856.235
Trasferimenti a enti pubblici	1.455.753	18.419.700	19.875.453	3.000	2.321.180								27.513.927
di cui													-
- Stato enti pubblici					2.718								1.100.596
- Regione	19.637		19.637	3.000									295.140
- Province e città metropolitane					11.946								11.946
- Comuni, unioni di comuni			-		365.525								365.525
- Aziende sanitarie/ospedaliere					1.189.514								1.189.514
- Consorzi di comuni e istituzioni													-
- Comunità montane													-
- Aziende pubblici servizi	1.436.116	18.419.700	19.855.817										22.410.005
- Altri enti Ammin. Locale					751.478								2.132.544
Totale trasferimenti correnti (3+4+5)	1.545.753	18.419.700	19.965.453	50.100	25.011.171					491.714			54.543.138
Interessi passivi	711.860	86.144	798.004	7.760	67.312								13.071.599
Altre spese correnti (compreso imposte)	778.848		778.848	81.534	771.661		108.736	17.949	126.684	8.256	50.221		28.148.833
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	26.867.876	100.073.256	126.941.132	1.878.040	76.275.887	-	1.795.552	447.802	2.243.354	635.649	1.480.183	-	526.223.702
B) SPESE CONTO CAPITALE													
INVESTIMENTI FISSI LORDI	34.529.446		34.529.446	202.317	2.210.320						39.042		142.749.892
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali													507.600
Trasferimenti a imprese private											1.096.752		1.096.752
Trasferimenti ad altri soggetti													
Trasferimenti a enti pubblici	595.053	1.239.083	1.834.136								-		7.012.931
di cui													
- Stato enti ac													
- Regione													
- Province e città metropolitane													
- Comuni, unioni di comuni													
- Aziende sanitarie/ospedaliere													
- Consorzi di comuni e istituzioni													
- Comunità montane													
- Aziende pubblici servizi		1.239.083	1.239.083										3.727.888
- Altri enti Ammin. Locale	595.053		595.053										3.285.043
Contributi agli investimenti	595.053	1.239.083	1.834.136								1.096.752		8.617.283
Altre spese in conto capitale													6.268.979
TOTALE SPESE CONTO CAPITALE	35.124.499	1.239.083	36.363.582	202.317	2.210.320	-	-	-	-	-	1.135.793	-	157.636.154
TOTALE GENERALE SPESA	61.992.375	101.312.339	163.304.714	2.080.358	78.486.208	-	1.795.552	447.802	2.243.354	635.649	2.615.976	-	683.859.856



CITTA' DI
VENEZIA



Sezione Operativa (SEO)
2022/ 2024

Parte seconda

**Fabbisogno di personale,
Lavori Pubblici,
Alienazioni ed elenco immobili**

Sezione Operativa (SEO)
2022 / 2024
Parte seconda

Programmazione del fabbisogno di personale 2022 - 2024



Premessa

La programmazione dei fabbisogni di personale relativa al periodo 2022-2024 aggiorna e ridefinisce la programmazione dei fabbisogni precedentemente adottata.

Essa tiene conto sia dei fabbisogni di personale registrati a partire dagli obiettivi e dai programmi da realizzare, sia del quadro legislativo in materia di reclutamento ed assunzioni di personale, come modificato a seguito delle disposizioni introdotte dal D.lgs. n. 75/2017 che ha novellato in più punti il D.lgs. n. 165/2001.

A partire dalle suddette modifiche di legge sono intervenute le Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche, approvate dal Dipartimento della Funzione Pubblica con Decreto 8 maggio 2018 (G.U. 27.7.2018).

Alla luce di quanto sopra, è stata radicalmente innovata la modalità di programmare i fabbisogni di personale giungendo ad una definizione di dotazione organica dinamicamente individuata nel personale in servizio più le capacità assunzionali, entro i limiti di spesa dell'Ente.

La dotazione organica ed il suo sviluppo triennale devono essere previsti nella concezione di massima dinamicità e pertanto modificabili ogni qual volta lo richiedano norme di legge, nuove metodologie organizzative, nuove esigenze della popolazione, ecc., sempre nel rispetto dei vincoli imposti dalla legislazione vigente in materia di assunzioni e spesa di personale.

La presente analisi tiene conto, altresì, dei contenuti del CCNL Funzioni Locali 2016-2018 sottoscritto in data 21.5.2018, nonché dal CCNL Area della Dirigenza sottoscritto in data 17.12.2020.

Benchmarking

Per l'attività di benchmarking, ossia di confronto di caratteristiche salienti del personale dell'Amministrazione con quelle di Amministrazioni comparabili, sono stati utilizzati i dati Istat relativi agli indicatori di bilancio (calcolati sui dati dell'elaborazione Istat "Bilanci consuntivi delle Amministrazioni Comunali") e agli indicatori del personale (calcolati sui dati dell'indagine "Conto annuale" del Ministero dell'Economia e delle Finanze) delle unità istituzionali.

Tale utilizzo consente infatti di poter mettere a confronto indicatori strutturali e sintetici, quali l'indice di ricambio e di turnover delle risorse umane o l'incidenza delle spese per il personale sulle spese/entrate correnti, tra differenti Amministrazioni Comunali.

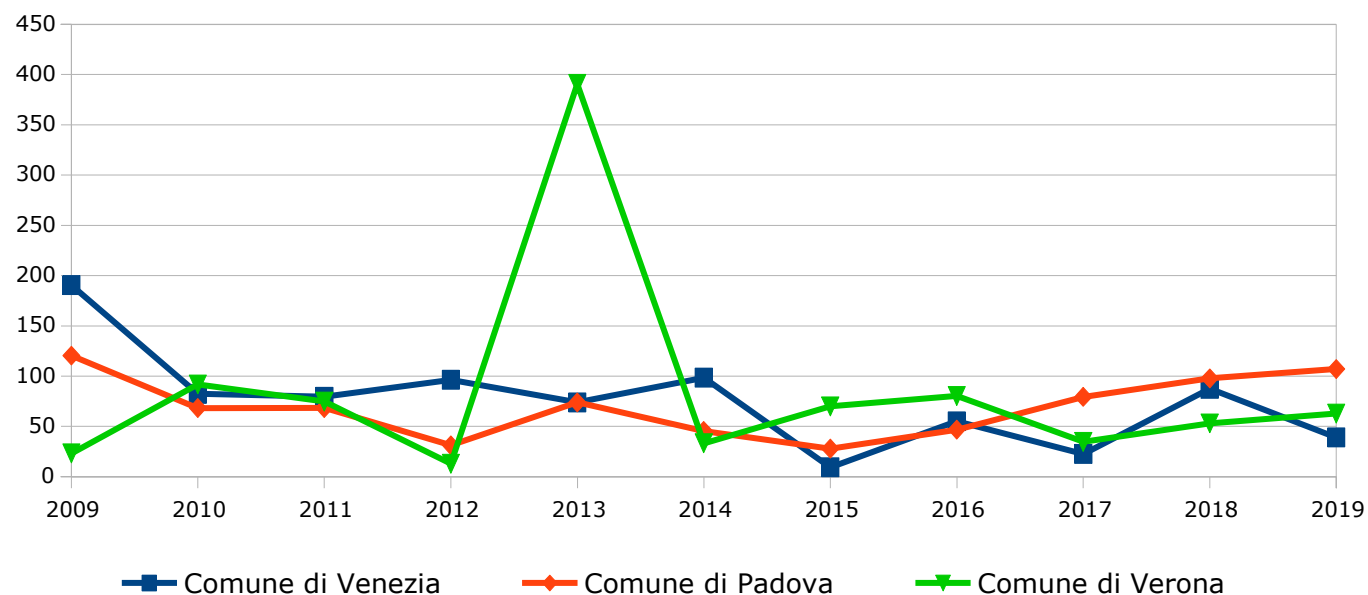
Per gli scopi della programmazione del fabbisogno di personale sono stati scelti come Comuni di benchmark quelli di Verona e di Padova, che tra i Comuni del Veneto sono quelli più vicini come dimensione al Comune di Venezia.

Indicatori del personale dei Comuni

indice di ricambio delle risorse umane	NA / RL NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*) RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*)
indice di turnover delle risorse umane	$(NA+RL) / DTI$ NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*) RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale dirigente / personale	DIR / DTI DIR = personale dirigente al 31 dicembre DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale laureato o con titolo superiore / personale	DTI_{lau} / DTI DTI _{lau} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale con anzianità di servizio non superiore a 20 anni / personale	$DTI_{\leq 20s} / DTI$ DTI _{≤20s} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale con meno di 35 anni di età / personale	$DTI_{<35e} / DTI$ DTI _{<35e} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti	RLD / SC RLD = redditi da lavoro dipendente (impegni) SC = spese correnti (impegni)
Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti	$TD / RES * 1.000$ TD = totale dipendenti RES = abitanti iscritti in Anagrafe
Costo del lavoro dipendente (valori medi)	CL / TD CL = costo del lavoro dipendente (escluso costo per personale estraneo all'Amministrazione) TD = totale dipendenti



Indice di ricambio delle risorse umane



NA / RL

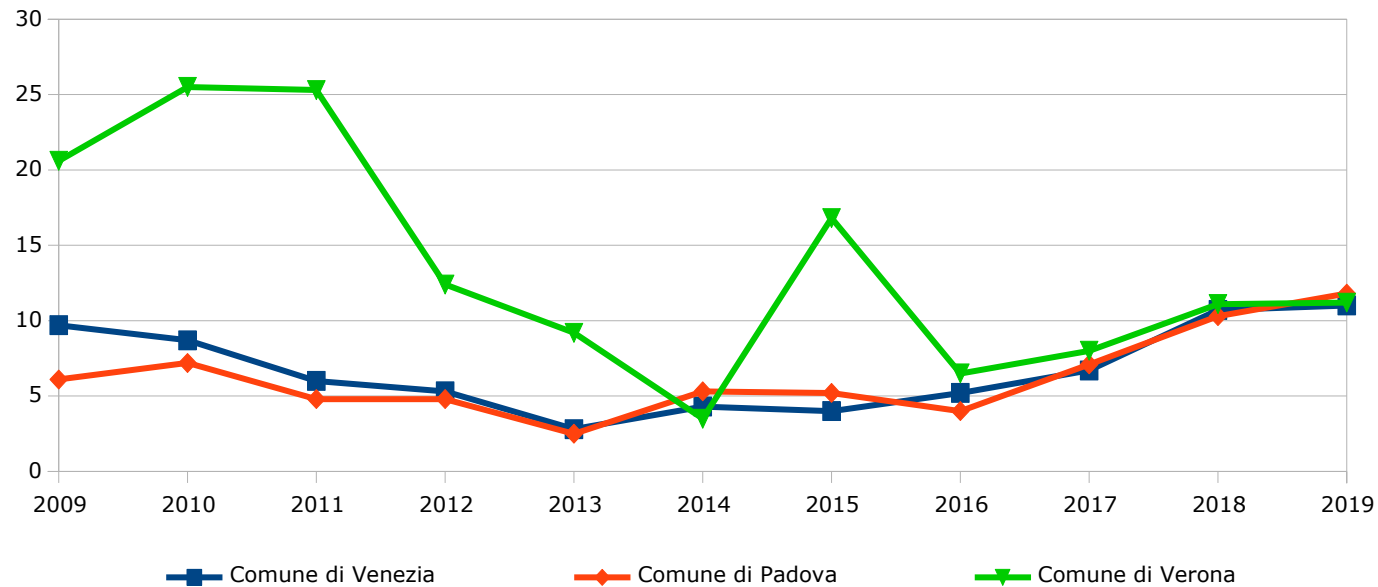
NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	190,5	82,4	79,6	96,4	74	98,5	9,3	55,1	22,6	87,5	39,0
Comune di Padova	120,4	68,3	68,5	31,3	74,1	45,5	27,8	46,8	79,4	97,8	107,1
Comune di Verona	23,2	91,8	74,7	12,9	390,5	33,3	70,1	80,3	34,7	53,0	62,9

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Indice di turnover delle risorse umane



(NA+RL) / DTI

NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

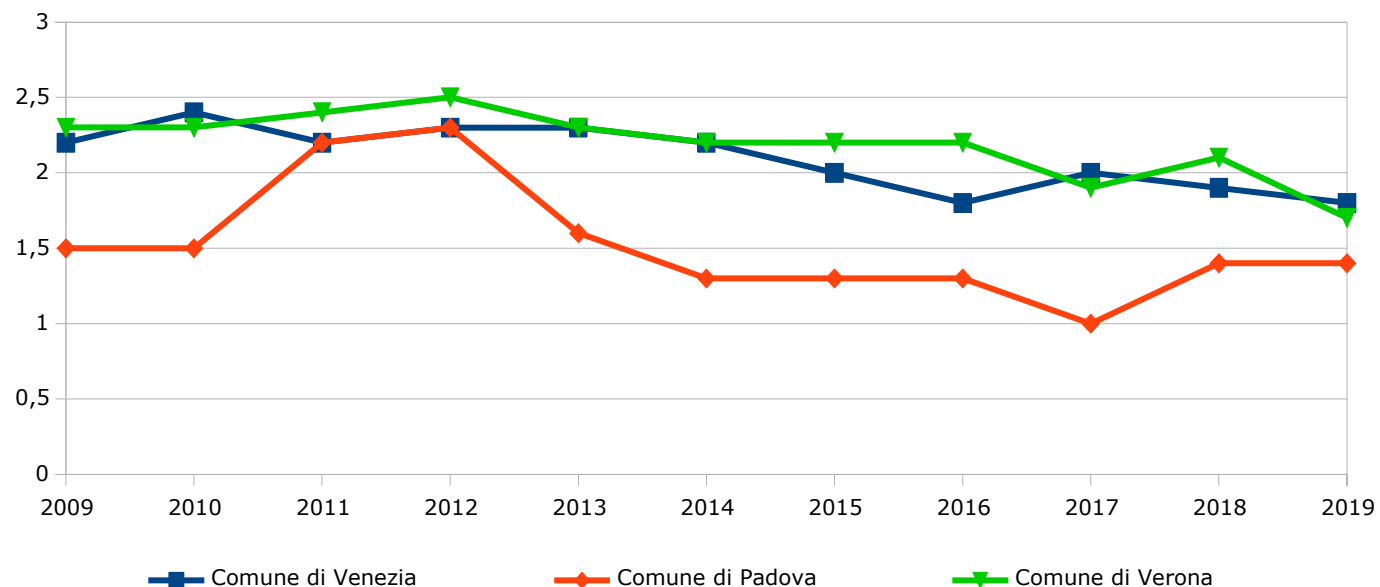
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	9,7	8,7	6,0	5,3	2,8	4,3	4,0	5,2	6,7	10,7	11,0
Comune di Padova	6,1	7,2	4,8	4,8	2,5	5,3	5,2	4,0	7,1	10,3	11,8
Comune di Verona	20,6	25,5	25,3	12,4	9,2	3,5	16,8	6,5	8,0	11,1	11,2

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Personale dirigente / personale



DIR / DTI

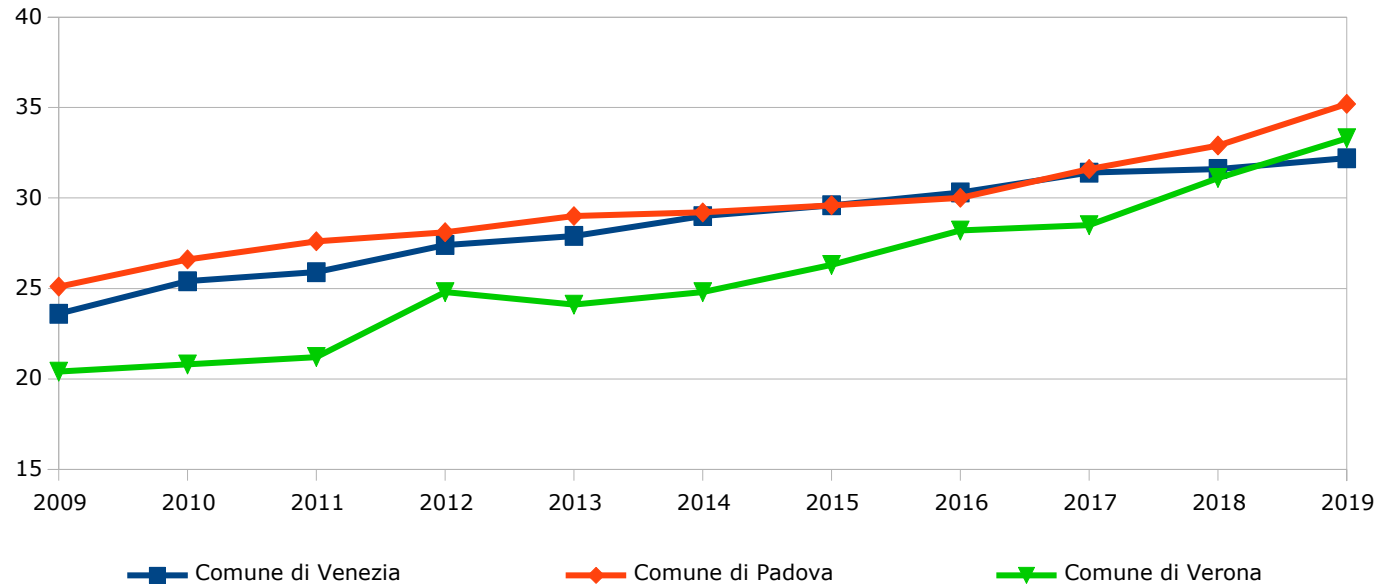
DIR = personale dirigente al 31 dicembre

DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	2,2	2,4	2,2	2,3	2,3	2,2	2,0	1,8	2,0	1,9	1,8
Comune di Padova	1,5	1,5	2,2	2,3	1,6	1,3	1,3	1,3	1,0	1,4	1,4
Comune di Verona	2,3	2,3	2,4	2,5	2,3	2,2	2,2	2,2	1,9	2,1	1,7

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Personale laureato o con titolo superiore / personale



DTI_{lau} / DTI

DTI_{lau} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea

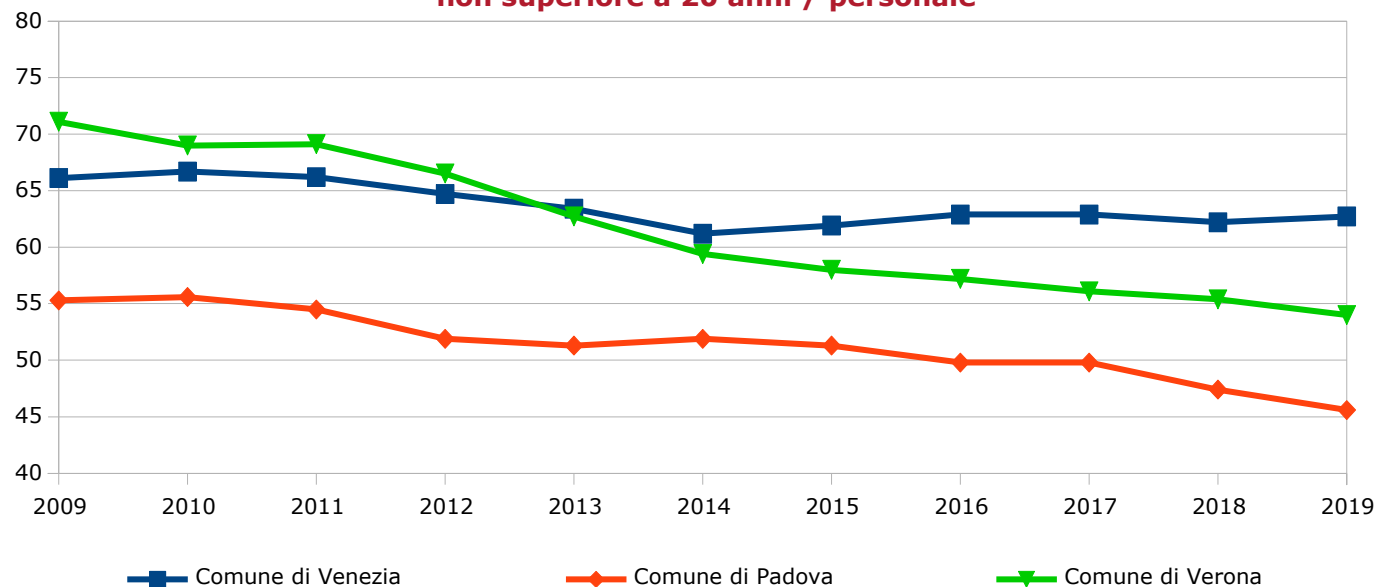
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	23,6	25,4	25,9	27,4	27,9	29,0	29,6	30,3	31,4	31,6	32,2
Comune di Padova	25,1	26,6	27,6	28,1	29,0	29,2	29,6	30,0	31,6	32,9	35,2
Comune di Verona	20,4	20,8	21,2	24,8	24,1	24,8	26,3	28,2	28,5	31,1	33,3

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



**Personale con anzianità di servizio
non superiore a 20 anni / personale**



TI<=20s / DTI

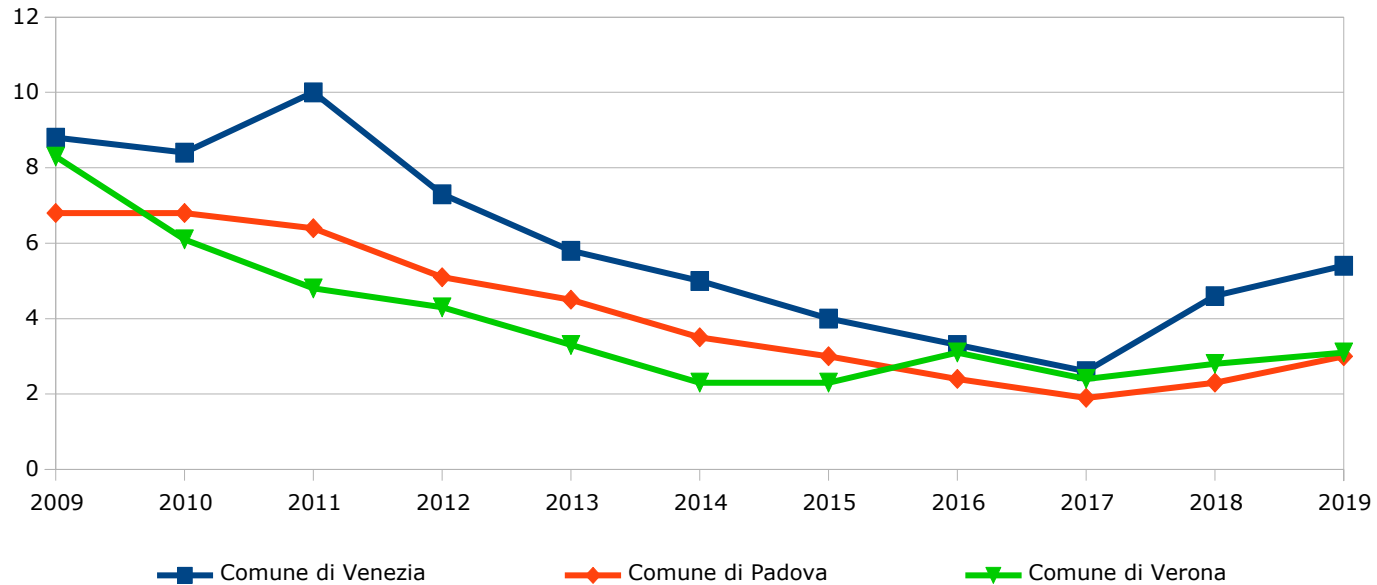
DTI<=20s = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni

DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	66,1	66,7	66,2	64,7	63,4	61,2	61,9	62,9	62,9	62,2	62,7
Comune di Padova	55,3	55,6	54,5	51,9	51,3	51,9	51,3	49,8	49,8	47,4	45,6
Comune di Verona	71,1	69,0	69,1	66,5	62,7	59,4	58,0	57,2	56,1	55,4	54,0

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Personale con meno di 35 anni di età / personale



DTI<35e / DTI

DTI<35e = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti

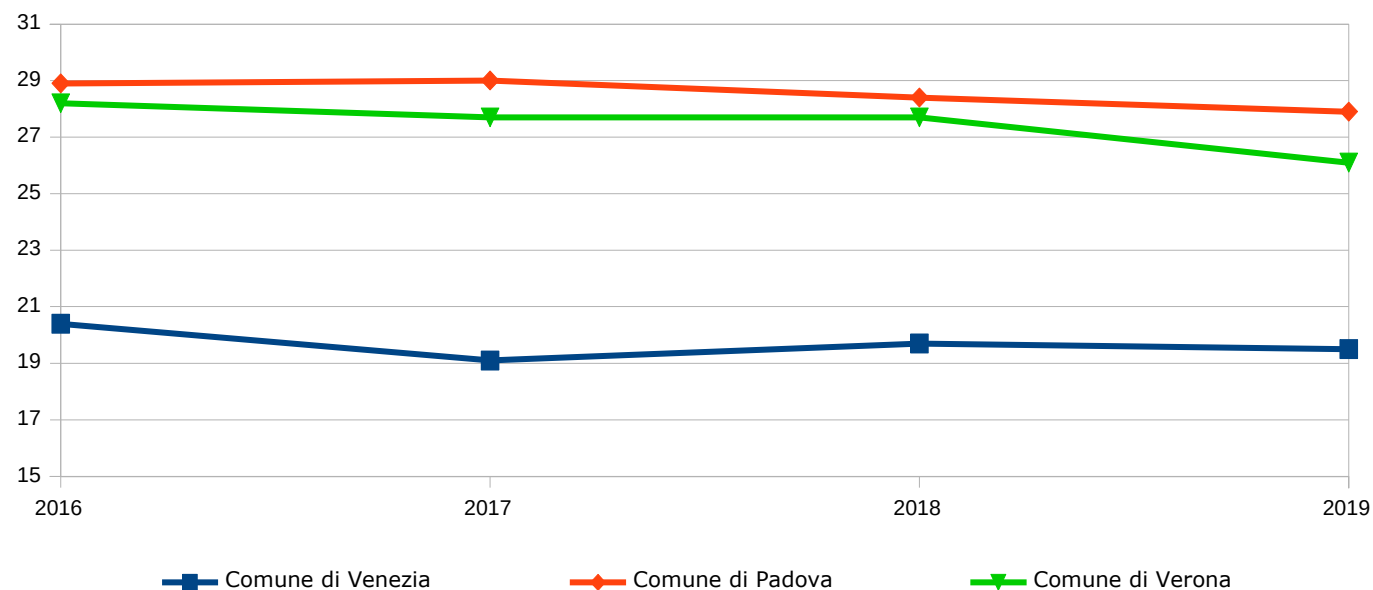
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	8,8	8,4	10,0	7,3	5,8	5,0	4,0	3,3	2,6	4,6	5,4
Comune di Padova	6,8	6,8	6,4	5,1	4,5	3,5	3,0	2,4	1,9	2,3	3,0
Comune di Verona	8,3	6,1	4,8	4,3	3,3	2,3	2,3	3,1	2,4	2,8	3,1

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti



RLD / SC

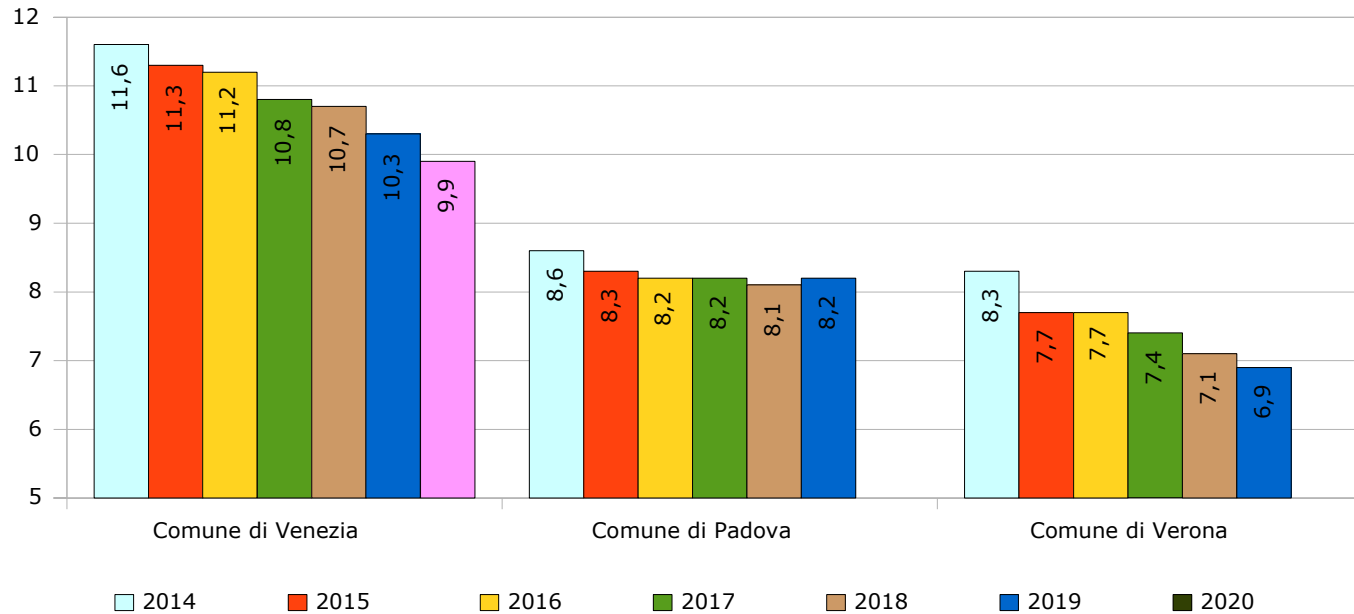
RLD = redditi da lavoro dipendente (impegni)

SC = spese correnti (impegni)

	2016	2017	2018	2019	media 2016-2019	Var. % 2019/2018
Comune di Venezia	20,4	19,1	19,7	19,5	19,7	-1,0%
Comune di Padova	28,9	29	28,4	27,9	28,6	-1,8%
Comune di Verona	28,2	27,7	27,7	26,1	27,4	-5,8%

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>)

Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti



TD / RES * 1.000

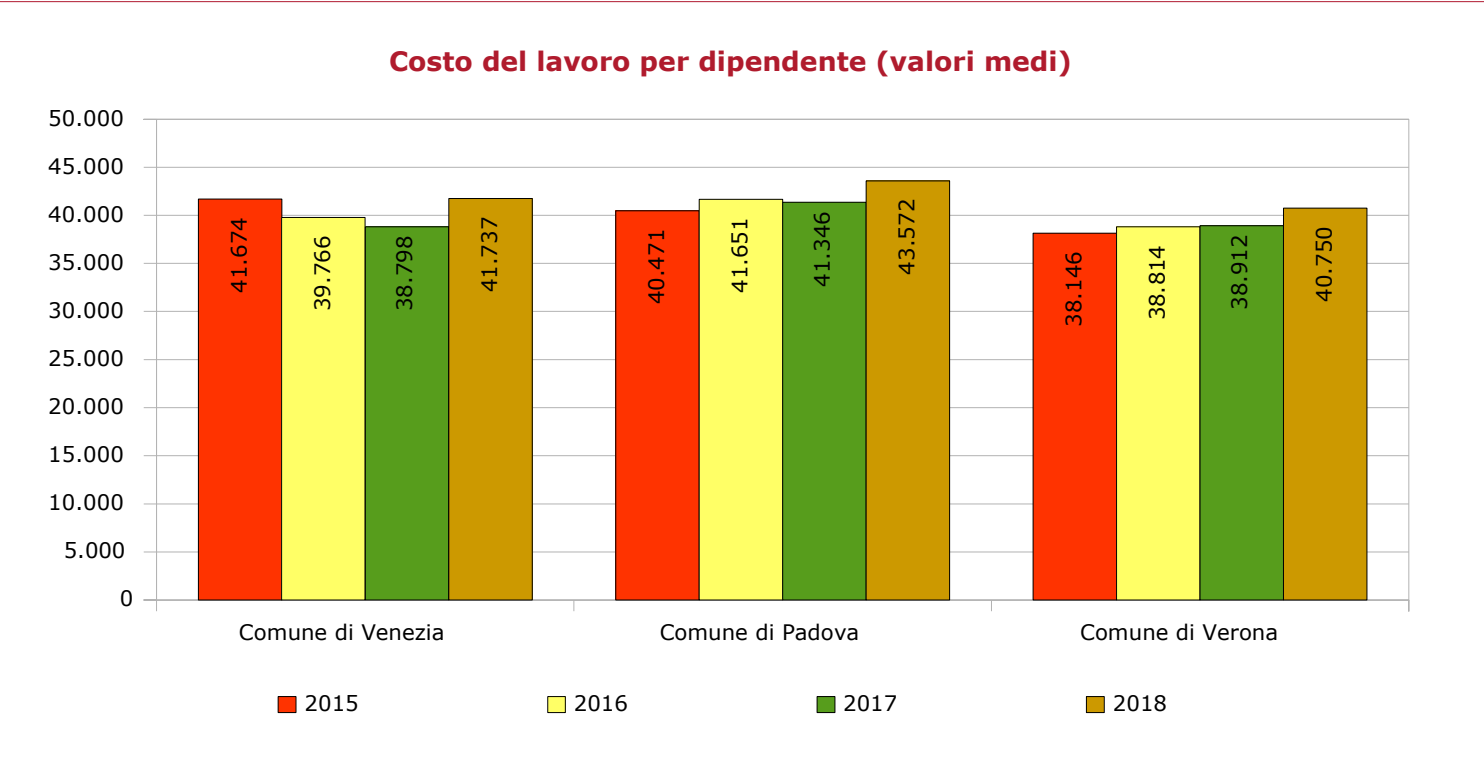
TD = totale dipendenti

RES = abitanti iscritti in Anagrafe

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Comune di Venezia	11,6	11,3	11,2	10,8	10,7	10,3	9,9
Comune di Padova	8,6	8,3	8,2	8,2	8,1	8,2	n.d.
Comune di Verona	8,3	7,7	7,7	7,4	7,1	6,9	n.d.
Comuni italiani >= 250.000 ab	10,1	-	-				

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia





CL / TD

CL = costo del lavoro dipendente
(escluso costo per personale
estraneo all'Amministrazione)

TD = totale dipendenti

	2015	2016	2017	2018	media 2015-2018	Var. % 2018/2017
Comune di Venezia	41.674	39.766	38.798	41.737	40.494	7,6%
Comune di Padova	40.471	41.651	41.346	43.572	41.760	5,4%
Comune di Verona	38.146	38.814	38.912	40.750	39.156	4,7%

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia

Andamento del personale: anni 2014 – 2020

Personale al 31/12 per categoria giuridica. Anni 2014 – 2020

Categoria Giuridica	2014			2015			2016			2017			2018			2019			2020		
	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT
A	3	9	12	3	9	12	3	9	12	3	9	12	2	8	10	8	8	10	2	8	10
B	146	243	389	140	239	379	136	229	365	135	231	366	124	239	363	111	235	346	106	229	335
C	477	1.154	1.631	470	1.107	1.577	457	1.125	1.582	426	1.075	1.501	470	1.053	1.523	459	1.037	1.496	436	986	1.422
D	394	581	975	383	562	945	373	544	917	358	518	876	335	506	841	283	478	761	259	456	715
Dirigenti a tempo indeterminato	45	19	64	40	18	58	36	18	54	34	16	50	33	16	49	27	16	43	26	14	40
Dirigenti a tempo determinato	4	2	6	3		3			0	4	1	5	3	1	4	5	1	6	6	1	7
Collaboratori a T.D. Art. 90 TUEL			0	3	3	6	3	3	6	4	2	6	4	2	6	4	2	6	5	2	7
TOTALE	1.069	2.008	3.077	1.042	1.938	2.980	1.008	1.928	2.936	964	1.852	2.816	971	1.825	2.796	891	1.777	2.668	840	1.696	2.536



Macrostruttura

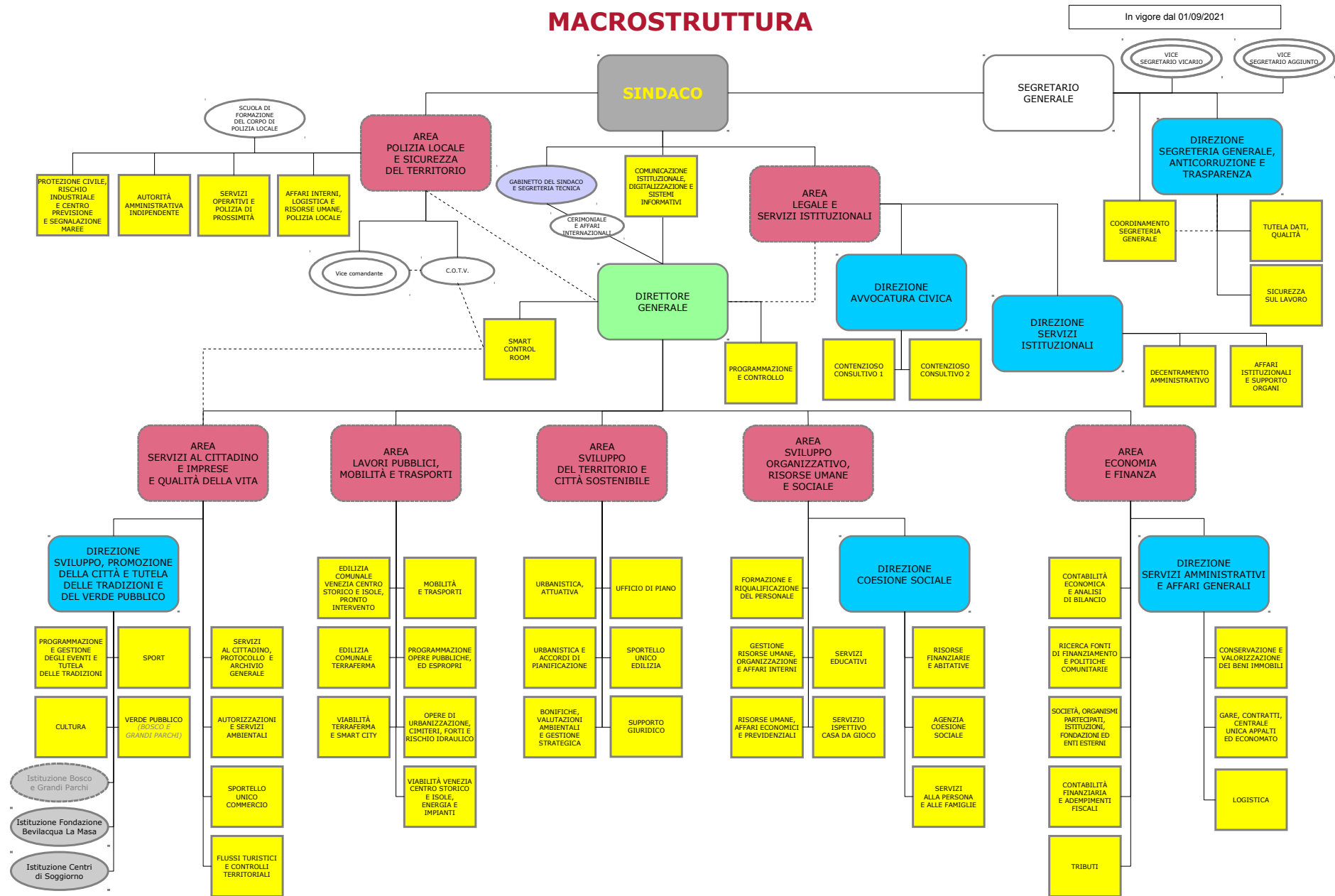
L'Amministrazione del Comune di Venezia è organizzata in Aree, Direzioni, Settori, Istituzioni e dalle strutture del Segretario Generale e del Direttore Generale.

Come indicato dalle stesse Linee Guida del 8.5.2018, l'organizzazione non è più concepibile come un assetto dato, rigido e non revisionabile.

In attuazione di tali principi, la struttura organizzativa del Comune di Venezia si adatta in modo flessibile e dinamico alle esigenze di:

- concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali, attraverso il riordino delle competenze degli uffici eliminando eventuali duplicazioni;
- riorganizzazione degli uffici con funzioni ispettive e di controllo;
- unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali, compresa la gestione del personale e dei servizi comuni;
- digitalizzazione dei processi di back-office e di front-office;
- snellimento delle strutture burocratiche amministrative attraverso accorpamento di uffici ed eliminazione di duplicazioni;
- riduzione delle spese per il personale ed ottimale impiego delle risorse pubbliche.

MACROSTRUTTURA



Personale in servizio e Dotazione organica

Personale in servizio

Sul tradizionale concetto di dotazione organica si inserisce una nuova visione che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima (dettata dai vincoli assunzionali e dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013) in relazione alle effettive esigenze di professionalità necessarie all'organizzazione.

La vecchia dotazione organica del Comune di Venezia, come tradizionalmente intesa ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 165/2001 nel testo previgente alla modifica operata dall'art. 4 del d.lgs.n. 75/2017, è stata determinata dalla deliberazione di Giunta Comunale n. 12 del 30.01.2017, come di seguito riportato:

Vecchia dotazione organica

Personale in servizio alla data 31/12/2020

Categoria	Posti		Categoria	Posti occupati	Personale a tempo determinato ¹⁾
A	13		A	10	
B1	208		B1	177	2
B3	204		B3	158	
C	1.721		C	1.422	50
D1	795		D1	635	59
D3	142		D3	80	
Dirigenti	63		DIR	40	7
TOTALE	3.146		TOTALE	2.522	118

Contratti di Co.Co.Co. - n. 1

1) Categoria C: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00, i contratti di formazione e lavoro del settore vigilanza ed i contratti a tempo determinato del settore vigilanza. Non comprende il personale educativo supplente; Categoria D1: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00 e i contratti di formazione e lavoro esperti giuridici.

Programmazione del fabbisogno di personale

Indirizzi

In questo momento storico il quadro legislativo di riferimento è in rapida e continua evoluzione.

È in fase di avanzata attuazione la riforma previdenziale introdotta con il D.L. n. 4/2019, convertito con la Legge 28 marzo 2019, n. 26 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4, recante disposizioni urgenti in materia di reddito di cittadinanza e di pensioni". Tale normativa ha allargato le maglie per l'accesso alla pensione mediante l'introduzione della cd. "quota cento" che consente di anticipare l'età pensionabile e che ha determinato per l'anno 2019 il raddoppio dei pensionamenti e può ancora determinare la cessazione dal servizio di un consistente numero di dipendenti. La legge di conversione contiene anche significative novità in materia di assunzioni, sotto il profilo delle modalità di calcolo delle capacità assunzionali e di computo del turn over.

La legge 19.06.2019, n. 56, all'articolo 3, ha previsto misure per accelerare le assunzioni mirate e il ricambio generazionale nelle pubbliche amministrazioni.

L'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58, dall'art. 1, comma 853, lett. a), b) e c), L. 27 dicembre 2019, n. 160, a decorrere dal 1° gennaio 2020, e, successivamente, dall'art. 17, comma 1-ter, D.L. 30 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla L. 28 febbraio 2020, n. 8) ha apportato significative modificazioni alle facoltà assunzionali dei Comuni.

La normativa sopra citata introduce per i comuni una disciplina delle assunzioni del personale basata sulla "sostenibilità finanziaria" della spesa stessa, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti; anche le procedure di mobilità soggiacciono al principio di sostenibilità finanziaria della spesa.

Con decreto attuativo della Presidenza del Consiglio dei ministri Dip. Funz. Pubbl., adottato il 17 marzo 2020 "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni" è stata definita la disciplina di dettaglio per la quantificazione delle capacità assunzionali, chiarendo, tra l'altro, al comma 2 dell'art. 1 che le disposizioni contenute nell'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 si applicano ai comuni con decorrenza dal 20 aprile 2020.

La circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

Con la pubblicazione sulla G.U. n. 226 dell'11 settembre 2020, è divenuta ufficiale e quindi pienamente operativa la Circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica 13 maggio 2020, esplicativa delle nuove regole assunzionali per i Comuni introdotte dall'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019, convertito con modificazione dalla Legge n. 58/2019.

L'art. 20 del D.Lgs n. 75 del 25 maggio 2017 così come modificato da ultimo dall'art. 1, comma 3-bis, D.L. 9 giugno 2021 n. 80 convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2021 n. 113 prevede che le amministrazioni, al fine di superare il precariato, ridurre il ricorso ai contratti a termine e valorizzare la professionalità acquisita dal personale con rapporto di lavoro a tempo determinato, possono fino al 31 dicembre 2022 impiegare l'istituto delle stabilizzazioni in presenza dei relativi presupposti di legge.



La legge 160/2019 (legge di bilancio 2020), pubblicata sulla G.U. n. 304 del 30 dicembre 2019, ha introdotto delle novità in materia di gestione delle graduatorie. In particolare l'articolo 1, comma 148, ha abrogato i commi da 361 a 365 della legge 145/2018. Tali disposizioni, tra le altre, prevedevano l'obbligo per le p.a. di utilizzare le graduatorie dei concorsi banditi dal 1 gennaio 2019 esclusivamente per la copertura dei posti messi a concorso, pertanto, solo per l'assunzione dei vincitori. L'abrogazione di tale disposizione consente quindi alle p.a. di scorrere le proprie graduatorie e poter utilizzare le graduatorie di altri enti, previo accordo tra le p.a. Il comma 149, inoltre, ha modificato l'articolo 35 comma 5-ter del d.lgs. 165/2001.

Lo svolgimento delle procedure concorsuali dall'anno 2020 ha subito dei drastici rallentamenti a seguito della normativa straordinaria introdotta per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid 19 dichiarata con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 e successive proroghe.

In attuazione della legislazione emergenziale il Comune di Venezia ha adottato dapprima uno specifico Protocollo di sicurezza per lo svolgimento delle procedure concorsuali nel Comune di Venezia, successivamente, a seguito del Protocollo di svolgimento dei concorsi pubblici di cui all'articolo 1, comma 10, lettera z), del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 gennaio 2021, e poi in conformità al Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici del 15 aprile 2021 del Dipartimento della Funzione Pubblica, le misure organizzative relative alle procedure concorsuali vengono definite per ciascun concorso mediante un piano operativo specifico della singola procedura concorsuale che deve essere pubblicato e successivamente comunicato al Dipartimento della Funzione pubblica entro precisi termini.

Nella fase emergenziale si applicheranno modalità semplificate ed acceleratorie per lo svolgimento delle procedure per i concorsi pubblici, come previste dal D.L. 44 del 1 aprile 2021 (Misure urgenti per il contenimento dell'epidemia da COVID-19, in materia di vaccinazioni anti SARS-CoV-2, di giustizia e di concorsi pubblici), in conformità al Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici del 15 aprile 2021 del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Il D.L. 9 giugno 2021, n. 80 come convertito in Legge 6 agosto 2021, n. 113 ha introdotto novità significative in materia di mobilità di personale tra pubbliche amministrazioni, consentendo in presenza di determinati presupposti l'accelerazione e semplificazione del relativo iter procedurale.

Tenuto conto della rilevazione dei fabbisogni effettuata, delle previsioni di pensionamento nelle varie unità organizzative, delle risorse finanziarie disponibili, verranno attuate procedure di reclutamento di personale delle diverse categorie e profili, in ambito tecnico e amministrativo, in proporzione ai fabbisogni rilevati, tramite l'istituto della mobilità tra pubbliche amministrazioni e l'utilizzo delle graduatorie di altri enti nell'ottica di assicurare tempi rapidi di reclutamento in considerazione dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 in atto, mettendo in atto economie di scala in sinergia con le altre pubbliche amministrazioni.

Alle assunzioni a tempo indeterminato tramite nuove selezioni si affiancano le forme di lavoro flessibile ai sensi dell'art. 36 del TUPI, per fronteggiare le esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale, quali le assunzioni a tempo determinato, i contratti di formazione e lavoro, l'assegnazione temporanea di personale di altre Amministrazioni di varia categoria (cd. Comando), la sottoscrizione di convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale temporaneamente assegnato e relative proroghe.

Verrà utilizzato l'istituto della somministrazione di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 52 del CCNL Comparto Funzioni Locali secondo la disciplina degli articoli 30 e seguenti del D. Lgs. n. 81/2015, per soddisfare esigenze temporanee o eccezionali, ai sensi dell'art. 36, comma 2, del D. Lgs. n. 165/2001 e nel rispetto dei vincoli finanziari previsti dalle vigenti disposizioni di legge in materia.

Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Assunzioni a tempo indeterminato		
Conversione di contratti di formazione lavoro avviati in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.
Assunzioni, tramite mobilità, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti e nei limiti della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, indizione di procedure concorsuali, o scorrimento di graduatorie vigenti, in relazione alle esigenze di professionalità e nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, indizione di procedure concorsuali, o scorrimento di graduatorie vigenti, in relazione alle esigenze di professionalità e nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.
Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.
Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.
Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.



Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Forme di lavoro flessibile – art. 36 del TUIP		
Assunzione a tempo determinato ai sensi dell'art. 110 del d.lgs.n. 267/2000 di dirigenti in relazione ai fabbisogni e nei limiti delle risorse di bilancio.		
Assunzione a tempo determinato di Agenti di Polizia Locale cat. C1 finalizzate a fronteggiare le esigenze temporanee o eccezionali di sicurezza urbana nei limiti delle risorse di bilancio.	Assunzione a tempo determinato di Agenti di Polizia Locale cat. C1 finalizzate a fronteggiare le esigenze temporanee o eccezionali di sicurezza urbana nei limiti delle risorse di bilancio.	Assunzione a tempo determinato di Agenti di Polizia Locale cat. C1 finalizzate a fronteggiare le esigenze temporanee o eccezionali di sicurezza urbana nei limiti delle risorse di bilancio.
Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, nell'ambito della comunicazione istituzionale e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, e per l'insegnamento della religione cattolica e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti..	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, e per l'insegnamento della religione cattolica.
Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.		
Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.
Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale comandato/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale comandato/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale comandato/distaccato.

Dati finanziari

Limiti della dotazione organica in termini finanziari

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 e pubblicate nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, dispongono che la dotazione organica va espressa in termini finanziari e che per gli enti locali la relativa spesa non può essere superiore al limite di spesa consentito dalla legge.

Con l'art. 1, commi 557 e 557-bis, della legge n. 296/2006, così come, rispettivamente, sostituito e introdotto dall'art. 14, comma 7, del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla L. n. 122/2010, vengono individuati gli ambiti prioritari di intervento nei quali gli Enti Locali devono modulare la loro azione per assicurare la riduzione delle spese di personale al fine di concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

L'art. 1, comma 557-quater, della legge n. 296/2006, inserito dal comma 5-bis dell'art. 3 del D.L. 90/2014, stabilisce che ai fini dell'applicazione del comma 557, a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della disposizione stessa (triennio 2011-2013).

L'art.1, comma 228, della legge 23.12.2015 n. 208 prevede che: *“Le amministrazioni di cui all'art. 3, comma 5, del D.L. 24.6.2014 n. 90, convertito con modificazioni dalla legge 11.8.2014 n. 114, D.L. 24.6.2014 n. 90 possono procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente di personale corrispondente, per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25 per cento di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente”*.

L'art. 19 comma 8 della legge n. 448 del 28/12/2001 dispone che gli organi di revisione contabile degli enti locali accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della legge 27/12/1997 n. 449 e che eventuali deroghe a tale principio siano analiticamente motivate.

Si espone pertanto, di seguito, l'andamento della spesa di personale valida per il calcolo del limite, tenuto conto dei criteri adottati a seguito delle circolari ministeriali e delle delibere della Corte dei Conti per l'individuazione delle spese escluse dal calcolo.

Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato:

Fino al 19/04/2020, le facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato erano disciplinate dall'art. 3, commi 5 e 5 quater, del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. n. 114 del 11/08/2014, il quale a decorrere dall'anno 2014 consentiva il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a tre anni nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile e consentiva altresì l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al triennio precedente. Il decreto-legge 28.01.2019, n. 4, convertito in legge 28 marzo 2019, n. 26, ha consentito il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a cinque anni e l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al quinquennio precedente. Ai sensi dell'art. 1, comma 228 dalla legge 208/2015 (legge finanziaria 2016), le amministrazioni pubbliche hanno potuto procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente pari al 25% fino al 31 dicembre 2018. Dal 1 gennaio 2019 il limite assunzionale è stato elevato al 100%, fermo restando comunque il vincolo costituito dalla disponibilità di risorse finanziarie e dalla sostenibilità degli equilibri di bilancio.

A decorrere dal 20/04/2020, in sostituzione della preesistente disciplina delle facoltà assunzionali, l'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58 e successive modificazioni) ha apportato significative modifiche alle facoltà assunzionali dei



Comuni, superando le percentuali di assunzioni in rapporto alle cessazioni e permettendo assunzioni di personale sino al raggiungimento del cosiddetto "valore soglia" espresso dal rapporto tra spese di personale ed entrate correnti, al fine di garantire la sostenibilità finanziaria del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti. Il tradizionale concetto di dotazione organica è stato sostituito da un nuovo concetto che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima stabilita dai vincoli assunzionali e dai limiti normativi. Per l'Amministrazione Comunale permane il limite di spesa costituito dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013 ai sensi dell'art. 1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006. Relativamente alle facoltà assunzionali viene applicato dalla norma il principio della sostenibilità finanziaria della spesa di personale, che consente di assumere, a decorrere dal 20/04/2020, personale a tempo indeterminato fino ad un importo di spesa complessiva espresso in valore percentuale (valore soglia) rispetto alla media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata, come disposto dal D. M. 17/03/2020 pubblicato in G.U. n. 108 del 27/04/2020. Il valore soglia individuato per la classe demografica in cui si colloca il Comune di Venezia (da 250.000 a 1.499.999 abitanti) è stato stabilito nella misura del 28,8%, mentre la percentuale effettiva rilevata per il 2021 per il Comune di Venezia è pari a 17,14%. I comuni che si collocano al di sotto del valore soglia possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa registrata nel 2018 in misura non superiore al valore percentuale del 6% per il 2021, 8% per il 2022, 9% per il 2023, 10% per il 2024.

Ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.M. 17/3/2020, i comuni possono utilizzare le facoltà residue degli anni precedenti in deroga agli incrementi percentuali sopra indicati e in alternativa alla suddetta disciplina.

Come sancito dall'art. 7, comma 1, del D.M. 17/3/2020 la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante dai dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto dei limiti di spesa della media del triennio 2011-2013 previsto dall'art. 1, comma 557-quater della legge 296/2006.

Il richiamo delle norme citate al rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, fa sì che il limite effettivo e non derogabile del costo della dotazione organica e delle facoltà assunzionali sia costituito dall'importo dello stanziamento nel bilancio triennale delle risorse per spese di personale.

Il presente Piano tiene conto delle indicazioni fornite dalla circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La materia è stata ampiamente disciplinata dalle seguenti circolari ministeriali:

- la circolare ministeriale n. 3/2017 ad oggetto "indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato", tesa a fornire indirizzo operativo sull'applicazione della disciplina contenuta in taluni articoli, tra i quali l'art. 20, del D.Lgs. n. 75/2017;
- la circolare ministeriale n. 1/2018 di data 09/01/2018, ad oggetto " *legge di bilancio 2018 – integrazioni alla circolare del 23 novembre 2017, n. 3 "Indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato"*,

- la circolare ministeriale n. 2/2018 ad oggetto: *“Chiarimenti in merito alle circolari del 23 novembre 2017 n. 3 e del 9 gennaio 2018, n. 1, del Ministro per la semplificazione e la pubblica Amministrazione in materia di superamento del precariato. Riflessi sui fondi destinati alla contrattazione integrativa.”*
- la circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, con la deliberazione n. 222/2018/PAR del 08/05/2018 ha chiarito che il Fondo delle capacità assunzionali è unico e comprende sia le cessazioni del personale non dirigente che quelle del personale dirigente e che pertanto somma entrambi i risparmi di spesa per i cessati.

Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo determinato, lavoro flessibile e “stabilizzazioni”.

La disciplina delle facoltà assunzionali per il lavoro a tempo determinato non ha subito sostanziali variazioni e, ai sensi dell'art. 9 comma 28 del decreto legge n. 78/2010, la spesa impegnata nell'anno per tutte le tipologie di lavoro flessibile deve essere inferiore alla spesa sostenuta per la stessa finalità nell'anno 2009.

In merito alle facoltà assunzionali del personale precario da stabilizzare, il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, all'art. 20 rubricato *“Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni”* prevede che, ferme restando le norme di contenimento della spesa di personale, le pubbliche amministrazioni, nel triennio 2018-2020, possono elevare gli ordinari limiti finanziari per le assunzioni a tempo indeterminato previsti dalle norme vigenti, al netto delle risorse destinate alle assunzioni a tempo indeterminato per reclutamento tramite concorso pubblico, utilizzando a tal fine le risorse previste per i contratti di lavoro flessibile, nei limiti di spesa di cui all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 20 luglio 2010, n. 122, calcolate in misura corrispondente al loro ammontare medio nel triennio 2015-2017 a condizione che le medesime amministrazioni siano in grado di sostenere a regime la relativa spesa di personale, previa certificazione della sussistenza delle correlate risorse finanziarie da parte dell'organo di controllo interno di cui all'articolo 40-bis, comma 1, e che prevedano nei propri bilanci la contestuale e definitiva riduzione di tale valore di spesa utilizzato per le assunzioni a tempo indeterminato dal tetto di cui al predetto articolo 9, comma 28.

La stabilizzazione delle unità sopra richiamate, unitamente a quelle già realizzate o in corso, ha comportato un impegno di risorse finanziarie pari, indicativamente, ad Euro 2.583.592,54 dall'anno 2018, Euro 3.315.927,49 dall'anno 2019 ed Euro 3.520.404,31 per dall'anno 2021.

Ai sensi del menzionato art. 20 del D.lgs. 75/2017, la predetta stabilizzazione comporta una permanente e corrispondente riduzione del tetto di spesa di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010, che passa da Euro 12.441.701,19 ad Euro 9.858.108,65 nell'anno 2018, Euro 9.125.773,70 dall'anno 2019 ed Euro 8.921.296,88 dall'anno 2021.

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 confermano che rientrano nel tetto di spesa dell'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010 anche i contratti di collaborazione coordinata e continuativa.



**Prospetto dell'andamento delle spese di personale
con verifica del rispetto del limite della media della spesa degli anni 2011-2013**

Anno	Spesa di personale comprensiva delle assunzioni previste	Spesa esente dal limite	Spesa assoggettata al limite
Media 2011/2013 (limite di spesa)	141.542.457,24	-30.035.336,31	111.507.120,93
2015	129.018.663,20	-29.041.847,79	99.976.815,41
2016	121.991.267,32	-28.293.358,52	93.697.908,80
2017	118.293.679,06	-29.206.288,47	89.087.390,59
2018	122.149.998,78	-32.433.110,79	89.716.887,99
2019	120.715.805,04	-32.184.367,42	88.531.437,62
2020	115.296.880,20	-33.354.777,12	81.942.103,08
Proiezione 2021	126.991.640,86	-36.437.951,03	90.553.689,83
Proiezione 2022	128.110.003,10	-37.101.307,55	91.008.695,55
Proiezione 2023	128.408.436,40	-38.422.900,00	89.985.536,40
Proiezione 2024	128.708.436,40	-38.422.900,00	90.285.536,40

Prospetto delle cessazioni anni 2021-2024

Categoria economica	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo	Risparmio annuo a regime
A1	1	1	1		3	78.966,09
A2		1			1	26.669,18
B1	2	1	1		4	111.395,16
B2	2				2	56.553,80
B3	10	3	1	7	21	615.841,38
B4	5	1	3	2	11	327.137,36
B5	1	2	1		4	120.829,24
B6	1	4	1	2	7	215.070,73
B7	4	1	2		7	222.930,89
C1	31	7	4	2	46	1.436.192,68
C2	6	1	1		8	255.392,32
C3		1	1		2	65.503,66
C4	10	8	4	7	29	977.920,89
C5	44	26	14	6	88	3.072.552,56
D1	8	4	2		14	474.706,96
D2	3				3	106.397,34
D3	7	5	3	1	14	541.226,84
D4	9	4	3	2	18	723.954,78
D5	17	15	6	6	46	1.927.929,92
D6	8	6	2		17	760.703,93
Dirigenti	2	1	1	3	7	959.044,52
Totale complessivo	171	92	51	38	352	13.076.920,23



CITTA' DI
VENEZIA



Sezione Operativa (SEO)
2022 / 2024
Parte seconda

Programmazione in materia di lavori pubblici



Programma triennale 2022 - 2023 - 2024

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Terraferma** si intendono estesi alle seguenti aree: Favaro Veneto, Campalto, Dese, Tessera, Cipressina, Zelarino, Trivignano, Chirignago, Gazzera, Asseggiano, Marghera, Catene, Malcontenta, Fusina, Mestre, Carpenedo, Bissuola, San Lorenzo, Terraglio, Marocco, Villaggio San Marco.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia nord** si intendono estesi ai seguenti sestieri: Cannaregio, S. Marco e Castello.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia sud** si intendono estesi ai seguenti sestieri: S. Polo, S. Croce, Dorsoduro e Giudecca.



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14408	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	VE 6.1.2.A_8 - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE TESSERA-CA' NOGHERA	3.812.000,00	0,00	0,00
14515	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	NUOVA VIABILITA' DI COLLEGAMENTO QUADRANTE TESSERA - AEROPORTO MARCO POLO	17.000.000,00	0,00	0,00
14585	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	VE 6.1.2.A_1 - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE DI VIA ASSEGGIANO	2.431.636,04	0,00	0,00
14589	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE 6.1.2.A_2 - COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA ITINERARIO DA VIA PERTINI A VIA PORTO DI CAVERGNAGO	1.000.000,00	0,00	0,00
14591	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE SU VIALE ANCONA	0,00	720.000,00	0,00
14592	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE TRA LA VIA MIRANESE SVINCOLO TANGENZIALE	0,00	400.000,00	0,00
14749	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE LONGO ALLA GIUDECCA - VENEZIA - REALIZZAZIONE DI RAMPA PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	275.000,00	0,00	0,00
14776	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	REALIZZAZIONE BY-PASS TRA LA SP 40 E IL CENTRO ABITATO DI FAVARO VENETO	0,00	1.500.000,00	0,00
14823	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	VE 6.1.2.A_5 - COLLEGAMENTO CICLABILE DAL CENTRO DI TESSERA A CAMPALTO	4.180.000,00	0,00	0,00
14955	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE AREE CENTRALI DI MESTRE TRA P.LE DI PORTA ALTINATE E PIAZZA FERRETTO	1.069.693,37	0,00	0,00
15023	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	COMPLETAMENTO OPERE DI URBANIZZAZIONE AREE ESTERNE EX CONTERIE A MURANO	350.000,00	0,00	0,00
15030	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	VE 6.1.2.A_3 - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE VIA DELLE MACCHINE VIA PACINOTTI	2.000.000,00	0,00	0,00
15031	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	VE 6.1.2.A_4 - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE DEL TRONCHETTO	1.800.000,00	0,00	0,00
15032	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	VE 6.1.2.A_6 - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE LIDO PELLESTRINA	2.200.000,00	0,00	0,00
15033	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	VE 6.1.2.A_9 - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE ASSEGGIANO FORTE GAZZERA	1.700.000,00	0,00	0,00
15085	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	VE 6.1.2.A_10 - COMPLETAMENTO PERCORSI CICLABILI DI VIA TRINCANATO E MESSA IN SICUREZZA DELLE CONNESSIONI INTERMODALI CON IL QUARTIERE	900.000,00	0,00	0,00
15087	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE PARCHEGGIO AREA DI VIA PORTO DI CAVERGNAGO	0,00	2.500.000,00	0,00
15088	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE ROTONDA IN VIA ORLANDA - MESTRE	0,00	500.000,00	0,00
15109	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE NUOVA ROTATORIA VIA TEVERE - VIA BISSUOLA	0,00	0,00	400.000,00
15112	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	LAVORI URBANIZZAZIONE PRIMARIA CAMPO TRE ROSE A PELLESTRINA	0,00	350.000,00	0,00
15114	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RIFACIMENTO MARCIAPIEDI A SAN PIETRO IN VOLTA	0,00	200.000,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
15126	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE SPERIMENTALI IN VIA TORINO	200.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			38.918.329,41	6.170.000,00	400.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero					
14687	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00	0,00	0,00
14914	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	800.000,00	0,00
14990	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	800.000,00
14699	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	2.300.000,00	0,00	0,00
14921	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	3.100.000,00	0,00
14985	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	3.100.000,00
15097	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI STRAORDINARI DI MESSA IN SICUREZZA STRADALE	800.000,00	0,00	0,00
14563	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO 1 LOTTO	400.000,00	0,00	0,00
14567	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO	0,00	0,00	500.000,00
14804	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE CAMPO MARTE ALLA GIUDECCA	100.000,00	0,00	0,00
14931	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIPRISTINO PONTE S.COSMO ALLA GIUDECCA	250.000,00	0,00	0,00
14738	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SOSTITUZIONE PAVIMENTAZIONE PONTE DELLA COSTITUZIONE	500.000,00	0,00	0,00
15110	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIORDINO MERCATO DI RIALTO E SISTEMAZIONE AREA CASARI'A	500.000,00	0,00	0,00
15111	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO PONTE VINANTI	0,00	300.000,00	0,00
15113	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO PONTE FONDAMENTA CASE NOVE CANNAREGIO	0,00	300.000,00	0,00
Totale Tipologia 03			5.650.000,00	4.500.000,00	4.400.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14167	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ADEGUAMENTO NORMATIVO E CONSOLIDAMENTO NUOVO CAVALCAVIA SUPERIORE DI MARGHERA	3.000.000,00	0,00	0,00
14417	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ADEGUAMENTO NORMATIVO E CONSOLIDAMENTO NUOVO CAVALCAVIA SUPERIORE DI MARGHERA -2 E 3 STRALCIO	3.332.600,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 04			6.332.600,00	0,00	0,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro					
14779	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	RESTAURO E ADEGUAMENTO EBA DEL PONTE PRIULI CALLE DE LA RACHETTA - CANNAREGIO.	0,00	250.000,00	0,00
14780	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	RESTAURO PONTI IN PIETRA: PONTE SAN GIROLAMO , PONTE DE LE TORRETTE E PONTE ORMESINI - CANNAREGIO.	0,00	250.000,00	0,00
15019	MUNICIPALITA' DI MESTRE- CARPENEDO	MANUTENZIONE E MESSA IN SICUREZZA DI PONTE COLOMBO A MESTRE	250.000,00	0,00	0,00
15105	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	RESTAURO E ADEGUAMENTO EBA PONTE DELLA TANA - CASTELLO	300.000,00	0,00	0,00
15106	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	RESTAURO DELLA RIVA MONUMENTALE DEGLI ARMENI, FOND.TA DEL SOCCORSO - DORSODURO	0,00	0,00	600.000,00
15129	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	RESTAURO E CONSOLIDAMENTO RIVA CAMPO ERBARIA A RIALTO	0,00	0,00	1.500.000,00
15134	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE CAMPO DE LE IMPIRARESSE E CALLE DEI MAESTRI VETRAI A MURANO	0,00	0,00	300.000,00
Totale Tipologia 05			550.000,00	500.000,00	2.400.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14703	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	1.300.000,00	0,00	0,00
14912	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	1.300.000,00	0,00
14995	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	0,00	1.300.000,00
14704	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	1.200.000,00	0,00	0,00
14913	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	1.200.000,00	0,00
14996	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	0,00	1.200.000,00
14695	MUNICIPALITA' DI LIDO- PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	600.000,00	0,00	0,00
14910	MUNICIPALITA' DI LIDO- PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	500.000,00	0,00
14993	MUNICIPALITA' DI LIDO- PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	0,00	500.000,00
14700	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00	0,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14911	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	300.000,00	0,00
14994	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	300.000,00
14696	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00	0,00	0,00
14917	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	200.000,00	0,00
15003	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	200.000,00
14710	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
14924	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
14987	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
14530	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' NELL'ISOLA DELLE VIGNOLE	300.000,00	0,00	0,00
14535	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SISTEMAZIONE PAVIMENTAZIONE RIVA GIARDINETTI REALI A SAN MARCO	630.000,00	0,00	0,00
14851	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FONTANE TERRAFERMA	100.000,00	0,00	0,00
14926	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MESSA IN SICUREZZA CAVALCAVIA CORSO DEL POPOLO	700.000,00	0,00	0,00
15024	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	INTERVENTI PUNTUALI DI MESSA IN SICUREZZA E DECORO URBANO AREA LIDO-PELLESTRINA	200.000,00	0,00	0,00
15059	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - RIQUALIFICAZIONE PERCORSI ESTERNI	4.000.000,00	0,00	0,00
15065	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	REALIZZAZIONE PERCORSI ESTERNI E SPAZIO "ESEDRA" AI GIARDINI DI CASTELLO	2.800.000,00	0,00	0,00
15067	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIQUALIFICAZIONE INGRESSO AREA GIARDINI	1.500.000,00	0,00	0,00
15090	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MARGHERA E MALCONTENTA	0,00	0,00	400.000,00
15091	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA CHIRIGNAGO-ZELARINO	0,00	0,00	400.000,00
15092	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MESTRE-CARPENEDO	0,00	0,00	500.000,00
15093	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA FAVARO-CAMPALTO-TESSERA	0,00	0,00	400.000,00
15094	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA LIDO-PELLESTRINA	0,00	0,00	250.000,00
15095	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RICONFIGURAZIONE STRUTTURALE PONTE DELLA COSTITUZIONE	200.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
15123	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MESSA IN SICUREZZA PERCORSI PEDONALI V.LE DON STURZO	0,00	100.000,00	0,00
15127	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ASFALTATURA DIFFUSA PELLESTRINA TRATTI VIA MURAZZI, STRADA COMUNALE LAGUNA E CARRIZZADE	0,00	200.000,00	0,00
15128	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ADEGUAMENTO FERMATE TRASPORTO PUBBLICO LIDO PELLESTRINA	0,00	200.000,00	0,00
Totale Tipologia 07			14.230.000,00	4.200.000,00	5.650.000,00
Totale Categoria 01-01			65.680.929,41	15.370.000,00	12.850.000,00

Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI – Tipologia: 01 Nuova realizzazione

14475	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	REALIZZAZIONE NUOVO PONTILE GALLEGGIANTE DESTINATO A SERVIZI COMMERCIALI AUTORIZZATI, PRESSO LA STAZIONE COMUNALE TAXI N. 12 DI SANTA MARIA ELISABETTA A LIDO DI VENEZIA	110.000,00	0,00	0,00
15124	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	NUOVO APPRODO E RICOVERO MEZZI SOCCORSO ISOLA S. ERASMO	0,00	150.000,00	0,00
Totale Tipologia 01			110.000,00	150.000,00	0,00

Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI – Tipologia: 03 Recupero

14701	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI PER RIPRISTINO FUNZIONALE MANUFATTI DI MICROPORTUALITA' URBANA DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.000.000,00	0,00	0,00
14920	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI PER RIPRISTINO FUNZIONALE MANUFATTI DI MICROPORTUALITA' URBANA DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.000.000,00	0,00
15001	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI PER RIPRISTINO FUNZIONALE MANUFATTI DI MICROPORTUALITA' URBANA DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.000.000,00
Totale Tipologia 03			1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00

Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI – Tipologia: 04 Ristrutturazione

14845	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	1.4 - RICOSTRUZIONE PONTILE MALAMOCCO	200.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 04			200.000,00	0,00	0,00

Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria

15044	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE -MARGINAMENTI PERIMETRALI SUL RIO DELLA TANA E RIO SAN DANIELE	25.000.000,00	0,00	0,00
15062	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - INTERVENTI DI RISANAMENTO RIO DELLE GALEAZZE	14.854.000,00	0,00	0,00
15104	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI	200.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			40.054.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 01-04			41.364.000,00	1.150.000,00	1.000.000,00

Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 03 Recupero

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14564	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RIQUALIFICAZIONE RIVIERA BENEDETTO MARCELLO E RIFACIMENTO CONDOTTA FOGNARIA VIA F.CAVALLI AL LIDO DI VENEZIA - 2 LOTTO	0,00	250.000,00	0,00
Totale Tipologia 03			0,00	250.000,00	0,00
Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
15071	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.4.A - PARCHI CITTADINI: SISTEMAZIONE DELLE AREE VERDI, COMPRESI ARREDI, VIALETTI, IMPIANTI E AREE LUDICHE	1.000.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			1.000.000,00	0,00	0,00
Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO					
15011	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	AMPLIAMENTO PARCO DI SAN GIULIANO AREA 6 ETTARI	1.700.000,00	0,00	0,00
15041	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE 6.1.4.A - BOSCO: AMPLIAMENTO E RIPIANTUMAZIONE DEL BOSCO, COMPRESI OPERE COMPLEMENTARI INFRASTRUTTURALI, DI SISTEMAZIONE E ARREDO	700.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 58			2.400.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 02-11			3.400.000,00	250.000,00	0,00
Categoria: 02-12 RIASSETTO E RECUPERO DI SITI URBANI E PRODUTTIVI - Tipologia: 03 Recupero					
15010	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE STRUTTURE DEGRADATE DEL PARCO ALBANESE MESTRE	2.300.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 03			2.300.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 02-12			2.300.000,00	0,00	0,00
Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14720	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	0,00	2.000.000,00	0,00
14745	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	0,00	0,00	1.500.000,00
14963	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	COLLEGAMENTO FOGNARIO S.ELENA - ISOLA DELLA CERTOSA - LIDO	1.400.000,00	0,00	0,00
14967	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VASCA DI PRIMA PIOGGIA E IMPIANTO IDROVORO BISSUOLA	16.500.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			17.900.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14973	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCAVO RII E PULIZIA "GATOLI" E CONDOTTE CENTRO STORICO VENEZIA SESTIERI DI SAN POLO/CANNAREGIO	4.300.000,00	0,00	0,00
14974	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCAVO RII E PULIZIA "GATOLI" E CONDOTTE CENTRO STORICO VENEZIA SESTIERI DI CASTELLO E SAN MARCO	3.500.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			7.800.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 02-15			25.700.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00

Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE – Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14808	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	REALIZZAZIONE AULA MAGNA SCUOLA EINAUDI A MARGHERA	350.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			350.000,00	0,00	0,00

Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE – Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14707	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00	0,00	0,00
14918	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	600.000,00	0,00
14999	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	600.000,00
14706	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00	0,00	0,00
14916	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	800.000,00	0,00
14998	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	0,00	800.000,00
14692	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	1.000.000,00	0,00	0,00
14908	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	1.000.000,00	0,00
14984	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	0,00	1.000.000,00
14637	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SCUOLA PRIMARIA GIOVANNI XXIII - LIDO DI VENEZIA - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	0,00	1.000.000,00	0,00
14638	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA PRIMARIA RENIER MICHIEL - VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.500.000,00	0,00	0,00
14639	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA SECONDARIA F. MOROSINI - VENEZIA. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.300.000,00	0,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14640	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA PRIMARIA DUCA D'AOSTA - GIUDECCA _ INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO	0,00	1.500.000,00	0,00
14641	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SCUOLA PRIMARIA A. GABELLI - LIDO DI VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.000.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 04			6.200.000,00	4.900.000,00	2.400.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE – Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria					
14691	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00	0,00	0,00
14907	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	600.000,00	0,00
14983	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	0,00	600.000,00
Totale Tipologia 06			600.000,00	600.000,00	600.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14937	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA, SCUOLA PRIMARIA C. BATTISTI A MESTRE - ADEGUAMENTO SISMICO E MESSA IN SICUREZZA	0,00	1.900.000,00	0,00
14938	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA, SCUOLA PRIMARIA GRIMANII A MARGHERA - ADEGUAMENTO SISMICO E MESSA IN SICUREZZA	0,00	1.300.000,00	0,00
14939	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA, SCUOLA PRIMARIA E. TOTI A MESTRE - ADEGUAMENTO SISMICO E MESSA IN SICUREZZA	0,00	2.200.000,00	0,00
14953	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ASILO NIDO POLLICINO VIA PENELLO 8 MESTRE. AVVISO PUBBLICO DM 22.03.2021	1.026.360,00	0,00	0,00
15103	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE COPERTURE DELLE PALESTRE SCOLASTICHE CON INTERVENTI PUNTUALI PRESSO PALESTRE MUNARETTO MARCONI, S. BARBARA E DON MILANI.	250.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			1.276.360,00	5.400.000,00	0,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE – Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico					
14799	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	LAVORI PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO SCUOLA PRIMARIA E DELL'INFANZIA "P. L. PENZO" IN LIDO DI VENEZIA- DGRV N. 1242 DEL 20/08/2019	0,00	583.086,77	0,00
14952	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RIQUALIFICAZIONE, RISTRUTTURAZIONE E MESSA IN SICUREZZA SCUOLA INFANZIA CA' BIANCA AL LIDO DI VENEZIA - AVVISO PUBBLICO D.M 22/03/2021	1.000.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 08			1.000.000,00	583.086,77	0,00
Totale Categoria 05-08			9.426.360,00	11.483.086,77	3.000.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 03 Recupero					
15077	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RECUPERO N. 13 ALLOGGI SFITTI NON-ERP VENEZIA CENTRO STORICO - ANNUALITA' 2021	126.000,00	0,00	0,00
15078	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RECUPERO N. 10 ALLOGGI SFITTI NON-ERP SACCA FISOLA – ANNUALITA' 2021	112.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 03			238.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14697	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00	0,00	0,00
14923	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	900.000,00	0,00
14986	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	0,00	900.000,00
14698	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00	0,00	0,00
14922	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	900.000,00	0,00
15002	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	900.000,00
15086	VENEZIA E TERRAFERMA	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE	300.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			2.100.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 09 Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico					
15089	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATO ALLA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI VENEZIA SITI IN VIA GAVAGNIN 1-38	2.500.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 09			2.500.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-10			4.838.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI – Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14546	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MUSEO CORRER COMPENDIO PALAZZO REALE - OPERE DI COMPARTIMENTAZIONE, SALVAGUARDIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO PER LA SICUREZZA E L'ANTINCENDIO	0,00	500.000,00	0,00
14547	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MUSEO CORRER - REALIZZAZIONE OPERE DI COMPARTIMENTAZIONE, SICUREZZA E ANTINCENDIO	0,00	800.000,00	0,00
14645	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MUSEO CORRER COMPENDIO PALAZZO REALE - OPERE DI COMPARTIMENTAZIONE, SALVAGUARDIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO PER LA SICUREZZA E L'ANTINCENDIO - SALA REGIA E CONTROLLI	100.000,00	0,00	0,00
15049	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - NUOVA AREA INGRESSO DUCA DEGLI ABRUZZI	6.100.000,00	0,00	0,00
15070	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	REALIZZAZIONE NUOVO INGRESSO SALA DARSENA SU VIA CANDIA AL LIDO DI VENEZIA	4.400.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			10.600.000,00	1.300.000,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI – Tipologia: 03 Recupero					
14694	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DELLA TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
14902	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
14988	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
15009	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RECUPERO FORTE MANIN PER ATTIVITA' CULTURALI	3.000.000,00	0,00	0,00
15057	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE- RECUPERO EDIFICIO CARRERI ED EX CENTRALE TERMICA	9.900.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 03			13.100.000,00	200.000,00	200.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI – Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14868	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	AMPLIAMENTO DEL MUSEO DEL VETRO PRESSO LE "CONTERIE EX DEPOSITO" - MURANO	0,00	0,00	1.743.380,24
Totale Tipologia 04			0,00	0,00	1.743.380,24
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI – Tipologia: 05 Restauro					
14506	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00	0,00	0,00
14705	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	600.000,00	0,00
14915	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	0,00	600.000,00
14750	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATE INTERNE E RISANAMENTO STRUTTURE LIGNEE	0,00	500.000,00	0,00
14751	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATA SU CANALE	0,00	0,00	1.000.000,00
14755	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO PER PUBBLICA INCOLUMITA' DEL CAMPANILE SAN MICHELE ARCANGELO - MAZZORBO	300.000,00	0,00	0,00
15008	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE6.1.3.A - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA EX CASERMETTA NAPOLEONICA A FORTE MARGHERA	3.800.000,00	0,00	0,00
15045	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE -GIARDINO DELLE VERGINI - RESTAURO EDIFICI PER SERVIZI AL PUBBLICO - RESTAURO TORRETTA DI GUARDIA DI PORTA NUOVA E EDIFICI NOVECENTESCHI	8.000.000,00	0,00	0,00
15046	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE DELLA TESA ALL'ISOLOTTO SUD E ARTIGLIERIE	6.600.000,00	0,00	0,00
15047	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI RIQUALIFICAZIONE DELLE SALE D'ARMI SUD E RESTAURO EDIFICIO F	2.850.000,00	0,00	0,00
15050	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - RIQUALIFICAZIONE E RESTAURO EDIFICI AREA "TRIANGOLO" E SALA MARCEGLIA	6.600.000,00	0,00	0,00
15063	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE EDIFICI COMPARTO OFFICINE	16.000.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
15066	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RESTAURO EDIFICIO POLIFUNZIONALE PRESSO FORTE MARGHERA A MESTRE	5.600.000,00	0,00	0,00
15098	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	CA' REZZONICO - RESTAURO DEL SOFFITTO AFFRESCATO CON RINFORZO STATICO DELLA STRUTTURA PORTANTE, RESTAURO DELLE FACCIATE E MANUTENZIONE DELLA COPERTURA	2.084.881,22	0,00	0,00
15100	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	INTERVENTO DI RESTAURO E CONSOLIDAMENTO PONTE FORTE ROSSAROL - TESSERA	0,00	300.000,00	0,00
15102	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E RESTAURO DEL PONTE DI FORTE CARPENEDO	0,00	300.000,00	0,00
15118	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO FACCIATA DI CA' PESARO	0,00	0,00	1.900.000,00
Totale Tipologia 05			52.434.881,22	1.700.000,00	3.500.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
15053	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	ARSENALE - MESSA IN SICUREZZA GRU AMSTRONG E RIQUALIFICAZIONE AREA ESTERNA	3.500.000,00	0,00	0,00
15064	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIQUALIFICAZIONE PADIGLIONE CENTRALE AI GIARDINI DI CASTELLO	28.000.000,00	0,00	0,00
15068	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO DEL CINEMA AL LIDO DI VENEZIA	4.800.000,00	0,00	0,00
15108	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADA FORTE ROSSAROL	140.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			36.440.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-11			112.574.881,22	3.200.000,00	5.443.380,24
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO – Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14763	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	REALIZZAZIONE NUOVA PIASTRA POLIVALENTE IN VIA GATTA	300.000,00	0,00	0,00
14950	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	OPERE DI COMPLETAMENTO DEL PIANO PRIMO PALESTRA, SPOGLIATOI E SERVIZI ANNESSI PRESSO LA NUOVA PISCINA DI MARGHERA	300.000,00	0,00	0,00
15072	VENEZIA E TERRAFERMA	VE 6.1.4.A - REALIZZAZIONE OPERE ACCESSORIE ALLE STRUTTURE AD USO COLLETTIVO PER LA PRATICA DELLO SPORT E ATTIVITA' LUDICO-RICREATIVE NELLE AREE VERDI CITTADINE	397.600,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			997.600,00	0,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO – Tipologia: 03 Recupero					
14871	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE EX CINEMA PERLA A SALA POLIVALENTE A PELLESTRINA	400.000,00	0,00	0,00
15012	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIQUALIFICAZIONE E REALIZZAZIONE PIASTRE POLIVALENTI IN ZONE PERIFERICHE DELLA TERRAFERMA PER ATTIVITA' GIOVANILI E SPORTIVE	1.750.000,00	0,00	0,00
15082	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE6.1.3.F - RECUPERO ED EFFICIENTAMENTO EX COLONIA ELIOTERAPICA PARCO SAN GIULIANO	770.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 03			2.920.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO – Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14693	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00	0,00	0,00
14909	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	800.000,00	0,00
14992	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	800.000,00
14686	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
14905	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
14981	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
14957	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	LAVORI DI SISTEMAZIONE AREE ESTERNE E IMPIANTISTICI PRESSO IMPIANTO SPORTIVO BALLARIN A S.PIETRO IN VOLTA	215.000,00	0,00	0,00
14958	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SISTEMAZIONE AREE ESTERNE E SPOGLIATOI IMPIANTO SPORTIVO MARELLA A PELLESTRINA	215.000,00	0,00	0,00
15083	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.3.D - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI- SOSTITUZIONE SERRAMENTI	470.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 04			2.600.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO – Tipologia: 05 Restauro					
14947	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NEI TEATRI E NELLE SALE CONGRESSI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	200.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 05			200.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14767	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO TEATRO GOLDONI PER OTTENIMENTO CPI	1.400.000,00	0,00	0,00
14829	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE4.2.1.B_2 - ADEGUAMENTI FUNZIONALI DEL CENTRO CIVICO DELLA BISSUOLA - RECUPERO EDIFICI PER ATTIVITA' SOCIO-CULTURALI FINALIZZATE ALL'ANIMAZIONE DELLE COMUNITA' EMARGINATE (INTERVENTO PON METRO)	200.000,00	0,00	0,00
14835	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO PALESTRA NASON A MURANO E AREE ESTERNE	150.000,00	0,00	0,00
14850	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STADIO BARACCA	300.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14872	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE CENTRO CULTURALE CANDIANI	0,00	0,00	1.160.000,00
15022	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIPRISTINO DANNI ACQUA ALTA PRESSO PIASTRE POLIVALENTI DEL CENTRO STORICO E ISOLE	215.000,00	0,00	0,00
15069	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE STRUTTURA PER SPETTACOLI PRESSO IL CENTRO CIVICO DI BISSUOLA A MESTRE	2.752.000,00	0,00	0,00
15120	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACCESSI E IMPIANTI STADIO BARACCA	200.000,00	0,00	0,00
15131	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	LAVORI PALESTRA TRIVIGNANO I STRALCIO	360.000,00	0,00	0,00
15132	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	LAVORI PALESTRA TRIVIGNANO II STRALCIO	0,00	200.000,00	0,00
15133	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	LAVORI PALESTRA TRIVIGNANO III STRALCIO	0,00	0,00	850.000,00
Totale Tipologia 07			5.577.000,00	200.000,00	2.010.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO – Tipologia: 09 Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico					
15043	VENEZIA E TERRAFERMA	VE 6.1.3.D - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI - PUNTI ILLUMINANTI	1.160.000,00	0,00	0,00
15051	VENEZIA E TERRAFERMA	VE 6.1.3.D - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI - IMPIANTI TERMICI	1.110.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 09			2.270.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-12			14.564.600,00	1.900.000,00	3.710.000,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE – Tipologia: 03 Recupero					
14529	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	ADEGUAMENTO FUNZIONALE E MESSA A NORMA IMMOBILI DI VIA CAFASSO A MARGHERA DESTINATI ALLE STRUTTURE OPERATIVE DEL CORPO DI POLIZIA LOCALE	1.800.000,00	0,00	0,00
14550	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	CONSEGUIMENTO DEL CPI DEL COMPLESSO CA' FARSETTI - CA' LOREDAN	0,00	1.500.000,00	0,00
Totale Tipologia 03			1.800.000,00	1.500.000,00	0,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE – Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14689	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
14906	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
14982	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
15084	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE 6.1.3.E - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'EX EMEROTECA	1.800.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 04			2.700.000,00	900.000,00	900.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE – Tipologia: 05 Restauro					
14702	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.100.000,00	0,00	0,00
14919	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.100.000,00	0,00
15000	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.100.000,00
14752	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO SERRAMENTI CA' FARSETTI - PALAZZO CAVALLI - PALAZZO VALMARANA	0,00	250.000,00	0,00
14511	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	600.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 05			1.700.000,00	1.350.000,00	1.100.000,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
15074	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	VE 6.1.2.D - ADEGUAMENTO LOCALI ED IMPIANTI DEL DATA CENTRE - EDIFICIO PLEIADI PRESSO IL PARCO VEGA	398.533,34	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			398.533,34	0,00	0,00
Totale Categoria 05-33			6.598.533,34	3.750.000,00	2.000.000,00
Categoria: 05-34 GIUDIZIARIE E PENITENZIARIE – Tipologia: 04 Ristrutturazione					
13305	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E RISANAMENTO STATICO DEL COMPLESSO EX MANIFATTURA TABACCHI E RISTRUTTURAZIONE AD USO UFFICI GIUDIZIARI DI VENEZIA - II LOTTO FUNZIONALE	1.300.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 04			1.300.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-34 GIUDIZIARIE E PENITENZIARIE – Tipologia: 05 Restauro					
14951	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E RISANAMENTO STATICO DEL COMPLESSO EX MANIFATTURA TABACCHI E RISTRUTTURAZIONE AD USO UFFICI GIUDIZIARI DI VENEZIA - III LOTTO FUNZIONALE	30.000.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 05			30.000.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-34			31.300.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-36 PUBBLICA SICUREZZA – Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
15130	VENEZIA E TERRAFERMA	ESTENSIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DELLA CITTA' DI VENEZIA - ANNO 2022	1.500.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			1.500.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-36			1.500.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14114	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO DI CREMAZIONE A MARGHERA	5.700.000,00	0,00	0,00
14806	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE NUOVO GATTILE A SAN GIULIANO	0,00	0,00	1.215.000,00
15107	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE DEL CRISTO - S.CROCE VENEZIA. REALIZZAZIONE RAMPA SOVRAPPOSTA PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	200.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			5.900.000,00	0,00	1.215.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 03 Recupero					
14688	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00	0,00	0,00
14901	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	500.000,00	0,00
14989	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	0,00	500.000,00
14505	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO E ISOLE	1.500.000,00	0,00	0,00
14690	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	1.500.000,00	0,00
14900	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.500.000,00
14485	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE EX SCUOLA TRIVIGNANO A CENTRO MULTISERVIZI SOCIALI	1.800.000,00	0,00	0,00
15006	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	DEMOLIZIONE CASE ABBANDONATE E REALIZZAZIONE DI UNA PIAZZETTA CON SKATE PARK VIA TRIESTE MARGHERA	500.000,00	0,00	0,00
15007	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	RIQUALIFICAZIONE URBANA SPAZI PIAZZA MERCATO MARGHERA	3.900.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 03			8.200.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14579	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00	0,00	0,00
14684	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00	0,00	0,00
14903	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	100.000,00	0,00
14980	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	0,00	100.000,00
14576	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00	0,00	0,00
14685	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00	0,00	0,00
14904	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	400.000,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14991	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	0,00	100.000,00
Totale Tipologia 04			400.000,00	500.000,00	200.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14796	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECHE VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE	180.000,00	0,00	0,00
14891	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA EDIFICI PUBBLICI DANNEGGIATI DA ACQUA ALTA E RECUPERO PICCOLI MANUFATTI CADUTI NEI CANALI LAGUNARI	305.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			485.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico					
15042	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	VE 6.1.3.B - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL COMPLESSO EX EDISON A MARGHERA	3.100.000,00	0,00	0,00
15052	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE 6.1.3.C - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL COMPLESSO EX DE AMICIS	1.800.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 08			4.900.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO					
14380	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO FAVARO VENETO E SISTEMAZIONE AREA PARCHEGGIO	0,00	0,00	1.500.000,00
14859	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE AREA ESTERNA CIMITERO DESE	0,00	0,00	250.000,00
14860	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO CAMPALTO	0,00	0,00	250.000,00
Totale Tipologia 58			0,00	0,00	2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 99 ALTRO					
15116	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIMOZIONE E RIPOSIZIONAMENTO DELL'INSTALLAZIONE ARTISTICA "MANI" DI L. QUINN	650.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 99			650.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-99			20.535.000,00	2.500.000,00	5.415.000,00
Totale Triennale 2022-2023-2024			339.782.303,97	43.403.086,77	36.718.380,24



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14991	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	0,00	100.000,00
Totale Tipologia 04			400.000,00	500.000,00	200.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14796	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECHE VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE	180.000,00	0,00	0,00
14891	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA EDIFICI PUBBLICI DANNEGGIATI DA ACQUA ALTA E RECUPERO PICCOLI MANUFATTI CADUTI NEI CANALI LAGUNARI	305.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			485.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico					
15042	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	VE 6.1.3.B - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL COMPLESSO EX EDISON A MARGHERA	3.100.000,00	0,00	0,00
15052	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE 6.1.3.C - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL COMPLESSO EX DE AMICIS	1.800.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 08			4.900.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO					
14380	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO FAVARO VENETO E SISTEMAZIONE AREA PARCHEGGIO	0,00	0,00	1.500.000,00
14859	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE AREA ESTERNA CIMITERO DESE	0,00	0,00	250.000,00
14860	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO CAMPALTO	0,00	0,00	250.000,00
Totale Tipologia 58			0,00	0,00	2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI – Tipologia: 99 ALTRO					
15116	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIMOZIONE E RIPOSIZIONAMENTO DELL'INSTALLAZIONE ARTISTICA "MANI" DI L. QUINN	650.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 99			650.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-99			20.535.000,00	2.500.000,00	5.415.000,00
Totale Triennale 2022-2023-2024			339.782.303,97	43.403.086,77	36.718.380,24

Elenco Annuale dei Lavori 2022



C.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14749	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE LONGO ALLA GIUDECCA - VENEZIA - REALIZZAZIONE DI RAMPA PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	275.000,00
15023	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	COMPLETAMENTO OPERE DI URBANIZZAZIONE AREE ESTERNE EX CONTERIE A MURANO	350.000,00
15085	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	COMPLETAMENTO PERCORSI CICLABILI DI VIA TRINCANATO E MESSA IN SICUREZZA DELLE CONNESSIONI INTERMODALI CON IL QUARTIERE	900.000,00
15126	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE SPERIMENTALI IN VIA TORINO	200.000,00
Totale Tipologia 01			1.725.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero			
14687	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00
14804	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE CAMPO MARTE ALLA GIUDECCA	100.000,00
14931	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIPRISTINO PONTE S.COSMO ALLA GIUDECCA	250.000,00
15097	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI STRAORDINARI DI MESSA IN SICUREZZA STRADALE	800.000,00
14738	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SOSTITUZIONE PAVIMENTAZIONE PONTE DELLA COSTITUZIONE	500.000,00
15110	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIORDINO MERCATO DI RIALTO E SISTEMAZIONE AREA CASARI'A	500.000,00
Totale Tipologia 03			2.950.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14167	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE Progetto Definitivo DG 188 30/06/2020	ADEGUAMENTO NORMATIVO E CONSOLIDAMENTO NUOVO CAVALCAVIA SUPERIORE DI MARGHERA	3.000.000,00
14417	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE Progetto FTE DG 293 28/09/2018	ADEGUAMENTO NORMATIVO E CONSOLIDAMENTO NUOVO CAVALCAVIA SUPERIORE DI MARGHERA -2 E 3 STRALCIO	3.332.600,00
Totale Tipologia 04			6.332.600,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro			
15019	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE E MESSA IN SICUREZZA DI PONTE COLOMBO A MESTRE	250.000,00
15105	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E ADEGUAMENTO EBA PONTE DELLA TANA - CASTELLO	300.000,00
Totale Tipologia 05			550.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14535	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO Progetto FTE DG 427 14/01/2020	SISTEMAZIONE PAVIMENTAZIONE RIVA GIARDINETTI REALI A SAN MARCO	630.000,00
14695	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	600.000,00
14696	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00
14700	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00
14710	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
14851	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FONTANE TERRAFERMA	100.000,00
14926	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MESSA IN SICUREZZA CAVALCAVIA CORSO DEL POPOLO	700.000,00
15024	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	INTERVENTI PUNTUALI DI MESSA IN SICUREZZA E DECORO URBANO AREA LIDO PELLESTRINA	200.000,00
15095	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RICONFIGURAZIONE STRUTTURALE PONTE DELLA COSTITUZIONE	200.000,00
			Totale Tipologia 07 3.130.000,00
			Totale Categoria 01-01 14.687.600,00
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14475	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	REALIZZAZIONE NUOVO PONTILE GALLEGGIANTE DESTINATO A SERVIZI COMMERCIALI AUTORIZZATI, PRESSO LA STAZIONE COMUNALE TAXI N. 12 DI SANTA MARIA ELISABETTA A LIDO DI VENEZIA	110.000,00
			Totale Tipologia 01 110.000,00
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14845	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	1.4 - RICOSTRUZIONE PONTILE MALAMOCCO	200.000,00
			Totale Tipologia 04 200.000,00
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
15104	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI	200.000,00
			Totale Tipologia 07 200.000,00
			Totale Categoria 01-04 510.000,00
Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO			
15041	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	BOSCO: AMPLIAMENTO E RIPIANTUMAZIONE DEL BOSCO, COMPRESSE OPERE COMPLEMENTARI INFRASTRUTTURALI, DI SISTEMAZIONE E ARREDO	700.000,00
			Totale Tipologia 58 700.000,00
			Totale Categoria 02-11 700.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14808	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	REALIZZAZIONE AULA MAGNA SCUOLA EINAUDI A MARGHERA	350.000,00
			Totale Tipologia 01 350.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14706	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00
14707	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00
14638	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA PRIMARIA RENIER MICHIEL - VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.500.000,00
14639	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA SECONDARIA F. MOROSINI - VENEZIA. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.300.000,00
14641	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SCUOLA PRIMARIA A. GABELLI - LIDO DI VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.000.000,00
			Totale Tipologia 04 5.200.000,00



C.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria			
14691	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00
Totale Tipologia 06			600.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14953	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO Progetto FTE DG 94 27/04/2021	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ASILO NIDO POLLICINO VIA PENELLO 8 MESTRE. AVVISO PUBBLICO DM 22.03.2021	1.026.360,00
15103	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE COPERTURE DELLE PALESTRE SCOLASTICHE CON INTERVENTI PUNTUALI PRESSO PALESTRE MUNARETTO MARCONI, S. BARBARA E DON MILANI.	250.000,00
Totale Tipologia 07			1.276.360,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico			
14952	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA Progetto FTE DG 95 27/04/2021	RIQUALIFICAZIONE, RISTRUTTURAZIONE E MESSA IN SICUREZZA SCUOLA INFANZIA CA' BIANCA AL LIDO DI VENEZIA - AVVISO PUBBLICO D.M 22/03/2021	1.000.000,00
Totale Tipologia 08			1.000.000,00
Totale Categoria 05-08			8.426.360,00
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 03 Recupero			
15077	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RECUPERO N. 13 ALLOGGI SFITTI NON-ERP VENEZIA CENTRO STORICO - ANNUALITA' 2021	126.000,00
15078	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RECUPERO N. 10 ALLOGGI SFITTI NON-ERP SACCA FISOLA - ANNUALITA' 2021	112.000,00
Totale Tipologia 03			238.000,00
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14697	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00
14698	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00
15086	VENEZIA E TERRAFERMA	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE	300.000,00
Totale Tipologia 07			2.100.000,00
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 09 Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico			
15089	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATO ALLA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI VENEZIA SITI IN VIA GAVAGNIN 1-38	2.500.000,00
Totale Tipologia 09			2.500.000,00
Totale Categoria 05-10			4.838.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14645	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO Progetto FTE DG 22 26/01/2021	MUSEO CORRER COMPENDIO PALAZZO REALE - OPERE DI COMPARTIMENTAZIONE, SALVAGUARDIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO PER LA SICUREZZA E L'ANTINCENDIO - SALA REGIA E CONTROLLI	100.000,00
Totale Tipologia 01			100.000,00

C.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 03 Recupero			
14694	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DELLA TERRAFERMA	200.000,00
Totale Tipologia 03			200.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 05 Restauro			
14506	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00
14755	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO PER PUBBLICA INCOLUMITA' DEL CAMPANILE SAN MICHELE ARCANGELO - MAZZORBO	300.000,00
Totale Tipologia 05			900.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
15108	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADA FORTE ROSSAROL	140.000,00
Totale Tipologia 07			140.000,00
Totale Categoria 05-11			1.340.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14763	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	REALIZZAZIONE NUOVA PIASTRA POLIVALENTE IN VIA GATTA	300.000,00
14950	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	OPERE DI COMPLETAMENTO DEL PIANO PRIMO PALESTRA, SPOGLIATOI E SERVIZI ANNESSI PRESSO LA NUOVA PISCINA DI MARGHERA	300.000,00
15072	VENEZIA E TERRAFERMA	REALIZZAZIONE OPERE ACCESSORIE ALLE STRUTTURE AD USO COLLETTIVO PER LA PRATICA DELLO SPORT E ATTIVITA' LUDICO-RICREATIVE NELLE AREE VERDI CITTADINE	397.600,00
Totale Tipologia 01			997.600,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 03 Recupero			
14871	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE EX CINEMA PERLA A SALA POLIVALENTE A PELLESTRINA	400.000,00
15082	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RECUPERO ED EFFICIENTAMENTO EX COLONIA ELIOTERAPICA PARCO SAN GIULIANO	770.000,00
Totale Tipologia 03			1.170.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14686	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
14693	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00
14957	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	LAVORI DI SISTEMAZIONE AREE ESTERNE E IMPIANTISTICI PRESSO IMPIANTO SPORTIVO BALLARIN A S.PIETRO IN VOLTA	215.000,00
14958	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SISTEMAZIONE AREE ESTERNE E SPOGLIATOI IMPIANTO SPORTIVO MARELLA A PELLESTRINA	215.000,00
15083	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI- SOSTITUZIONE SERRAMENTI	470.000,00
Totale Tipologia 04			2.600.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 05 Restauro			
14947	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NEI TEATRI E NELLE SALE CONGRESSI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	200.000,00
Totale Tipologia 05			200.000,00



C.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14829	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	VE4.2.1.B_2 - ADEGUAMENTI FUNZIONALI DEL CENTRO CIVICO DELLA BISSUOLA - RECUPERO EDIFICI PER ATTIVITA' SOCIO-CULTURALI FINALIZZATE ALL'ANIMAZIONE DELLE COMUNITA' EMARGINATE (INTERVENTO PON METRO)	200.000,00
14835	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO PALESTRA NASON A MURANO E AREE ESTERNE	150.000,00
14850	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STADIO BARACCA	300.000,00
15022	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI RIPRISTINO DANNI ACQUA ALTA PRESSO PIASTRE POLIVALENTI DEL CENTRO STORICO E ISOLE	215.000,00
15120	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACCESSI E IMPIANTI STADIO BARACCA	200.000,00
15131	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	LAVORI PALESTRA TRIVIGNANO I STRALCIO	360.000,00
Totale Tipologia 07			1.425.000,00
Totale Categoria 05-12			6.392.600,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14689	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
Totale Tipologia 04			900.000,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
15074	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	ADEGUAMENTO LOCALI ED IMPIANTI DEL DATA CENTRE - EDIFICIO PLEIADI PRESSO IL PARCO VEGA	398.533,34
Totale Tipologia 07			398.533,34
Totale Categoria 05-33			1.298.533,34
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
15107	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE DEL CRISTO - S.CROCE VENEZIA. REALIZZAZIONE RAMPA SOVRAPPONTE PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	200.000,00
Totale Tipologia 01			200.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 03 Recupero			
14485	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO Progetto FTE DC 1 23/01/2020	RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE EX SCUOLA TRIVIGNANO A CENTRO MULTISERVIZI SOCIALI	1.800.000,00
14688	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00
15006	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	DEMOLIZIONE CASE ABBANDONATE E REALIZZAZIONE DI UNA PIAZZETTA CON SKATE PARK VIA TRIESTE MARGHERA	500.000,00
Totale Tipologia 03			2.800.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14576	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00
14579	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00
14684	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00

C.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
14685	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00
Totale Tipologia 04			400.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14796	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECHE VENEZIA CENTRO STORICO E ISOLE	180.000,00
14891	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA EDIFICI PUBBLICI DANNEGGIATI DA ACQUA ALTA E RECUPERO PICCOLI MANUFATTI CADUTI NEI CANALI LAGUNARI	305.000,00
Totale Tipologia 07			485.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 99 Altro			
15116	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIMOZIONE E RIPOSIZIONAMENTO DELL'INSTALLAZIONE ARTISTICA "MANI" DI L. QUINN	650.000,00
Totale Tipologia 99			650.000,00
Totale Categoria 05-99			4.535.000,00
Totale Elenco Annuale 2022			42.728.093,34





Programma degli interventi anno 2022 finanziati con la Legge Speciale per Venezia

Lo Stato assicura a Venezia e alla sua laguna finanziamenti volti alla salvaguardia fisica e ambientale, al mantenimento delle caratteristiche socio economiche degli insediamenti urbani lagunari. Tali finanziamenti sono erogati attraverso una legislazione speciale che, dalla legge 29.11.1984 n. 798 "Nuovi interventi per la salvaguardia di Venezia", individua nel Comune il soggetto destinatario di risorse per:

- acquisizione, restauro e risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza, ad attività sociali e culturali, produttive, artigianali;
- opere di urbanizzazione primaria, sistemazione di ponti, canali, fondamenta sui canali;
- erogazione di contributi ai privati, per il restauro e risanamento del loro patrimonio;
- insediamenti produttivi ed opere di urbanizzazione primaria e secondaria degli stessi.

Con il Programma degli Interventi il Comune individua, sulla scorta delle risorse disponibili, gli interventi da finanziare, poi rendicontati annualmente, ai sensi dell'art. 4 c.4 della Legge 29.11.1984 n. 798, al Comitato Interministeriale di Indirizzo Coordinamento e Controllo presieduto dal Presidente del Consiglio.

Il Programma degli interventi per l'**anno 2022**, finanziato con i fondi della legge speciale per Venezia ammonta complessivamente ad euro **46.487.592,48**.

Nel Programma allegato gli interventi finanziati sono riportati secondo la seguente lettura:

- **colonna a)**: codice Intervento del Programma Triennale delle Opere Pubbliche (codice GeLP) o Non Opera del Piano degli Investimenti;
- **colonna b)**: codice Intervento Legge Speciale ex art. 6 della L. 798/84;
- **colonna c)**: descrizione degli interventi previsti nella nuova programmazione ed eventuale importo già finanziato a partire dalla Legge 139/92;
- **colonna d)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Avanzo vincolato di Legge Speciale per Venezia;
- **colonna e)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Contributi di Legge Speciale: Legge n. 208/2015 art. 1 co. 741 e Legge n. 205/2017 art. 1 - co. 852.



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022

a) codice intervento o/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
		lettera a) - art. 6 Legge 798/84 "... per l' acquisizione il restauro e il risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza nonche' attivita' sociali e culturali, produttive artigianali e commerciali essenziali per il mantenimento delle caratteristiche socio-economiche" -			
		residenza -		-	3.046.155,30
		cultura -		-	2.400.000,00
		scuola -		-	2.000.000,00
		sport -		-	1.800.000,00
		verde -		-	-
		immobili usi vari -		1.610.289,63	7.206.026,35
		lettera b) - art. 6 Legge 798/84 "... per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria nonche' per la sistemazione dei ponti, canali e fondamenta" -			
		viabilita'/op. urb -		-	10.441.436,20
		accordi programma -		-	128.685,00
		lett.c) art. 6 Legge 798/84 - contributi al patrimonio immobiliare privato per restauro "...contributi vari per restauro patrimonio immobiliare privato"		-	
		lettera d) - art. 6 Legge 798/84 "... per l'acquisizione di aree da destinare ad insediamenti produttivi e per la urbanizzazione primaria secondaria delle stesse"		17.000.000,00	
		art. 5 Legge 139/92 - (progetto integrato rii - Insula s.p.a) "...scavo dei rii e smaltimento dei fanghi, opere di sistemazione e risanamento della rete fognaria esistente, sottoservizi a rete, consolidamento statico di edifici pubblici e privati (soggetti a specifici contributi) prospicienti le opere per la difesa della citta' di Venezia"		-	
		Imprevisti - Studi e Ricerche - Rivitalizzazione socio-economica		-	300.000,00
		Acquisizioni e urbanizzazioni varie		-	-
		Rete Antincendio		-	555.000,00
		Totale		18.610.289,63	27.877.302,85
		Totale Complessivo		46.487.592,48	

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022					
a) codice intervento o/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
lettera a) art. 6 Legge 798/84					
Residenza					
NO22002	A1 233	Cannaregio - Penitenti (casa anziani-IRE)	13.594.643,58	-	1.446.155,30
14698	A1 235	Manutenzione diffusa edilizia residenziale Centro Storico ed isole	47.317.889,85	-	900.000,00
14697	A1 800	Manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	950.000,00		700.000,00
Totale importi				-	3.046.155,30
Cultura					
NO22004	A2 GES	Teatri - La Fenice e Malibran - Gestione/manutenzione	27.059.599,71	-	1.500.000,00
14645	A2 020	Museo Correr - Procuratie e Palazzo Reale	4.940.623,13		100.000,00
14506	A2 037	Interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	18.003.586,56		600.000,00
14947	A2 039	Interventi puntuali di restauro e adeguamento nei teatri e nelle sale congressi del centro storico ed isole	200.000,00		200.000,00
Totale importi				-	2.400.000,00
Scuola					
14706	A3 023	Interventi di adeguamento nelle scuole del Centro Storico	32.439.544,33	-	800.000,00
14707	A3 122	Interventi di adeguamento nelle scuole del Lido, Pellestrina, Murano, Burano e S. Erasmo	2.414.431,19		600.000,00
14691	A3 165	Edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria			600.000,00
Totale importi				-	2.000.000,00
Sport					
14835	A4 038	Manutenzione Palestra Nason - Murano			150.000,00
14693	A4 040	Edilizia sportiva Centro Storico ed isole- Interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	16.940.863,54	-	800.000,00



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022					
a) codice intervento o/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
14686	A4 041	Edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	400.000,00		450.000,00
14685	A4 370	Abbattimento barriere architettoniche Venezia			100.000,00
14850	A4 700	Manutenzione straordinaria stadio Baracca	300.000,00		300.000,00
Totale importi				-	1.800.000,00
Immobili usi vari					
15110	A6 041	San polo – Sistemazione mercato Rialto	1.331.356,80		500.000,00
14511	A6 071	Interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del Centro Storico ed isole	-	-	1.700.000,00
14702					
14871	A6 089	Pellestrina – Cinema Perla	180.611,10		150.000,00
7608	A6 111	Sant Croce – Cittadella della Giustizia	-	1.610.289,63	2.561.026,35
13305					
15018	A6 141	Interventi urgenti presso la chiesa di San Michele in Isola	2.296.018,33		195.000,00
NO22069					
14689	A6 610	Edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	799.288,99		600.000,00
14505	A6 AMA	Ripristino funzionale cimiteri centro storico ed isole	14.133.709,76		1.500.000,00
Totale importi				1.610.289,63	7.206.026,35
Totale lettera a) art. 6 Legge 798/84				1.610.289,63	16.452.181,65
lettera b) art. 6 Legge 798/84					
Viabilità - Opere urbanizzazione					
14703	B1 032 02	Gestione Territoriale Venezia Nord	15.375.952,41		1.300.000,00

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022					
a) codice intervent o/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
14704	B1 032 03	Gestione Territoriale Venezia Sud	15.990.813,59		1.200.000,00
14530	B1 032 05	Riqualificazione della viabilità nell'isola delle Vignole	300.000,00		300.000,00
14700	B1 036	Gestione territoriale Murano, Burano e S. Erasmo	3.666.663,19		300.000,00
NO21111	B1 115	Parco San Giuliano - Manutenzione straordinaria area 8 HA	21.626.652,50		236.328,20
14738	B1 139	Riconfigurazione strutturale Ponte della Costituzione			700.000,00
15095					
NO22001	B1 155	Sistemazione dell'area piazzale S.M. Elisabetta – Insula SpA – BEI	14.563.561,67		1.331.108,00
14804	B1 190	Interventi di riqualificazione Campo Marte alla Giudecca	100.000,00		100.000,00
NO22077	B1 230	Aree gioco Venezia centro storico ed isole			200.000,00
14696	B1 250	Manutenzione straordinaria ponti in legno Centro Storico ed isole	-		700.000,00
15105					
15107					
14695	B1 275	Gestione Territoriale Lido e Pellestrina	-		1.250.000,00
15024					
PART.CDS.055					
14408	B1 502	Realizzazione pista ciclabile Tessera-Cà Noghera			240.000,00
14851	B1 512	Manutenzione straordinaria fontane terraferma	100.000,00		100.000,00
15023	BI CON	Completamento opere di urbanizzazione aree esterne ex Conterie a Murano	5.823.002,60		350.000,00



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022					
a) codice intervento o/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
NO22017					
NO22018					
NO22019					
NO22020	B1 ICM	Centro Previsione e Segnalazioni Maree	-		784.000,00
NO22021					
ENTE.GEDI.104					
ENTE.GEDI.105					
ENTE.GEDI.106					
14701	B1 MAR	Realizzazione strutture traffico acqueo	-		1.200.000,00
15104					
NO22007	B1 INS	Fondo progettazione opere pubbliche			150.000,00
Totale importi				-	10.441.436,20
Totale lettera b) art. 6 Legge 798/84				-	10.441.436,20
Insula S.p.A. (progetto integrato rii)					
NO22003	G2 001 17	Insula S.p.A. - San Severo - 2a Fase	2.240.448,59	-	128.685,00
Totale importi					128.685,00

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022

a) codice intervent o/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
lettera d) art. 6 Legge 798/84					
Insedimenti produttivi					
14515	D5 SAV	Nuova viabilità di collegamento quadrante Tessera - Aeroporto Marco Polo	969.437,74	17.000.000,00	
Totale importi				17.000.000,00	
PART.GEDI.025	G1 001	Rete antincendio Venezia Centro Storico	14.535.724,08		555.000,00
Totale importi				-	555.000,00
NO22006	A8 004	Studi e ricerche	10.895.583,44	-	200.000,00
Totale importi				-	200.000,00
NO22005	A7 001	Fondo imprevisti	510.721,40		100.000,00
Totale importi				-	100.000,00
Totale				18.610.289,63	27.877.302,85
Totale Complessivo				46.487.592,48	



CITTA' DI
VENEZIA



Sezione Operativa (SEO)
2022/2024
Parte seconda

**Piano delle alienazioni ed elenco immobili
di proprietà**



Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali



PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133
Anno 2022

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	VALORI
			Sezione: Venezia				
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali		
1	Aree di via Torino, retrostanti le Università	Mestre	C.T.	140	982 (porz.), 1009 (porz.), 1010, 1011, 1012, 1015 (porz.), 1016, 1076, 1078, 1079 (porz.), 1081	Destinazione urbanistica F/PU n. 3	€ 3.300.000,00
			C.F.	140	1010, 1012		

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
2	Immobili comunali presenti nel compendio VEGA Parco Scientifico Tecnologico – Pegaso 2	Porto Marghera	C.F.	2	402 sub 3 e 7 (porz.) - 395 - 396	PdR del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera	Valore definito al netto dell'indennizzo, pari ad Euro 620.000,00, riconosciuto alla soc. VEGA s.c.ar.l. per la realizzazione dell'immobile Pegaso 2	€ 2.811.000,00
3	Immobili comunali presenti nel compendio VEGA Parco Scientifico Tecnologico – Porta dell’Innovazione	Porto Marghera	C.F.	2	402 sub 4, 5, 6 e 7 (porz.) - 469 - 470	PdR del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera		€ 2.201.000,00

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
4	Fabbricato in Sestiere Santa Croce n. 2017	Venezia	C.F.	11	1145 sub 1, 2 e 3	B1 - Preottocentesche originarie a fronte bi cellulare con elemento distributivo interposto	Il valore dell'immobile è stato aggiornato a seguito di approfondimenti tecnici/estimativi.	€ 786.000,00
5	Immobili nelle ex Conterie di Murano – Edificio C	Murano	C.F.	52	49 sub 26, 27, 28	VPRG ex Conterie - artigianale, commerciale, galleria d'esposizione, uffici (connesse all'artigianato)		€ 1.528.000,00
6	Immobile nelle ex Conterie di Murano - blocco B1	Murano	C.F.	52	49 sub 29 (porz.)	residenza speciale, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, attrezzature collettive	Il valore dell'immobile è stato rideterminato a seguito della verifica della superficie esistente dell'immobile	€ 576.000,00
7	Immobile nelle ex Conterie di Murano – Edificio M	Murano	C.F.	52	49 sub 23	sala ad uso pubblico, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, strutture ricettive, attrezzature collettive		€ 546.000,00
8	Ex Convento Agostiniane in F.ta Sebastiano Santi civ. 5-5A	Murano	C.F.	52	728 sub da 1 a 62	Unità edilizia ad uso residenziale		€ 2.144.000,00
9	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00

Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione	€ 14.192.000,00
---	------------------------



PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133
Anno 2023

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Terreni e fabbricati in loc. La Fontaine	Lido di Venezia	C.T.	28	467 e 657	Aree attrezzate per il gioco e per lo sport	Immobili da cedersi nell'ambito dell'accordo pubblico-privato denominato Progetto Unitario "La Fontaine", in attuazione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 24/10/2019. I beni potranno essere ceduti anche per lotti secondo i termini definiti nell'accordo. Il prezzo sarà corrisposto per Euro 909.745,00 e il restante in opere definite all'interno dell'accordo.	1.161.808,00
2	Ex terminal Fusina	Malcontenta	C.F.	194	68 sub 1, 3, 4 e 5	P.P. Terminal Fusina		€ 862.640,00
3	Posti auto interrati in via Circonvallazione	Mestre	C.F.	134	2234 sub dal 79 al 108	B PU-19 via Circonvallazione		€ 450.000,00
4	Garage interrato p.le Luigi Candiani	Mestre	C.F.	134	2478 sub 2	P.U. Piazzale Candiani		€ 6.500.000,00
5	Aree di via Pertini	Mestre	C.T.	141	101, 43 (porz.), 318 (porz.), 345	D RU-5 PdR via Pertini nord		€ 2.991.000,00
6	Area posta a sud dell'Hotel Antony	Tessera	C.T.	171	1010	B.2 - zona residenziale di completamento	Area da cedere in diritto di superficie al proprietario superficario del lotto sul quale è edificato il limitrofo Hotel Antony in quanto trattasi, di fatto, di area pertinenziale dell'hotel, interclusa e non direttamente raggiungibile dalla viabilità pubblica.	€ 320.000,00
7	Fabbricato di pertinenza di Villa Elena	Zelarino	C.F.	129	326	attrezzatura di interesse comune	Immobile da cedere alla Fondazione di Religione Opera Santa Maria della Carità affinché possa essere destinato ad ospitare i servizi già insediati in Villa Elena	€ 115.747,00
	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione								€ 12.701.195,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133
Anno 2024

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Palazzo Corner Contarini	Venezia	C.F.	15	227 sub da 1 a 6	C - Preottocentesche originarie a fronte tricellulare		€ 13.760.000,00
2	Ex scuola elementare di Tessera	Tessera	C.F.	168	5 sub 1 e 2	B3 - Zona residenziale di completamento		€ 125.250,00
3	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione								€ 14.185.250,00





Elenco dei singoli immobili di proprietà dell'Ente

**TABELLA SINTETICA DELLE CONSISTENZE ECONOMICHE DELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE
RIFERITO AI BENI IMMOBILI**

CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE COD. PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2020
1.2.2.01.02.01.001	altri beni immobili demaniali	<i>demanio specifico</i>	25.052.934,60
1.2.2.02.10.01.001	fabbricati ad uso abitativo di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	18.082.971,06
1.2.2.02.10.02.001	fabbricati ad uso commerciale e istituzionale di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	51.389.427,75
1.2.2.02.10.03.001	fabbricati ad uso scolastico di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	19.305.728,88
1.2.2.02.10.04.001	opere destinate al culto di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	0,00
1.2.2.02.10.07.001	impianti sportivi di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	1.291.140,00
1.2.2.02.10.08.001	musei teatri e biblioteche di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	117.969.532,16
1.2.2.02.10.09.001	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	<i>in regime demaniale</i>	46.486.399,37
1.2.2.02.10.99.999	beni immobili n.a.c. di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	86.551.122,15
1.2.2.01.99.01.001	altri beni demaniali	<i>in regime demaniale</i>	14.262.674,29
1.2.2.01.03.01.001	terreni demaniali	<i>demanio specifico</i>	160.796,14
1.2.2.01.01.01.001	infrastrutture demaniali	<i>demanio strade e ponti</i>	102.252.711,36
		Totale demanio	482.805.437,76
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio disponibile</i>	284.320.115,88
1.2.2.02.09.02.001	fabbricati ad uso commerciale	<i>patrimonio disponibile</i>	11.667.463,03
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio disponibile</i>	2.327.920,9
1.2.2.02.09.08.001	opere destinate al culto	<i>patrimonio disponibile</i>	0,00
1.2.2.02.09.04.001	fabbricati industriale e costruzioni leggere	<i>patrimonio disponibile</i>	25.941.162,64
1.2.2.02.09.16.001	impianti sportivi	<i>patrimonio disponibile</i>	5.599.023,12
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	62.099.049,71
1.2.2.02.13.01.001	terreni agricoli	<i>patrimonio disponibile</i>	133.862,34
1.2.2.02.13.02.001	terreni edificabili	<i>patrimonio disponibile</i>	3.997.637,91
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	1.936.995,03



CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE COD. PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2020
		Totale patrimonio disponibile	398.023.230,56
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio indisponibile</i>	12.530.307,26
1.2.2.02.09.19.001	Fabbricati ad uso strumentale	<i>patrimonio indisponibile</i>	158.330.589,22
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio indisponibile</i>	292.657.052,12
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	<i>patrimonio indisponibile</i>	36.278.387,77
1.2.2.02.09.08.001	opere destinate al culto	<i>patrimonio indisponibile</i>	5.755.708,4
1.2.2.02.09.10.001	Infrastrutture idrauliche	<i>patrimonio indisponibile</i>	4.221,39
1.2.2.02.09.14.001	opere per la sistemazione del suolo	<i>patrimonio indisponibile</i>	1.010.585,11
1.2.2.02.09.16.001	impianti sportivi	<i>patrimonio indisponibile</i>	71.895.676,16
1.2.2.02.09.17.001	fabbricati destinati ad asili nido	<i>patrimonio indisponibile</i>	43.851.549,12
1.2.2.02.09.18.001	musei teatri e biblioteche	<i>patrimonio indisponibile</i>	27.231.435,17
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio indisponibile</i>	145.134.273,48
1.2.2.02.13.02.001	terreni edificabili	<i>patrimonio indisponibile</i>	12.113.127,05
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio indisponibile</i>	51.564.008,42
		Totale patrimonio indisponibile	858.356.920,67
1.2.1.99.01.01.001	altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.		14.369.655,49
1.2.2.03	patrimonio naturale non prodotto		0,00
		TOTALE	1.753.555.244,48

Gli elenchi completi dei beni di proprietà comunale suddivisi tra beni destinati alla residenza pubblica, immobili ad uso abitativo e immobili ad uso diverso dalla residenza sono reperibili all'interno del sito istituzionale dell'Ente - Sezione Amministrazione Trasparente (<http://www.comune.venezia.it/it/content/patrimonio-immobiliare>).

(Fonte dati: Direzione Servizi Amministrativi e Affari Generali – Settore Valorizzazione Beni Demaniali, Patrimoniali e Stime)



Ulteriori strumenti di programmazione



**Elenco interventi convenzionati o
assoggettati ad atto d'obbligo
con esecuzione di opere di urbanizzazione
a scomputo oneri**

aggiornato al 01/06/2021

ATTI D'OBBLIGO

DATI ATTI D'OBBLIGO			DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI ATTO OBBLIGO								
OGGETTO	Ditta A.	stipulata in data Rep. Notaio	In data / P.G.n. OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
Ill.Pub. Etc.	INV.Idr.											
A.O. relativo agli standard previsti per OO-UU da eseguirsi sull'area sita a Mestre C. Storico via Allegri (completamento edificio D)	Immobiliare Seral spa	14/11/1997 Rep. 54500 Notaio Longo	PG n.1997/1278 Completamento edificio commerciale – direzionale	X	X	S	X	X	X	1.381,00	NO	NO
A.O. per la realizzazione di un edificio destinato ad uso commerciale in area per AEV in via Linghindal n. 10 a Mestre	Locafit Locazione Macchinari Industriali spa e Stecca Autoveicoli snc	10/09/2001 Rep. 321429 Notaio De Mezzo	In data 11/01/2000 (no PG) Ristrutturazione ed ampliamento edificio ad uso commerciale	NS	NS	X	X	X	X	776,20	388,10	36.542,86 (versata)
A.O. per cessione e/o asservimento aree oggetto di rinnovo parziale e variante al PRG 95/14918 relativo all'area sita a Mestre via Trento	Promedi srl ora Medio Credito Italiano spa	01/07/2002 Rep. 30766 Notaio Callegaro	PG 2002/269178 Rinnovo parziale e variante alla concessione edilizia n. 95/14918 per modifiche interne ed esterne edificio direzione sito a Mestre via Trento	NS	NS	X	X	X	X	3.134,00	404,51	39.484,16 (versata)
A.O. per realizzazione di un insediamento commerciale "Botticelli A" a Mestre via Pionara in area P.P AEV Terraglio	IM.COM. Srl ora anche Rabbit e Bricocenter	15/04/2002 Rep. 119434 Notaio Faotto	Pg n. 2002/183668 Costruzione di n. 3 unità commerciali su insediamento denominato "Botticelli A"	NS	NS	S	S	S	X	non spec.	NO	NO
A.O. relativo all'area compresa nel P.d.R ex Agrimont – Lotto 8 – via Banchina dell'Azoto a Porto Marghera	Fulltrans srl; Palladio Leasing spa; Imm.Il Porto Srl – Agriverde srl	13/01/2003 Rep. 16115 Notaio Gasparotti	PG n. 2003/152468 Ampliamento di superf.e ristruttur.su porzione fabbric Lotto 8 e realizzazione standard pubblici	NS	NS	X	X	X	X	132,00	non spec.	9.916,80 (versata)
A.O. relativo agli standards previsti su area sita in Porto Marghera via Ramo dell'Azoto per l'ampliamento di attività con cambio d'uso	SE.R.NAVI dei Fratelli Giampaolo ed Enzo Semenzato snc	14/12/2004 Rep. 18543 Notaio Gasparotti	PG N. 2004/467110 ristrutturaz. ed. della torre a sei livelli esistente a servizio dell'attività produttiva, piano 4 e 5 ad uso direzionale e nuova costruzione capannone ad uso officina meccanica	X	S	X	X	X	X	194,00	NO	NO
A.O. di conferma obblighi assunti quale membro del Consorzio "Comprensorio AEV Terraglio" per l'esec.del compendio di OO.UU. denominato "Comparto A" via Zandonai	Dynamics sas di Luciana Brighenti ora MIKONOS	07/06/2005 Rep. 62212 Notaio Paone	°2013/217365 Costruzione di un edificio a destinazione direzionale con relativi standard a parcheggio e a verde comparto Santa Teresa del PP AEV Terraglio	S	S	X	X	X	X	5.388,00	NO	NO
A.O. su area sita in Zelarino via del Gazzato	Benfin srl – Benetazzo Nicola	17/11/2006 Rep. 34411 Notaio Callegaro	Pg N. 2007/1903 Demolizione e nuova costruzione complesso ad uso direttivo/Commerciale sito in Zelarino via del Gazzato	S	X	S	X	X	X	838,55	NO	NO

LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	scomputo in cessione	X	non revisionato
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C.	scomputo/asservimento e Cessione	non spec.	non specificato
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.Ass	scomputo in asservimento	°	rinnovo PdC
SS.R	Sotto-sovraservizi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo		



Convenzioni in ambiti PEEP (Piano edilizia economica popolare) e PIP (Piano di Insediamento Produttivo)

CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R Ill.Pub. Etc.		INV. Idr.	SEC	tot. sup mq	MQ.
PIRUEA per il Lido di Venezia – Nucleo n. 2 – Ex collegio Immacolata delle Salesiana di Don Bosco, Via della Droma, Alberoni approvato con delibera C.C. N. 161 del 7.11.2005 e con delibera G.R.V. N. 4031 del 20.12.2005	San Trovaso Srl (Russo Teodoro)	Rep. 48368 notaio Minazzi Aurelio	26/01/2006	PG 2006/210072 e PG 2014/258987 (aut. Ambientale) sistemazione area a verde pubblico a completamento oo.uu.	S	S	X	S	X	S	2.940,00	NO	NO
PIRU ai sensi della L.R. 1/6/1999 n. 23 dell'area denominata "ex orto botanico" approvato con delibera C.C. 118 del 4.10.2004 e delibera G.R.V. n. 1170 del 19.3.2005	ex ENEL SPA – DALMAZIA TRIESTE SRL – ENEL DISTRIBUZIONE SPA - ora SAN GIOBBE Srl	Rep. 116.205 del 21.5.2007 notaio Maria Luisa Semi C rep. 541 del 23.12.2016 notaio Francesca Boldrin	23.12.2016	Pdc PG 2010/443045 rilasciato e PG 2016/ 592465 non ancora rilasciato	X	X	S	S	X	S	9.182,00	NO	NO
"Contratto di Quartiere II di Mestre-Altobello approvato con delibera G.R.V. n. 1596 del 23.5.2006	ATER	Rep. 67665 del 11.12.2009 notaio Bandieramonte rep. 77462 del 14.1.2016 notaio Bandieramonte	14.1.2016	PG 2015/98296	X	S	S	S	X	X	1.210,00	NO	NO
Programma Integrato di intervento nella Z.T.O. C2/34 – Nucleo 13 del PEEP (Chirignago) approvato con delibera C.C. n. 87 del 14.6.2006	CONSORZIO CHIRIGNAGO (COIPES-CEV-SA.FRA)	rep 29157 del 20.12.2006 e rep. 32574 del 10.3.2011 notaio Dalla Valle Albano	10/03/2011	PG 2010/157944	S	S	S	S	X	S	28.351,00	NO	NO
PEEP CA' SABBIONI - C2/40- Nucleo N. 14 approvato con delibera C.C. n.184 del 28.10.2002	COIPES	rep 25267 del 22.9.2003 e successiva 32874 del 27.9.2011 notaio Dalla Valle Albano	27/09/2011	PG 2009/65445	S	X	S	S	X	X	10.712,60	NO	NO
PIRUEA per il Lido di Venezia Nucleo 3 Ex complesso scolastico "La Fontaine" Via Sandro Gallo - Lido approvato con delibera C.C. N. 161 del 7.11.2005 e con delibera G.R.V. N. 4031 del 20.12.2005	ALBERONI SRL, DELLAI MARIA, DE COL GIOVANNI	Rep 48583 del 27.3.2006 e rep 54150 del 4.9.2013 notaio Aurelio Minazzi	04/09/2013	PG 2006/57563	S	S	S	S	X	X	1.520,00	1.407,00	€ 98.600,00
Nucleo Sud Lido Terre Perse approvato con delibera C.C. n. 17 del 19.1.1996, prorogato con delibera n. 154 del 17.10.2005	Consorzio Insediamenti Produttivi PIP Lido Sud	rep. 12093 del 28/01/2015 notaio Doria Pierpaolo	28/01/2015	PG 2014/227752	S	S	S	S	X	S	2.349,00	NO	NO

CONVENZIONI I				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R III.Pub. Etc.		INV. Idr.		SEC	MQ.
Programma straordinario ai sensi dell'articolo 18 della legge 12 luglio 1991, n. 203, recante "Provvedimenti urgenti in tema di lotta contro la criminalità organizzata e di trasparenza e buon andamento dell'attività amministrativa approvato con delibera C.C. n. 162 del 28.11.2007 successivamente approvato con decreto G.R.V.n. 80 del 30.4.2008	SAR.MAR SPA	rep. 34883 notaio Dalla Valle Albano	29/04/2015	PG 2010/474087	S	S	S	S	X	S	66.023,00	NO	NO
P.I.P SACCA SERENELLA	VENEZIANA SRL(UMI 1) EREDI GASPARINI (UMI 2) SENT (UMI 3) CORTELLA & BALLARIN (UMI 4) MARINA SERENELLA (UMI 5) NEW ARTE 90 (UMI 7) MURANO GLASS COMPANY(UMI 8) LINEA ARIANNA (UMI 10) BERLESE MASSIMILIANO (UMI 11) TARLA' ALDO (UMI 12) ANFORA (UMI 13) EREDI RIGO DALLA VENEZIA (UMI 14) EREDI ILIO DALLA VENEZIA (UMI 15) DELLA TOFFOLA LORENZO (UMI 16) CANTIERE MOTONAUTICO SERENELLA (UMI 19) ROSSI RENZO COSTRUZIONI (UMI 20) NUOVA VENIER (UMI 21) F.LLI PADOAN (UMI 22) CANTIERE MURANO (UMI 23) VENEZIANA SRL (UMI 24) MERLO ANDREA (UMI 25) EFFEGI LAMPADARI (UMI 26 A-B-C)	Notaio Doria rep. 16806 (umi 1) notaio Doria rep. 9382 (umi 2) 8772 (umi 3) 14.037 (umi 4) 9685 (umi 6) 8768 (umi 7) notaio Cristina Zorzi rep. 3150 (umi 8) notaio Minazzi Eurelio rep. 50742 (umi 12) NOTAIO Doria rep. 9721 (umi 16) rep. 9764 (umi 21) rep. 9381 (umi 23) rep. 8767 (umi 24) .	30/12/2020 (umi 1) 30/12/2010 (umi 2) 04/03/2010 (umi 3) 27/06/2017 (umi 4) 06/06/2011 (umi 5) 04/03/2010 (umi 7) 22/04/2015 (umi 8) 20/05/2008 (umi 12) 23/06/2011 (umi 16) 23/06/2011 (umi 19) 06/07/2011 (umi 21) 30/12/2010 (umi 23) 04/03/2010 (umi 24)	PG 2010/159746	X	S	S	S	X	X		NO	NO
P.I.P LIDO TERRE PERSE	CANTIERE SERENISSIMA NAUTICA (UMI 4) BERTOLDINI ETTORE (UMI 5-6) TISO ALFREDO E FIGLI SRL (UMI 7) REGAZZO ITALO (UMI 8.1) CANTINE LIDO MBM Srl (UMI 8.2.)PHILY SAS (UMI 9.1) TAPETTO MARCO (UMI 9.3.1.) ZAMPEDRI FRANCESCO (UMI 9.3.2.) SCOPENICH CARLO (UMI 9.4.) CARROZZERIA SASSO (UMI 9.5) ELETTOIMPIANTI SAVIO (UMI 10.1) AMNADI FABIO (UMI 10.2.) SIRU SRL (UMI 12.1.) BALLARIN ADRIANO (UMI 12.2.) TECNOIMPIANTI (UMI 12.3) IL DOGE SRL (UMI 12.4)	notaio Doria rep.. 9300 (umi 5-6) rep 3113 (umi 7) rep. 8829 (umi 8.1) rep. 8838 (umi 8.2) rep. 12879 e 12880 del 23/02/2016 (umi 9.1) rep. 16892 del 05/02/2021 (umi 9,3) rep.17783 del 23/09/2015 (umi 9.5.). Le umi non citate saranno oggetto di prossima concessione	01/12/2010 (umi 5-6) 09/08/2010 (umi 7) 30/03/2010 (umi 8.1) 01/04/2010 (umi 8.2.) 05/02/2021 (umi 9.1) 23/09/2015 (umi 9.5)	NO	S	S	X	X	X	X	2.208,00	2.208,00	€ 227.284,78 (già versate quote da Bertoldini Ettore (umi 5-6 totale); Tiso Alfredo e Figli (umi 7); Carrozzeria Sasso (UMI 9.5. totale); totale versato € 74.991,63



LEGENDA:						
P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	X non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione	
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.ASS	scomputo in asservimento	
SS.R	Sotto-sovraservizi a rete	OO.UU	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo	

CONVENZIONI URBANISTICHE

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
P.d.R. di i.privata Zona Industriale P Marghera Lungo la Sponda Canale Brentella DELIBERA C.C. n. 18/1997	Nautilus ora Docks Venezia srl	20/11/1997 Rep. n. 51553 Notaio Rubino	P.G. n. == del 20/11/1997 Esecuzione Lavori di Costruzione capannone e palazzina uffici e realizzazione OO.UU	X	X	X	X	X	X	Non spec	Non spec.	36.023,39 (versata)
P.d.L. in Mestre via della Montagnola zona AEV DELIBERA C.C.N.73/1998	Immobiliare Chiavegato Sas	06/04/2000 Rep. 21232 Notaio Sandi	PG °2005/288970 Costruzione ed direz e realizzazione oo.uu.	S	S X		X	X	X	2.091,00	NO	NO
L.R. 1/82 per ampliamento fabbricato in via Triestina 170 DELIBERA C.C. N. 131/1998	Gaggiato Duilio snc di Gaggiato e C.	12/11/2002 Rep. 6733 Notaio Bartolucci	PG 2002/449440 Costruzione edif. ad uso turistico ricettivo previa demolizione edif. esistente con medesima dest. d'uso ai sensi della LR 11/87 e 1/82	X	X	X	X	X	X	non spec.	197,00	21.989,65 (non versata)
OO.UU per Nuova Edificazione a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Rosada Maria Luigi e Scarpa Roberto ed Emanuele	13/12/2000 Rep. 22316 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 09/03/2001 Nuova Costruzione Fabbricato e Demolizione due manufatti	S	X	S.Ass	S	X	X	307,00	NO	NO
P.d.L di i.privata Z.T.O D4b.10 comparto A loc.Dese DELIBERA G.C. 438/2013	Beton CA.SA s.r.l.	27/07/2000 Rep. 115394 Notaio Faotto	P.G. n. 2003/33171 Completamento OOUU C2 RS n. 36	S	S	non spec.	X	X	S	5.092,00	1.690,00	non specificato (compensazione con opere)
L.R. 11/87 via Cà Solaro a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 131/1998	Serena Gabriella e Manente Maria	27/11/2000 Rep. n. 29234 Notaio Callegaro	P.G. n. == del 07/12/2000 Ampliamento fabbricati uso commerciale	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	2.432,00	NO	NO
V. P.d.R. per realizzazione Città della Musica DELIBERA C.C. n. 199/1996 e s.v.	VEGA Parco Scientifico Tecnologico	20/11/2001 Rep. === Stipulata dalla Direzione Patrimonio	P.G. n. 2008/308309 Ristrutturazione edifici A e B denominati Città della Musica	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	68.256,00	NO	NO

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.							
L.R. n. 11/87 in via Triestina 222 a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 131/1998	RANCH Srl	22/01/2001 Rep. 22535 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 26/01/2001 Ampliamento complesso fabbricati ad uso commerciali (Casa da Gioco)	S	S S		S	X	X	3.534,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata località Favaro Via Gobbi DELIBERA C.C. n. 115/2000	Santa Marta srl ora GENERAL HOLDING SPA	08/01/2001 Rep. 29331 Notaio Callegaro	P.G. n. 2002/135494 OO.UU. Piano di recupero D/B via Gobbi	S.Ass.	S.Ass.	S	S	X	X	2.078,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata ex Alluminium Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 101/2000	Immobiliare S. Federico	18/01/2001 Rep. 22514 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2004/209599 OO.UU. Area ex Alluminium	S.Ass.	S.Ass.	S.Ass.	S	X	X	901,70	246,30	19.716,51 (versata)
P.d.L. C2RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n.89/2001 e s.v.	ORMENESE Costruzioni ed altri	26/10/2001 Rep. 3482 Notaio Bartolucci	P.G. n. === del 21/12/2001 OO.UU. Primaria	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	S	38.480,00	NO	NO
Attuazione comparto Edilizio a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Scarpa Nerina e Busetto Antonio	08/02/2001 Rep. 40883 Notaio Minazzi	P.G. n.1997/1550 OO.UU primaria e demolizione magazzino e successiva nuova edificazione di fabbricato	X	X	S	X	X	X	685,00	NO	NO
LR 11/87 via Triestina 170 DELIBERA C.C. N.131/1998 Convenzione integrativa in attuazione intervento edilizio L.R. 11/87 in via Triestina n. 170 a Favaro e via Paliaga	Gaggiato Hotels S.rl.	12/11/2002 Rep. 6734 Notaio Bartolucci 29/01/2019 Rep. n. 22933 Notaio Bartolucci Stefano	PG 2002/449440 Costruzione edif. ad uso turistico ricettivo previa demolizione edif. esistente con medesima dest. d'uso ai sensi della LR 11/87 e 1/82 PG n. 2019/270058 del 29/05/2019 PdiC per realizzazione di nuovo parcheggio ad uso pubblico ai sensi delibera G.C. n. 286/2017	S	X	X	X	X	X	572,70	2.369,00 220,00	215.333,60 (non versata) 60.447,20
C2RS N. 25 in via Tiepolo a Zelarino DELIBERA C.C. n. 58/2002	Papi Costruzioni srl e altri	30/05/2002 Rep. 69490 Notaio Rubino	PG n. 2002/495859 Realizzazione OO.UU. Primaria	S.Ass.	X	X	S	X	S	15.170,00	198,00	7.157,70 (versata)
L.R. 11/87 a Favaro Veneto via Ca' Fornoni 46 Delibera C.C. n. 131/1998	De Lazzari Costruzioni Edili	07/11/2002 Rep. 58663 Notaio Vianini	P.G. n. 2003/29636 Ampliamento ed adeguamento capannone e realizzazione OO.UU.	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X	626,00	NO	NO
P.d.R. di i.p. Area POS Marghera DELIBERA C.C. n. 94/1999 e DELIBERA n.409/2001 approvazione Schema di Convenzione	SONORA srl – ACTV Spa – Interporto di Venezia e altri	18/09/2002 Rep. 15692 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2008/429042 OO.UU Pdr area POS	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X	87.620,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC		MQ.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.							
L.R. 11/87 via Oriago a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Edilfer S.A.S.	26/07/2002 Rep. 63150 Notaio Pellegrino	P.G. n. 2002/295548 Ristrutturazione ed ampliamento fabbricato ed esecuzione OO.UU	S.Ass	X	X	X	X	X	985,00	NO	NO
P.d.R. di i. pubblica ex Agip Petroli a Marghera DELIBERA C.C. n.113/2001	Autorità Portuale di Venezia	31/01/2002 Rep.n. 108869 Notaio Sermi	P.G. n. 2002/225473 OO.UU. Area delimitata dal Pdr	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	8.189,00	NO	NO
Esecuzione OO.UU. Per nuova edificazione a Pellestrina – Comparto 5 DELIBERA C.C. n.174/2002	Consorzio Cà Di Botte	15/11/2002 Rep. n. 110030 Notaio Semi	P.G. n. 2003/44771 Nuova costruzione di numero 8 unità residenziali con relative recinzioni	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	non spec.	NO	NO
L.R. 11/87 Via Col San Martino a Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 131/1998	Arte Moderna F.Ili Orler Snc	21/01/2003 Rep. 31213 Notaio Callegaro	P.G. n. 2003/35770 Ampliamento fabbricati e sistemazione area e recinzione	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	X	X	1.056,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata C/AS n. 3 Via Circonvallazione a Mestre Delibera di C.C. n. 67/1998	Blu Invest Srl (subentrata a Ditta Faccini – Migotto)	14/11/2003 Rep. 44983 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/162868 Costruzione fabbricato residenziale	S	X	X	X	X	X	208,00	250,00	non spec. (vedasi Accordo Stragiudiziale)
P.d.L. di i.privata C2RS n.6 via delle Barene Campalto DELIBERA C.C. n.17/2002 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	03/10/2003 Rep. 9445 Notaio Bartolucci	P.G. n.2003/409565 Realizzazione OO.UU.	S	S X		S	X	S	9.045,00	NO	NO
P.P. area ex Abibes a Porto Marghera DELIBERA C.C. n.21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano , SEVIM Spa, Demont Srl	11/03/2003 Rep.n.90417 Notaio Candiani	P.G. n.2003/214701 OO.UU. Area ex Abibes	S	S S		X	X	X	24.341,00	14.163,00	402.370,83 (versata)
L.R. n. 11/87 Via Colombara 213 a Malcontenta DELIBERA C.C. n. 131/1998	Eredi Dori Ottorino snc ora Atlantis Holding srl	03/10/2003 Rep. 30192 Notaio Marciano	P.G. n.2003/477654 Ampliamento ad uso commerciale	S	S.Ass	X	X	X	X	630,00	430,00	35.132,50 (versata)
Nuova edificazione in San Pietro in Volta Località Porto Secco DELIBERA C.C. n. 194/1999	Ballarin AnnaMaria e Ghezze Dorino, Consorzio Portosecco 99 ed altri	12/12/2003 Rep. n. 45115 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/143772 OO.UU. Primaria comparto 19	X	X	S	S	X	X	non spec.	NO	NO
Variante al P.d.L. D4b-10 comparto "C" Dese Nord DELIBERA C.C. N. 56/2002 e successive varianti	Siveciss – Gamba S. e Salviato L.	12/02/2004 Rep. 32026 Notaio Callegaro	PG 2009/36891 OO.UU. A servizio PdL Dese	X	X	S	X	X	X	9.301,00	NO	NO

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
P.d.L. in Z.T.O. C2 RS n.29 – Via Brendole Gazzera DELIBERA C.C.n. 185/2003	Fuin Maurizio, Danielli Vittorio e altri	16/02/2004 Rep.n. 10207 Notaio Bartolucci	P.G. 2004/275750 DIA OO.UU. Intervento residenziale	S	S.Ass	X	X	X	S	6.831,50	NO	NO
L.R. 11/87 via Capitello n.1 Zelarino DELIBERA C.C. 131/1998	Foltran Renzo, Scaggiante Gianni ed altri	16/07/2004 Rep. 56647 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2004/175823 Ampliamento edificio ad uso artigianale ad uso autofficina	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	760,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata Area ex Alucentro ex Sava Porto Marghera DELIBERA C.C. 192/2003	Interporto di Venezia Spa	07/05/2004 Rep. n. 30894 Notaio Marciano	P.G. n. 2005/384543 DIA Per nuova costruzione OO.UU primaria	S	S X		S	X	X	12.691,00	11.947,00	617.062,00 (versata parzialmente)
Utilizzazione area da destinare a residenza per anziani ad Asseggiano DELIBERA C.C. n.64/2003 e s.v.	CORES srl	28/04/2004 Rep. n. 10832 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2006/124452 OO.UU. Afferenti a residenza per anziani	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	6.658,00	NO	NO
P.P. area ex Cantieri Celli a Sant'Elena. Attuazione unità di intervento B DELIBERA C.C. n. 15/2000	Cantiere Celli srl	09/09/2005 Rep. 106349 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/90153 OO.UU. Primaria nuovo cantiere nautico da diporto	X	X	S	S	X	X	non risultano in convenzione (art.3)	NO	NO
Attuazione Comparto P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	MASP Srl	30/05/2005 Rep. 33266 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/231886 PdC edificio ad uso commerciale e direzione in via Pionara	S.A.C.	S S		S	X	X	11.850,00	NO	NO
L.R.11/87 Via Martiri della Libertà 440 DELIBERA C.C. 131/1998	Folin Immobiliare SaS	27/09/2005 Rep. 19587 Notaio Gasparotti	P.G. 2006/40995 Ampliamento di edificio ad uso commerciale	S	X	X	X	X	X	892,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata in Z.T.O. A.E.V. Comparto D Dese DELIBERA C.C. n. 117/2004	Treviso Immobiliare Srl e altri	10/01/2005 Rep. n. 32850 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/379531 OO.UU. Primaria e reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C. X		X	Non spec.	NO	NO
P.P. Terminal di Tessera DELIBERA C.C. n. 166/2004	Aeroterminale Venezia Spa e altri	28/11/2005 Rep. n. 129278 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/270798 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO
Approvazione schema convenzione tra Comune di Venezia e la soc. BLO' srl per l'attuazione delle previsioni del PRG in zona A.E.V. a Cà Emiliani DELIBERA C.C. n. 40/2005	B.L.O. srl	09/12/2005 Rep. n. 129.394 Notaio Faotto	P.G. n. 2008/40450 Realizzazione primo stralcio dei lavori per la nuova viabilità di accesso all'area a destinazione commerciale in via Arduino a Marghera	X	X	X	X	X	X	X	Non pec. s	1.411.828,60 (versata)



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC		MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
B/PU n. 14.1 via Tevere angolo via Bacchiglione a Mestre DELIBERA C.C. n.161/1999	Rosso Pierbruno e Artemisia ora Sabry Immobiliare srl	07/12/2005 Rep. n. 33662 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/487778 Costruzione n. 3 edifici ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	7.876,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata Area ex Agip Depositi Costieri Comparto 3 (D5/3) Parco Scientifico Tecnologico – VEGA di P. Marghera DELIBERA C.C. 75/2006	VEGA PST – Parrocchia Sacro Cuore di Gesu'	26/07/2006 Rep. 110984 Notaio Candiani	P.G. n. 2009/398893 OO.UU. UMI 1 e 3 a ex Agip Depositi Costieri	S.ass	S.ass	X	X	X	X	51.200,00	NO	NO
PIRUEA Parco Hajez via Caravaggio Mestre DELIBERA C.C. 26/2004	Caravaggio Srl ed altri	22/06/2006 Rep. 61385 Notaio Bandieramonte	P.G. n.2007/199689 Realizzazione OO.UU. Primarie e secondarie	S.Ass.	S X		X	X	X	17.904,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata C2RS n.23 via Caravaggio Zelarino DELIBERA C.C. n.62/2006	Concordia 2000 e altri	12/12/2006 Rep. 62270 Notaio Bandieramonte	P.G.n.2008/226192 OO.UU. Pdl	S	S	X	X	X	S	21.240,00	NO	NO
P.U. B/PU n. 28 in via S. Chiara a Zelarino DELIBERA C.C. n. 161/1999	Novello Lucia – Turato Alessandrina	25/10/2006 Rep. n. 62025 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2007/42663 Realizzazione nuovo edificio residenziale composto da 4 unità abitative – B.PU n. 28 -	X	X	X	X	X	S	626,46	NO	NO
C1/PU n. 23 – via Vicentino a Trivignano DELIBERA C.C. n. 161/1999	Tosatto Ugo – Checchin Bruna e Trevisanato Vittorino ora VALOREDIL Srl	23/05/2006 Rep. n. 61156 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2006/272698 PdC Immobile ad uso residenzial e	X	X	X	X	X	S	2.081,17	NO	NO
Attuazione comparto P.P. A.E.V. Terraglio via Pionara DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	Andromeda Srl , Tonus Lucia e Renato	25/07/2006 Rep. n. 21852 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2007/381090 Realizzazione Progetto Unitario di comparto	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	4.753,26	NO	NO
P.d.R. di i. pubblica comparto Aluvenice via dei Sali n.3 Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 79/2005	Aluvenice Spa	05/09/2007 Rep. 86299 Notaio Rubino	PG n. 2011/21930 Realizzazione OO.UU. Primaria e secondaria	S	S.Ass	S	S	X	X	2.708,00	NO	NO
Programma Integrato di riqualificazione Urbanistica area denominato ex Orto Botanico San Giobbe DELIBERA C.C. n. 150/2003	ENEL S.p.a. ora San Giobbe Srl	21/05/2007 Rep. n. 116205 Notaio Semi	P.G. n. 2010/443045 OO.UU. Limitatamente alla posa delle reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C. S		S.A.C.	Non spec.	NO	NO
Integrazione Convenzione P.d.L. in Z.T.O. C2 RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n. 89/2001 e s.v.	Zieri Vincenzo e Ormense Costruzioni	12/07/2007 Rep. 16573 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2009/545752 V. a consuntivo conc. ed. 2001/12563 per modifiche OO.UU.	X	S.Ass	X	X	X	X	30,00	NO	NO

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
C1 – P.U. n. 50 via Gobbi Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 161/1999	Giobbi srl ed altri	24/05/2007 Rep. n.132479 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/342467 Nuova Costruzione edificio residenziale	X	X	X	X	X	S	1.785,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata in Z.T.O AEV comparto B loc. Dese DELIBERA C.C. 159/2005	Giacomini Marina e Lauretta	12/09/2007 Rep. n. 34990 Notaio Callegaro	S.	Ass	S.Ass	S	S	X	X	3.280,00	NO	NO
PIRUEA TORRE CIVICA Centro Storico di Mestre DELIBERA C.C. n. 93/2006 e s.v.	HYPO Tirol LEASING ITALIA SpA e Nova Marghera Spa	14/11/2007 Rep. 102522 Notaio Acconcia	P.G. n.2008/23459 Prov.v.conclusivo per realizzazione Opere edilizie UMI 5	X	S X		X	X	X	755,00	Non spec.	168.157,13 (compensazione con opere)
L.R. n. 11/87 – Hotel Hilton Garden Inn via Orlanda n. 1 Mestre DELIBERA C.C. n. 131/1998	Venezia Capitol srl ex Hotel Capitol Srl	25/09/2007 Rep. n. 114829 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/437158 Ampliamento e ristrutturazione struttura alberghiera	S.Ass	S.A.C.	X	X	X	X	5.621,00	NO	NO
P.d.L. di i. privata C2 RS n.83 sito in Trivignano via Castellana DELIBERA C.C. N. 18/2008	Costruzioni V.Z. srl, Vedovato G.Pietro e altri	22/07/2008 Rep.17284 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2011/64873 OO.UU. su PDL C2 RS	S	S	S	S	S	S	19.870,00	NO	NO
L.R. n. 11/87 Via Rizzardi n. 11 Marghera DELIBERA C.C. n. 131/1998	Hotel Lugano srl	09/07/2008 Rep. 17258 Notaio Bartolucci	° P.G. n. 2012/271550 Ampliamento dell'esistente Albergo in via Rizzardi	S.Ass.	X	X	X	X	X	1.708,00	1.708,00	196.898,24 (versata)
B/PU n. 64 Viale San Marco Via Sansovino a Mestre (area ex Enel) Delibera di C.C. n. 95/2006 e s.v.	BNG Real Estate Srl	29/12/2008 Rep. 34408 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2009/283750 OO.UU. Variante parziale al PRG	S.Ass	S.Ass	S.Ass	X	X	X	5.733,00	NO	NO
L.R. 11/87 via Forte Marghera-Mestre DELIBERA C.C. n.131/1998	Hotel Alexander	09/07/2008 Rep. 17259 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Sovraelevazione di fabbricato a destinazione alberghiera	S.Ass	X	X	X	X	X	1.613,00	1.613,00	233.175,28 (non versata)
Piruea Area Canevon Malcontenta DELIBERA C.C. n.185/2004 e s.v.	Melinato Elio	07/02/2008 Rep.35288 Notaio Callegaro	P.G. n. 2010/370371 OO.UU. Primaria e intervento messa in sicurezza idraulica Piruea	S.A.C.	S S	.A.C.	S	X	X	22.529,00	NO	NO
P.d.R. di, i.privata B/RU n.2 via Bissuola Mestre DELIBERA C.C. n. 92/2008	Ber.to s.r.l.	15/10/2008 Rep. n.191188 Notaio Forte	P.G. non risulta rilasciato realizzazione OO.UU PdR	S	S.A.C.	S	S	S	X	6.961,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Convenzione Integrativa P.d.L. di i.privata C2 RS n.29.1 e 29.2 via Brendole DELIBERA C.C. n. 185/2003 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	06/02/2008 Rep. 17005 Notaio Bartolucci	P.G. n.2004/275750 DIA per OO.UU	S	S S		X	S	S	7.149,25	NO	NO
P.d.L. di i.privata RTS n.2 Comparto A via Cà Marcello a Mestre DELIBERA C.C. n.112/2003	Ing. Cherido e C. srl e Gicam Srl	22/10/2008 Rep. n. 65788 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/315221 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	X	S.Ass	X	X	X	22.200,00	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)
P.P. n. 3 Stazione FF Santa Lucia a Venezia DELIBERA C.C. n. 167/2006	Rete Ferroviaria Italiana S.p.a. - Grandi Stazioni S.P.A. - Ferrovie dello Stato S.p.A.	17/09/2008 Rep. n. 71053 Notaio Fassanelli	P.G. n. 2011/405266 Opere relative alle sistemazioni esterne e OO.UU. Primaria	X	X	S	S	X	S	Non pec. s	NO	NO
L.R. 11/87 via Liguria 4 a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Nuova Mestre snc	09/07/2008 Rep. n.17257 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Ampliamento edificio uso turistico – ricettivo	S.Ass	X	X	X	X	X	432,00	352,00	40.578,56 (versata)
P.d.R. di i.privata Z.T.O. DRU 3– sito in Mestre via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. N. 137/2008	Adria Italia srl	11/03/2009 Rep. 88512 Notaio Rubino	PG 2009/354156 Realizzazione oo.uu. del Pdr i.p. Dru 3	S	S S		S	S	X	3.922,00	NO	NO
B/PU n. 17 sito in via Monte Boe' a F.Veneto DELIBERA C.C. N. 161/1999	Maccatrozzo Pietro	03/12/2009 Rep.31726 Notaio Dalla Valle	PG 2010/47886 Costruzione edificio residenziale plurifamigliare BPU17	X	X	X	X	X	S	785,00	NO	NO
Attuazione comparto (AMA OVEST) P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. 199/1997 e s.v.	Auchan Spa Gallerie Commerciali Italia Spa	17/03/2009 Rep. 119597 Notaio Candiani	PG 2008/213771 OO.UU. relative alla viabilità di collegamento tra Via Don Tosatto e la Stazione SFMR Terraglio Ospedale	S.Ass	S.A.C.	S	X	X	X	46.282,00	NO	NO
Convenzione integrativa in V. al P.d.L. di i.privata in Z.T.O C2 RS n. 47 sita in Favaro Veneto via Agnoletti Delibera di C.C. n.16 del 15/10/2001 e s.v.	GUARFIN immobiliare srl	29/04/2009 Rep. 25213 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2009/256754 DIA per progetto di edificio residenziale per 5 alloggi in attuazione del Piano	S	X	S	X	X	X	43,50	NO	NO

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
				Ill.Pub. Etc.	INV.Idr.								
P.d.L di i.privata in Mestre Via Paccagnella via Bella Z.T.O. D4b 3 DELIBERA C.C. n.91/2009	Mestre Sviluppo Srl	14/12/2009 Rep. n.122201 Notaio Candiani	P.G.n.2010/283218 Primo Stralcio OOUU PdL	S.Ass	S.Ass	S.	A.C.	S	S	X	19.338,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata in Z.T.O. DRU 13 via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. n. 136/2008	KRECHI e Arti srl ora FINAM Srl	11/03/2009 Rep. 88513 Notaio Rubino	P.G. n. 2009/354977 OO.UU DRU 13	S.Ass	S.Ass	S.Ass		S	S	X	5.533,00	1.499,00	259.798,00 (non versata)
P.d.R. di i.privata comparto D5/2 ex Cargo System del Parco Scientifico e Tecnologico – P.Marghera DELIBERA C.C. n. 116/2004	DOCKS VENEZIA SRL e Parco Marghera Srl	07/09/2009 Rep. n. 29676 Notaio Ausilio	P.G. n. 2009/466990 OO.UU. Ed edifici ad uso produttivo commerciale e direzionale	S.Ass	S.Ass		X	S	X	X	22.497,00	7.760,00	400.804,00 (versata)
P.d.R. di i. pubblica Area ex Agrimont-Complessi a Porto Marghera (VEGA 3) DELIBERA C.C. n. 54/2008	Immobiliare Complessi Srl	02/03/2009 Rep. n. 23755 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/133831 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	S.Ass		NS	X	X	X	17.410,00	6.320,00	535.304,00 (non versata)
Attuazione variante P.P. della Z.T.O. C2/8 Rione Pertini DELIBERA C.C. n. 145/1999 e s.v.	La Immobiliare Veneziana srl	07/10/2009 Rep. n. 24348 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/480982 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S		S	S	S	X	19.811,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata via Caravaggio a Zelarino DELIBERA C.C. n. 122/2009	Sporzon Flavio e Susanna	09/12/2009 Rep. 25859 Notaio Tiralosi	P.G. n.2013/297769 OO.UU PdR di i.p. in ZTO di tipo D	S	S	S.	A.C.	S	NS	X	1.898,21	NO	NO
P.d.L. di i.privata C2 RS 103 in loc Chirignago via della Madonnetta DELIBERA C.C. N. 103/2009	Traverso,Rigoni e altri	27/10/2010 Rep. 124651 Notaio Candiani	PG 2014/195144 OO.UU. Pdl C2RS 103	S	S	S		S	NS	S	32.708,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata comparto "Via Altinia Est" Favaro Veneto DELIBERA C.C. N. 10 /2010	Consorzio Di Macrocomparto tra le vie Altinia e Julia in Favaro Veneto	30/07/2010 Rep. 325231 Notaio P.Valvo	PG 2010/370313 DIA per OO.UU. Primaria e secondaria al PdL di i.p.	S.A.C.	S.A.C.		X	X	X	S	24.919,18	5.264,09	767.375,5 (versata parzialmente)
P.d.R. di i. privata RTS 4/B via Cappuccina e via Dante a Mestre DELIBERA C.C. n.44/2009	Di Panigai Corrado ed altri	28/12/2010 Rep. 125207 Notaio Candiani	in G.E.. risulta: con pg n.440412 del 18/10/12 diniegato il pdc richiesto con nota ditta pg n.2011/449039.	S	S.Ass		S.A.C.	S	S	X	2.853,92	2.479,13	1.594.504,54 (non versata)
P.d.L. di i.privata in Z.T.O C2RS n.132 via Gobbi a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 101/2010	Sartori Francesco e Noè Regina ora CASA IN di Bassetto Bruno	04/08/2010 Rep. 17890 Notaio Guizzo	P.G. n. 2010/542009 Realizzazione OOUU ed Opere extra ambito	S.Ass	S.Ass		S.Ass	S	S	S	15.873,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC		MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Attuazione P.d.R. di i. pubblica area Compendio Umberto I a Mestre DELIBERA C.C. n. 29/2010	DNG Spa	16/07/2010 Rep. 25290 Notaio Gasparotti	P.G. n.2011/433601 OO.UU. Area compendio Umberto I	X	S.A.C.	X	S	S	X	32.816,00	NO	NO
P.d.R. n. 2 di i.privata Santa Chiara Murano Delibera C.C. n. 161/2009 Delibera di Convalida C.C. 153/2009	Rio dei Vetrai srl	02/04/2010 Rep. 92717 Notaio Sandi	P.G. n.2011/393430 Nuova Costruzione e Ristrutturazione	X	X	X	X	X	X	non specificati	7.324,25	1.200.286,68 (versata)
C1/PU n.59 via Vallenari a Carpenedo DELIBERA C.C. n.	Carraro Antonio e Bertelli Rosetta	28/09/2010 Rep. n.32241 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2010/549370 Costruzione Edificio residenziale bifamiliare	X	X	S	X	X	S	7.830,24	NO	NO
L.R. 11/87 via Caravaggio n. 7 Zelarino DELIBERA C.C. n. 131/1998	Danuti Giancarlo e C. Snc Ecoservizi	03/09/2010 Rep. n.3710 Notaio Campisi	P.G. n. 2010/383060 Demolizione e ricostruzione con ampliamento edificio artigianale	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	92,00	NO	NO
P.d.L di i.privata in Z.T.O. D7.b n.2.2 in località Raccordo Tangenziale Terraglio - Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	10/05/2011 Rep.n. 125995 Notaio Candiani	P.G. n. 2011/280405 DIA per OO.UU relative al PdL	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	2.920,00	1.150,00	126.387,92 (versata)
P.d.R. di i.privata Palazzo Bragadin a Carpenedo giò Villa Grimani DELIBERA C.C. n. 46/2011	Sabbadin e Perale Costruzioni srl ora Omnia Terziario Srl	06/10/2011 Rep. 32889 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/202297 DIA realizzazione Opere previste dal PdR	X	X	S.A.C.	S	S	X	900,28	462,55	164.931,91 (non versata)
P.d.L in Z.T.O. C2 RS 101 via Etruria - Via Lucania a Mestre DELIBERA C.C. n. 12/2010	Imm.Emmebi srl ed altri	24/01/2011 Rep.n. 87005 Notaio Tessiore	P.G. 2012/334791 OO.UU. C2RS 101	S	S S		S	NS	S	8.344,00	NO	NO
Modifica ed integrazione convenzione P.P. area ex Abibes DELIBERA C.C. n. 21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano srl SEVIM spa	20/12/2012 Rep. n.129517 Notaio Candiani	PG n. 2013/529924 V.per realizzazione e completamento OOUU	S.Ass	X	S.Ass	S	X	X	1.420,00	14.812,00	463.513,12 (versata parzialmente)
P.d.R di i.privata via dell'Elettricità n. 6 A Porto Marghera DELIBERA G.C.n. 454/2011	Triveneta Gestioni e Progettazioni Immobiliari srl	20/07/2012 Rep. 37629 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2012/320292 OO.UU. PdR	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X	1.629,00	Non spec.	108.387,00 (versata)



Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza



OBIETTIVI STRATEGICI TRIENNALI PER LA REDAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

Ai sensi dell'art. 1, comma 8 della legge 6 novembre 2012, n. 190 ("Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione") gli organi di indirizzo definiscono gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della Trasparenza, nel rispetto dei Piani Nazionali Anticorruzione (PNA) approvati dall'ANAC.

Al fine di realizzare un'efficace strategia di prevenzione del rischio di corruzione, l'ANAC enfatizza la centralità della connessione tra il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e gli altri strumenti di programmazione dell'attività dell'Ente, tra cui in particolare il Piano della Performance, invitando le amministrazioni ad includervi, sotto forma di obiettivi e indicatori, i processi e le attività individuati ai fini della prevenzione della corruzione.

L'attività di individuazione degli obiettivi si è basata sull'analisi dei seguenti fattori: le disposizioni normative vigenti in materia di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza, nonché l'attuale strategia di prevenzione della corruzione elaborata nel vigente PTPCT, le funzioni e la dimensione organizzativa dell'Ente, la *governance* di gruppo, le linee di mandato del Sindaco, gli obiettivi strategici contenuti in altri documenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia.

Gli obiettivi strategici sono ispirati agli ormai consolidati principi generali di seguito elencati, che di anno in anno trovano attuazione all'interno dell'Ente con azioni e misure diverse:

- a) la promozione della cultura dell'etica e della legalità, anche attraverso la diffusione di *best practices*;
- b) la prevenzione e il contrasto di fenomeni corruttivi;
- c) l'autonomia e l'indipendenza del Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- d) la promozione di diffusi livelli di trasparenza;
- e) il coordinamento con società ed enti controllati dal Comune di Venezia;
- f) il coordinamento tra gli obiettivi di prevenzione della corruzione e gli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia.

Di seguito sono riportati i principi e gli obiettivi generali triennali cui la predisposizione del PTPCT deve ispirarsi:

PRINCIPI GENERALI	OBIETTIVI STRATEGICI
Promozione della cultura dell'etica e della legalità, anche attraverso la diffusione di <i>best practices</i>	Creare un contesto ambientale sfavorevole alla corruzione attraverso la promozione della cultura dell'etica e della legalità dell'attività amministrativa, da attuarsi mediante l'organizzazione di specifici incontri formativi rivolti al personale maggiormente esposto a potenziali rischi corruttivi, anche ai fini di una maggiore conoscenza delle previsioni contenute nei codici di comportamento vigenti, nonché attraverso l'aggiornamento periodico sulle principali novità normative e giurisprudenziali in funzione del miglioramento qualitativo dell'attuazione degli obiettivi previsti dal Piano della Performance.
	Differenziare la formazione interna (a seconda dei ruoli ricoperti dai dipendenti ai quali viene erogata la formazione) e migliorare il monitoraggio sulla qualità della stessa.
	Consolidare un confronto con le altre amministrazioni pubbliche e/o con Società a partecipazione pubblica del Gruppo Città di Venezia finalizzato alla condivisione di <i>best practices</i> operative e di esperienze virtuose relative all'adempimento degli obblighi anticorruzione.
	Attuare un maggiore coinvolgimento delle Aree/Direzioni nella fase di elaborazione del Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza e un costante supporto alle stesse nell'interpretazione e nell'attuazione delle misure ivi previste, valorizzando il ruolo del "Referente anticorruzione/trasparenza" individuato all'interno di ciascuna Area, prevedendo momenti specifici di incontro, al fine di superare la logica del mero adempimento burocratico a favore di una più diffusa fiducia nell'utilità degli strumenti di Risk management.
Prevenzione e contrasto di fenomeni corruttivi	Incentivare l'attuazione della rotazione dei Dirigenti e dei Responsabili di servizio, nonché di altre misure tendenti a ridurre le condizioni operative che favoriscono la corruzione, al fine di garantire l'imparzialità del funzionario.
	Implementare gli strumenti di vigilanza sul corretto adempimento degli obblighi anticorruzione, anche attraverso il coordinamento dei soggetti preposti al monitoraggio dell'attuazione delle misure previste dal PTPCT.
	Ottimizzare l'efficacia dei sistemi di controllo interno, anche attraverso il coinvolgimento dell'Organismo di controllo di regolarità amministrativa e degli altri soggetti a ciò preposti, nel monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, nonché con riferimento ad ambiti di attività ad alto rischio di corruzione.
	Realizzare un'analisi del contesto esterno al fine di ottenere informazioni necessarie per comprendere come il rischio potenziale di corruzione possa verificarsi nell'amministrazione, a fronte delle specificità dell'ambiente (sociali, economiche, culturali, organizzative, ecc.) in cui essa opera, anche alla luce della ripresa economica a livello nazionale e dei finanziamenti stanziati dal PNRR, volti a fronteggiare le problematiche legate all'emergenza sanitaria in essere.
	Potenziare l'analisi del contesto interno da attuare attraverso una sempre più puntuale mappatura dei processi organizzativi e delle relative fasi di dettaglio, al fine di identificare aree che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultano potenzialmente esposte a rischi di corruzione e al fine di capire come il sistema di responsabilità e il livello di complessità dell'Ente, possono favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi nel proprio interno.
	Aggiornare la disciplina organizzativa e procedurale interna all'Ente per la corretta applicazione del sistema di whistleblowing, anche a seguito delle nuove linee guida dell'ANAC emanate nel corso del 2021, garantendo la corretta applicazione del sistema, delle tutele in esso previsto, la diffusione dello stesso e delle relative modalità di



PRINCIPI GENERALI	OBIETTIVI STRATEGICI
	funzionamento. Informatizzazione delle fasi di monitoraggio e rendicontazione delle misure previste nel Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza. Implementare la graduale digitalizzazione e la semplificazione dei processi gestionali dell'Ente. Reingegnerizzazione della mappatura dei processi con il coinvolgimento di tutte le Aree/Direzioni dell'Ente.
Autonomia e indipendenza del Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	Assicurare in capo al RPCT le condizioni di indipendenza e garanzia attraverso il rafforzamento della struttura organizzativa di supporto.
Promozione di diffusi livelli di trasparenza	Implementare l'attivazione di processi finalizzati all'attuazione degli obblighi di pubblicazione previsti dal D.Lgs. 33/2013, anche tramite la definizione di un modello organizzativo interno che definisca gli ambiti di competenza e responsabilità delle singole Direzioni/Settori in rapporto con gli uffici del RPCT. Verificare e monitorare l'adempimento degli obblighi di trasparenza, anche nel rispetto dei criteri di qualità dei dati, informazioni e documenti oggetto di pubblicazione a favore del raggiungimento di una trasparenza effettiva. Monitorare la corretta e puntuale attuazione dell'accesso civico, conformemente alle specifiche procedure operative interne all'Ente adottate nel corso del 2021, a supporto dell'attività delle singole Direzioni/Settori. Contemperare il principio di trasparenza con il diritto alla protezione dei dati personali, come disciplinato dal Regolamento (UE) 2016/679 e dal D.Lgs n. 196/2003 come modificato dal D.Lgs n. 101/2018.
Coordinamento con società ed enti controllati	Garantire la pubblicità e la conoscenza completa dell'intero sistema di partecipazione del Comune di Venezia. Promuovere e vigilare sull'adozione di misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza da parte delle società e degli enti controllati, anche al fine di garantire l'attuazione delle disposizioni di cui alla delibera ANAC n. 1134/2017.
Coordinamento tra gli obiettivi di prevenzione della corruzione e gli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia	Coordinare e assicurare la coerenza tra gli obiettivi di prevenzione della corruzione, i programmi strategici dell'Ente, l'organizzazione nel suo complesso per rendere uniforme e congruente l'attuazione delle misure nei vari settori dell'Ente, anche in ottica della futura adozione del "Piano integrato di attività e organizzazione" (PIAO) recentemente emanato.

Programma Biennale degli acquisti di beni e servizi 2022/2023



Scheda A: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del Programma

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del Programma		
	Disponibilità finanziaria		IMPORTO TOTALE
	2022	2023	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	5.596.437,74	4.926.378,50	10.522.816,24
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	-	-	-
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	-	-	-
Stanziamenti di bilancio	11.277.512,48	15.043.660,33	26.321.172,81
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell' articolo 3 del decreto legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazione della legge 22 dicembre 1990, n. 403	-	-	-
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 D.Lgs 50/2016	-	-	-
Altro	-	-	-
totale	16.873.950,22	19.970.038,83	36.843.989,05

Scheda B: Elenco degli acquisti del Programma

N. intervento CUI	C.F. Ammin.	Prima annualità del primo stato inserito	Annullata nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Cod. Cup	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis ¹⁾)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO O DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma	
												Tabella B.1 ²⁾				2022	2023	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis ³⁾)		codice AUSA	denominazione	Tabella B.2 ⁴⁾
																				Importo	Tipologia			
S00339370272202200001	339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	64110000-0	SERVIZIO DI CONSEGNA, RITIRO E SPEDIZIONE DELLA CORRISPONDENZA COMUNALE	1	FRANCESCO BORTOLUZZI	36	si	-	115.000,00	460.000,00	575.000,00	0				
S00339370272202200002	339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	98300000-6	ACQUISIZIONE DI SERVIZI PER CONSULTAZIONI ELETTORALI (POLITICHE)	1	FRANCESCO BORTOLUZZI	12	si	720.000,00	-	-	720.000,00	0				
F00339370272202200003	339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	30192000-1	ACQUISTO DI BENI PER CONSULTAZIONI ELETTORALI (POLITICHE)	1	FRANCESCO BORTOLUZZI	12	si	80.000,00	-	-	80.000,00	0				
F00339370272202200004	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	35811200-4	ACQUISTO VESTIARIO POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	si	600.000,00	500.000,00	-	1.100.000,00	0				
F00339370272202200005	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	34114200-1	ACQUISTO MEZZI POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	si	400.000,00	300.000,00	-	700.000,00	0				
F00339370272202200006	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	35320000-3	ACQUISTO ARMI E ADEGUAMENTO ARMERIE POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	si	100.000,00	100.000,00	-	200.000,00	0				
S00339370272202200007	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	50100000-6	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MEZZI	2	ANNA ZANETTI	12	si	80.000,00	80.000,00	-	160.000,00	0				
F00339370272202200008	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	38900000-4	ACQUISTO APPARECCHIO PER RILEVAZIONE SINISTRI STRADALI	2	ANNA ZANETTI	12	no	60.000,00	-	-	60.000,00	0				
F00339370272202200009	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39000000-2	ACQUISTO MOBILI POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	si	50.000,00	-	-	50.000,00	0				
S00339370272202200010	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	98133000-4	SERVIZIO ATTRAVERSAMENTO PEDONALE IN PROSSIMITA' DELLE SCUOLE	2	ANNA ZANETTI	12	si	83.000,00	83.000,00	-	166.000,00	0				
S00339370272202200011	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	50232000-0	SERVIZIO MANUTENZIONE APPARECCHI RILEVAZIONE ROSSI SEMAFORICI	2	ANNA ZANETTI	12	si	71.000,00	71.000,00	-	142.000,00	0				
S00339370272202200012	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	80550000-4	SERVIZIO ADDESTRAMENTO AL TIRO OPERATORI	2	ANNA ZANETTI	12	si	85.000,00	85.000,00	-	170.000,00	0				
S00339370272202200013	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	72320000-4	SERVIZIO VISURE MOTORIZZAZIONE CIVILE	2	ANNA ZANETTI	12	si	190.000,00	190.000,00	-	380.000,00	0				
S00339370272202200014	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	45259000-7	MANUTENZIONI STRUMENTI AUTOVELOX ETILOMETRI ECC	2	ANNA ZANETTI	12	si	60.000,00	60.000,00	-	120.000,00	0				
F00339370272202200015	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	34110000-1	ACQUISTO 2 AUTOVETTURE E DUE VAN/PULMINI PER SERVIZIO CERIMONIALE/ATTIVITA' ISTITUZIONALI DI CUI META' IBRIDE E META' IDROGENO	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	150.000,00	-	-	150.000,00	0				
F00339370272202200016	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	34110000-1	ACQUISTO AUTOVETTURE PER SERVIZI VARI IN SOSTITUZIONE DI QUELLE PIU' DATATE	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0				
F00339370272202200017	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	34520000-8	ACQUISTO BARCHE IBRIDE PER SERVIZIO CERIMONIALE/ATTIVITA' ISTITUZIONALI	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	-	750.000,00	-	750.000,00	0				
F00339370272202200018	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	42111000-0	FORNITURA E INSTALLAZIONE MOTORI E GRUPPI POPPIERI MOTOSCAFI COMUNALI SERVIZIO CERIMONIALE	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	45.000,00	-	-	45.000,00	0				
F00339370272202200019	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	42111000-0	FORNITURA E INSTALLAZIONE MOTORI E GRUPPI POPPIERI MEZZI ACQUEI POLIZIA LOCALE	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	110.000,00	75.000,00	50.000,00	235.000,00	0				
F00339370272202200020	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39151000-5	ACQUISTO ARREDI COMUNALI	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0				
F00339370272202200021	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	30163100-0	FORNITURA CARBURANTI PER MEZZI MOTORIZZATI TERRESTRI E ACQUEI	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	270.000,00	270.000,00	270.000,00	810.000,00	0	226120	Consip		

1) Tabella B.2bis: 1 = "no"; 2 = "si"; 3 = "si, CUI non ancora attribuito"; 4 = "si, interventi o acquisti diversi".

2) Tabella B.1: 1 = "priorità massima"; 2 = "priorità media"; 3 = "priorità minima".

3) Tabella B.1bis: 1 = "finanza di progetto"; 2 = "concessione di costruzione e gestione"; 3 = "sponsorizzazione"; 4 = "società partecipate o di scopo"; 5 = "locazione finanziaria"; 6 = "società partecipate o di scopo"; 7 = "contratto di disponibilità"; 8 = "altro".

4) Tabella B.2: 1 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera b)"; 2 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera c)"; 3 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera d)"; 4 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera e)"; 5 = "modifica art. 7 comma 9".



N. intervento CUI	C.F. Ammin.	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Cod. Cup	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra programmazione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENT O DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma	
												Tabella B.1				2022	2023	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis)		codice AUSA	denomin azione	Tabella B.2
																				Importo	Tipologia			
F00339370272202200022	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	34351100-3	FORNITURA PNEUMATICI	2	GABRIELLA ROSSETTI	36	no	8.200,00	23.200,00	39.600,00	71.000,00	0				
S00339370272202200023	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79521000-2	CANONI NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	si	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	0	226120	Consip		
S00339370272202200024	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	30199770-8	BUONI PASTO ELETTRONICI	2	GABRIELLA ROSSETTI	24	si	800.000,00	1.144.393,00	1.144.393,00	3.088.786,00	0	226120	Consip		
S00339370272202200025	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	50244000-7	MANUTENZIONE IMBARCAZIONI POLIZIA LOCALE	2	GABRIELLA ROSSETTI	36	si	51.240,00	103.700,00	52.460,00	207.400,00	0				
S00339370272202200026	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	50111000-6	MANUTENZIONE MEZZI TERRESTRI	2	GABRIELLA ROSSETTI	24	si	-	71.100,00	185.100,00	256.200,00	0				
F00339370272202200027	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39155000-3	ACQUISTO ARREDI BIBLIOTECA PARCO ALBANESE	2	BARBARA VANIN	12	si	85.000,00	-	-	85.000,00	0				
S00339370272202200028	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79995000-5	GESTIONI SERVIZI BIBLIOTECA PARCO ALBANESE	2	BARBARA VANIN	2	si	150.000,00	150.000,00	-	300.000,00	0				
S00339370272202200029	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79952000-2	CONFERENZE, ATTIVITÀ VARIE PER LA PROMOZIONE DELLA LETTURA, LABORATORI PRESSO LA BIBLIOTECA DEL PARCO ALBANESE	2	BARBARA VANIN	24	si	75.000,00	75.000,00	-	150.000,00	0				
S00339370272202200030	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79210000-9	ACQUISIZIONE SERVIZIO DI VALUTAZIONE CONGRUITA' ECONOMICA, EX ART. 192 D.LGS. 50/2016, SU OFFERTE DI VENIS S.P.A. PER IL SERVIZIO DI CONDUZIONE E SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO COMUNALE E DI PROGETTI DI SVILUPPO FINANZIATI CON FONDI EUROPEI	2	MARCO MASTROIANNI	6	si	50.000,00	-	-	50.000,00	0				
S00339370272202200031	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	92320000-0	SERVIZIO DI TECNICI DI PALCOSCENICO NEI TEATRI TONIOLO E MOMO DAL 01/09/2022 AL 31/08/2024	2	MICHELE CASARIN	24	si	38.000,00	131.000,00	94.000,00	263.000,00	0				
S00339370272202200032	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	92320000-0	SERVIZI DI ASSISTENZA IN SALA E BIGLIETTERIA DEI TEATRI TONIOLO E MOMO DAL 01/09/2022 AL 31/08/2024	2	MICHELE CASARIN	24	si	21.000,00	77.000,00	57.000,00	155.000,00	0				
S00339370272202200033	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79570000-0	APPALTO SERVIZIO STAMPA IMBUSTAMENTO E SPEDIZIONE	2	NICOLA NARDIN	36	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0				
S00339370272202200034	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79341200-8	APPALTO SERVIZIO AFFISSIONE E DEAFFISSIONE MANIFESTI	2	ISABELLA BOGNOLO	36	si	227.500,00	227.500,00	227.500,00	682.500,00	0				
S00339370272202200035	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	45111213-4	APPALTO SERVIZIO RIMOZIONI OCCUPAZIONI ABUSIVE SUOLO PUBBLICO	2	ISABELLA BOGNOLO	12	si	60.000,00	-	-	60.000,00	0				
S00339370272202200036	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	71700000-5	PR21003 DASHBOARD PER MONITORAGGIO PON METRO	2	PAOLA RAVENNA	22	no	140.000,00	100.000,00	-	240.000,00	0				
S00339370272202200037	339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO ACQUEO DISABILI E ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI DAL 01/06/2023 – 31/05/2026	2	ALESSANDRO GIORDANO	36	si	-	764.956,60	3.169.105,94	3.934.062,54	0				
S00339370272202200038	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79341000-6	PR21003 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	2	PAOLA RAVENNA	22	no	50.000,00	67.000,00	-	117.000,00	0				
S00339370272202200039	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85311000-2	SERVIZIO PROGETTI EDUCATIVI DI SGANCIO MSNA 2023 2024	2	ROSANNA ROSADA	24	si	-	404.139,00	400.000,00	804.139,00	0				
S00339370272202200040	339370272		2022	F79D17000170005	1		no	ITH35	servizi	85311300-5	PROGETTO SIPROIMI (SAI) EX SPRAR MSNA MINISTERO DELL'INTERNO 2023 2025	2	ROSANNA ROSADA	36	si	-	368.524,05	737.048,10	1.105.572,15	0				
S00339370272202200041	339370272		2022	F79J21010100007	1		no	ITH35	servizi	79620000-6	PR21004 SERVIZIO SOMMINISTRAZIONE LAVORO TEMPO DETERMINATO (AFFIDAMENTO NR 2)	2	PAOLA RAVENNA	22	no	2.580.000,00	2.150.000,00	-	4.730.000,00	0				
S00339370272202200042	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	AFFIDAMENTO PER LA GESTIONE DEL PROGETTO HOME CARE PREMIUM	2	GIANNA ZAMBIANCHI	36	si	17.321,54	34.645,00	51.966,54	103.933,08	0				
S00339370272202200043	339370272		2022	F75I17000000003	1		no	ITH35	servizi	85311000-2	AFFIDAMENTO A TERZI DELLA GESTIONE DEL PROGETTO SIPROIMI (SPRAR) FONTEGO ORDINARI FINANZIATO DAL MINISTERO DELL'INTERNO, PROSECUZIONE TRIENNIO 2023-2025 E ATTIVITA' VARIE	2	ALBERTO FAVARETTO	36	si	-	686.200,00	1.372.400,00	2.058.600,00	0				

N. intervento CUI	C.F. Ammin.	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Cod. Cup	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO O DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma
												Tabella B.1				2022	2023	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis)		codice AUSA	denominazione	Tabella B.2
																				Importo	Tipologia			
S00339370272 202200044	339370272		2022	F75117 000000 003	1		no	ITH35	servizi	85121270-6	AFFIDAMENTO A TERZI DEL "SERVIZIO DI SOSTEGNO, CONSULENZA E PRESA IN CARICO IN AMBITO PSICOLOGICO E PSICOTERAPEUTICO" A SUPPORTO REALIZZAZIONE PROGETTO SIPROIMI (SPRAR) FONTEGGIO ORDINARI FINANZIATO DAL MINISTERO DELL'INTERNO, PROSECUZIONE TRIENNIO 2023-2025	2	ALBERTO FAVARETTO	36	si	-	35.000,00	70.000,00	105.000,00	0				
S00339370272 202200045	339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	92320000-0	SERVIZIO DI PROGRAMMAZIONE STAGIONI TEATRALI PROSA E DANZA 2023/2024 DEI TEATRI TONIOLO E MOMO	2	MICHELE CASARIN	6	si	-	84.379,40	215.688,40	300.067,80	0				
F003393702722 02200046	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	34522600-8	MUTA IMBARCAZIONI DA REGATA	1	STEFANO ZABOTTO	12	si	100.000,00	150.000,00	150.000,00	400.000,00	0				
S00339370272 202200047	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	98392000-7	SERVIZI DI LOGISTICA, TRASPORTI, TRASLOCHI COLLEGATI A EMERGENZA COVID 19	2	LUCA LIONELLO	12	si	50.000,00	-	-	50.000,00	0				
S00339370272 202200048	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	98392000-7	SERVIZI DI LOGISTICA, TRASPORTI, TRASLOCHI	2	LUCA LIONELLO	12	si	200.000,00	-	-	200.000,00	0				
S00339370272 202200049	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79341200-8	APPALTO SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI PUBBLICITARI DI GRANDE FORMATO	2	ISABELLA BOGNOLO	12	si	400.000,00	-	-	400.000,00	0				
F003393702722 02200050	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39150000-8	FORNITURA ARREDI NUOVA PISCINA MARGHERA VIA DELLA MACCHINE	2	ANDREA ZANATO	12	si	50.000,00	-	-	50.000,00	0				
F003393702722 02200051	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	34928400-2	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ARREDO URBANO VIA PIAVE E VIA BAINSIZZA	2	LINDA BILIATO	12	no	226.000,00	-	-	226.000,00	0				
F003393702722 02200052	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	37535200-9	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AREA GIOCHI NELLA ZONA CASE BIANCHE: AREA TURCATO AL LIDO DI VENEZIA E ALTRE AREE.	2	MARCO MASTROIANNI	12	si	250.000,00	-	-	250.000,00	0				
S00339370272 202200053	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	90910000-9	SERVIZIO A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE (D.M. 24/05/2012) DI PULIZIA E FORNITURA DI PRODOTTI PER L'IGIENE PERSONALE DEGLI EDIFICI COMUNALI E IMPIANTI SPORTIVI, SITI NEL COMUNE DI VENEZIA	1	ANDREA BELLOTTO	24	si	1.300.000,00	1.700.000,00	400.000,00	3.400.000,00	0				
S00339370272 202200054	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85320000-8	AFFIDAMENTO DEL PROGETTO SPERIMENTALE PER LA GESTIONE DEL NUOVO NIDO MILLECOLORI.	2	SILVIA GRANDESE	36	si	764.000,00	764.000,00	764.000,00	2.292.000,00	0				
S00339370272 202200055	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	92100000-2	CINEMOVING SAN POLO - SERVIZIO CINEMATOGRAFICO CINEMA ALL'APERTO	2	NICOLA CALLEGARO	3	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00	180.000,00	0				
F003393702722 02200056	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	38652000-0	ACQUISTO PROIETTORI E SERVER PER SALE CINEMATOGRAFICHE	2	NICOLA CALLEGARO	12	si	100.000,00	100.000,00	-	200.000,00	0				
F003393702722 02200057	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	18141000-9	ACQUISTO DPI QUANTO ASILI NIDO E SCUOLE DELL'INFANZIA COMUNALI.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	71.000,00	71.000,00	71.000,00	213.000,00	0				
S00339370272 202200058	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	77211500-7	NO - INTERVENTI STRAORDINARI DI MIGLIORAMENTO FORESTALE BOSCO DI CARPENEDO	2	LICORI GIANROBERTO	12	no	120.000,00	-	-	120.000,00	0				
S00339370272 202200059	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	77231400-2	N.O. - CENSIMENTO DEL PATRIMONIO ARBOREO DEI GRANDI PARCHI	2	LICORI GIANROBERTO	12	si	50.000,00	50.000,00	-	100.000,00	0				
S00339370272 202200060	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	77313000-7	SERVIZIO DI MANUTENZIONI DEL VERDE DI PERTINENZA DEI BOSCHI DI MESTRE E DEI PARCHI ALBANESE E SAN GIULIANO	2	LICORI GIANROBERTO	12	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	360.000,00	0				
S00339370272 202200061	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	45259000-7	SERVIZIO DI MANUTENZIONI DEGLI IMPIANTI E DEGLI ARREDI DEI BOSCHI DI MESTRE E DEI PARCHI ALBANESE E SAN GIULIANO	2	LICORI GIANROBERTO	12	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	360.000,00	0				
S00339370272 202200062	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	77313000-7	SERVIZIO DI SFALCIO ERBA E MANUTENZIONE DEL VERDE DEI BOSCHI E DEI PARCHI ALBANESE E SAN GIULIANO	2	LICORI GIANROBERTO	12	si	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	0				
F003393702722 02200063	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39515000-5	ACQUISTO COMPLEMENTI D'ARREDO TENDE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE STATALI.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	100.000,00	50.000,00	50.000,00	200.000,00	0				



N. intervento CUI	C.F. Ammin.		Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento del contratto in essere	Cod. Cup	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra programmazione presente in servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO O DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma	
												Tabella B.1				2022	2023	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis)		codice AUSA	denominazione	Tabella B.2
																				Importo	Tipologia			
F00339370272202200064	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39221000-7	ACQUISTO ATTREZZATURE INDUSTRIALI IN DOTAZIONE AI CENTRI DI COTTURA COMUNALI.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0				
F00339370272202200065	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39221000-7	ACQUISTO ATTREZZATURE INDUSTRIALI IN DOTAZIONE AGLI ASILI NIDO.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0				
F00339370272202200066	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39160000-1	ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI SCUOLE DELL'INFANZIA E ASILI NIDO COMUNALI.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	140.000,00	90.000,00	90.000,00	320.000,00	0				
F00339370272202200067	339370272		2022		1		no	ITH35	forniture	39160000-1	ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI SCUOLE STATALI.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	275.000,00	275.000,00	275.000,00	825.000,00	0				
S00339370272202200068	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	66600000-6	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TESORERIA DEL COMUNE DI VENEZIA PER IL PERIODO 01/05/2022 - 30/04/2025	2	BARBARA VIO	36	si	35.000,00	35.000,00	52.500,00	122.500,00	0				
S00339370272202100006	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85311300-5	AFFIDAMENTO A TERZI 01/07/2022-30/06/2025 SERVIZIO EDUCATIVO DOMICILIARE NELL'AMBITO DEL SISTEMA CITTADINO A SUPPORTO MINORI RESIDENTI	2	ROSANNA ROSADA	36	si	226.190,48	441.523,80	662.285,70	1.329.999,98	0			2	
S00339370272202100012	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85311200-4	SERVIZIO PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E SOCIALE A FAVORE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA E DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE	1	ALESSANDRO GIORDANO	36	si	2.062.011,66	4.948.827,98	7.835.644,30	14.846.483,94	0			2	
S00339370272202100014	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI MEDIAZIONE LINGUISTICO CULTURALE (01/03/2022 - 28/02/2025)	2	ALBERTO FAVARETTO	36	si	156.678,14	162.800,00	190.025,00	509.503,14	0				
S00339370272202100015	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	AFFIDAMENTO A TERZI DI ATTIVITA' E SERVIZI FINALIZZATI ALLA RIDUZIONE DEL DANNO E DI PREVENZIONE AL CONSUMO DI SOSTANZA STUPEFACENTI	2	ALBERTO FAVARETTO	36	si	26.542,20	50.000,00	73.457,80	150.000,00	0				
S00339370272202100017	339370272		2022	F61H19000040001	1		no	ITH35	servizi	85312300-2	AFFIDAMENTO A TERZI ATTIVITA' FONDO POVERTA' 2018 - 2019	2	MICHELE TESTOLINA	12	si	420.000,00	-	-	420.000,00	0				
S00339370272202100018	339370272		2022	F61H20000050006	1		no	ITH35	servizi	85312300-2	AFFIDAMENTO A TERZI ATTIVITA' PAIS	2	MICHELE TESTOLINA	12	si	162.788,00	-	-	162.788,00	0				
S00339370272202100019	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85321000-5	AFFIDAMENTO A TERZI ATTIVITA' DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO	2	LUCIO CELANT	36	si	80.000,00	80.000,00	80.000,00	240.000,00	0				
S00339370272202100021	339370272		2022	F79G16000670007	1		no	ITH35	servizi	85310000-5	ACQUISTO DI SERVIZI A SUPPORTO DELL'OPERAZIONE PON METRO 2014-2020 - VE3.1.1.D - PROGETTO ALTOBELLO 01.04.2022 - 30/09/2023 - RINNOVO APPALTO	2	GIANNA ZAMBIANCHI	18	no	90.000,00	100.000,00	-	190.000,00	0				
S00339370272202100045	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	77313000-7	PARCO SAN GIULIANO MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREA 8H	2	MARCO MASTROIANNI	12	no	236.328,20	-	-	236.328,20	0				
S00339370272202100052	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	50882000-1	ACCORDO QUADRO PER MANUTENZIONE SU GIUSTO ATTREZZATURE INDUSTRIALI IN DOTAZIONE AGLI ASILI NIDO, AGLI SPAZIO CUCCIOLI E ALLE SCUOLE DELL'INFANZIA COMUNALI.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	45.000,00	45.000,00	45.000,00	135.000,00	0				
S00339370272202100054	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	85320000-8	SERVIZI INTEGRATIVI E SPERIMENTALI PER LA PRIMA INFANZIA PRESSO IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE.	2	SILVIA GRANDESE	12	si	430.150,00	430.150,00	430.150,00	1.290.450,00	0				
S00339370272202100058	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	72221000-0	SERVIZIO SUPPORTO SPECIALISTICO E VERIFICA CONGRUITA' PER AFFIDAMENTI IN HOUSE DEI SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1	LORIS SARTORI	4	si	100.000,00	-	-	100.000,00	0				
S00339370272202100060	339370272		2022		1		no	ITH35	servizi	79940000-5	SERVIZIO DI GESTIONE E RECUPERO CREDITI INTERNAZIONALI CONNESSI E CONSEGUENTI AL MANCATO PAGAMENTO DEL PASS ZTL BUS	2	LORIS SARTORI	12	no	50.000,00	-	-	50.000,00	0				
																30.885.183,87	28.247.488,92	80.258.984,86	139.391.657,65					

**Scheda C: Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma biennale
e non riproposti e non avviati**

CODICE UNICO INTERVENTO – CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto
codice	Ereditato da Precedente programma	Ereditato da precedente Programma	Ereditato da Precedente programma	Ereditato da scheda B	testo
S00339370272 202100007		AFFIDAMENTO A TERZI DEL SERVIZIO DI MEDIAZIONE LINGUISTICO CULTURALE PER ATTIVITA' A FAVORE DI VITTIME DI TRATTA – PROGETTO NAVES FINANZIATO DPO – 1/04/22-30/06/23	480.000,00	2	CAPOFILA DEL PROGETTO REGIONE VENETO, ELIMINAZIONE STANZIAMENTI DI BILANCIO
S00339370272 202100008		AFFIDAMENTO A TERZI DI SERVIZI E ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA PER VITTIME DI TRATTA PER PROGETTO NAVES FINANZIATO DPO – 1/04/22-30/06/23 (ACCOGLIENZA)	762.950,00	2	CAPOFILA DEL PROGETTO REGIONE VENETO, ELIMINAZIONE STANZIAMENTI DI BILANCIO
S00339370272 202100009		AFFIDAMENTO A TERZI DI SERVIZI DI CONTATTO E VALUTAZIONE PER VITTIME DI TRATTA, NAVES FINANZIATO DPO – 1/04/22-30/06/22	587.350,00	2	CAPOFILA DEL PROGETTO REGIONE VENETO, ELIMINAZIONE STANZIAMENTI DI BILANCIO
S00339370272 202100047		INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ARREDO URBANO VIA PIAVE E VIA BAINSIZZA	250.000,00	2	GARA CHE NON HA AVUTO SEGUITO

